

Jyske Bank

# Koncernbestyrelsens kompetenceprofil

Jyske Bank A/S

April 2026



PERSONLIG BAGGRUND

Bestyrelsesmedlem	Kurt B. Pedersen	Anker L. Andersen	Rina Asmussen	Birgitte Haurum	Lisbeth Holm	Bente Overgaard	Per Schnack	Glenn Söderholm	Line Skov Fuglkjær	Henriette Hoffmann	Michael Mariegaard	Sine Møller
Fødselsår	1959	1956	1959	1966	1970	1964	1961	1964	1976	1976	1970	1975
Køn	Mand	Mand	Kvinde	Kvinde	Kvinde	Kvinde	Mand	Mand	Kvinde	Kvinde	Mand	Kvinde
Uddannelse	Cand.scient. pol.	Cand.jur.	Cand.merc.	Bankudd. MBA	Korrespondent	Cand.scient. pol.	Civiløkonom HD(F) (IØ)	Civiløkonom	Bankudd. Dipl. ledelse	Akademiuddannelse	Bankudd. MBA	Cand.comm.
Nationalitet	Dansk Britisk	Dansk	Dansk	Dansk	Dansk	Dansk	Dansk	Svensk	Dansk	Dansk	Dansk	Dansk
Medlem siden	2014	2019	2014	2025	2024	2020	2019	2024	2026	2024	2022	2026
Valgperiode udløber	2029	2028	2029	2028	2027	2027	2027	2027	2030	2030	2030	2030
Uafhængig (1)	Nej	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej (MR)	Nej (MR)	Nej (MR)	Nej (MR)
Antal aktier (2)	2.697	6.493	1.325	419	0	3.753	4.499	500	2.054	294	5.977	276
Andre bestyrelsesposter (3)	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Geografisk tilhør (4) Syddjylland og Fyn (Syd)				X	X							
Geografisk tilhør (4) Sjælland (Øst)	X		X			X	X	X				
Geografisk tilhør (4) Nord- og Vestjylland (Nord)		X										

Noter:  
 (1) Uafhængighed defineres jfr. Anbefalinger for god selskabsledelse punkt. 3.2.1  
 (2) Antal aktier ved udgangen af seneste regnskabsår  
 (3) Afgrænset til bestyrelsesposter i børsnoterede selskaber  
 (4) Geografisk tilhør defineres jfr. Forretningsorden for Repræsentantskabet i Jyske Bank (bopæl og/eller afdelingstilhørsforhold)

# INTERNATIONAL OG PROFESSIONEL ERFARING – FORESLÅET RATING\*

Bestyrelsesmedlem	Kurt B. Pedersen	Anker L. Andersen	Rina Asmussen	Birgitte Haurum	Lisbeth Holm	Bente Overgaard	Per Schnack	Glenn Söderholm	Line Skov Fuglkjær	Henriette Hoffmann	Michael Mariegaard	Sine Møller
International erfaring	●	●	●	●	●	●	●	●	○	○	●	◐
Generel erfaring og adfærd	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Regnskab og rapportering (inkl. bæredygtighedsrapportering)	●	◐	●	●	◐	●	●	●	○	◐	◐	○
Funding og kapitalstruktur	◐	◐	●	●	○	●	●	●	○	○	◐	○
Finans- og kapitalmarkeder	●	●	●	●	◐	●	●	●	○	◐	●	○
Regulatoriske rammer og lovkrav	●	●	●	◐	○	●	●	●	○	○	◐	○
Human capital og virksomhedskultur	●	◐	●	●	●	●	◐	●	◐	◐	◐	◐
Vederlags- og aflønningsforhold	●	●	●	◐	●	●	◐	●	◐	○	◐	○
Risiko- og kreditstyring (finansiel og ikke-finansiel)	●	◐	●	●	◐	●	●	●	◐	○	◐	○
Compliance	●	●	●	◐	◐	●	●	●	○	◐	●	○
IT og data (inkl. cybersecurity)	◐	◐	●	◐	◐	●	●	●	○	○	◐	○
Digitalisering og nye teknologier	◐	◐	◐	◐	◐	◐	◐	◐	○	○	◐	○
Strategi og forretningsudvikling	●	●	●	●	●	●	●	●	○	○	●	○
Ledelse af komplekse organisationsstrukturer	●	◐	●	●	●	●	◐	●	◐	◐	◐	◐
Ekstern kommunikation og ledelse af interessenter	●	●	◐	◐	●	●	●	●	◐	○	○	◐

\* Selvevaluering af bestyrelsesmedlemmer, faciliteret og kalibreret af Russell Reynolds Associates

# KUNDE-/FORRETNINGSMÆSSIG ERFARING – FORESLÅET RATING\*

Bestyrelsesmedlem	Kurt B. Pedersen	Anker L. Andersen	Rina Asmussen	Birgitte Haurum	Lisbeth Holm	Bente Overgaard	Per Schnack	Glenn Söderholm	Line Skov Fuglkjær	Henriette Hoffmann	Michael Mariegaard	Sine Møller
Privatkunder	●	●	●	◐	●	●	◐	●	●	◐	●	○
Private Banking & Wealth Management	◐	●	●	◐	●	◐	◐	●	◐	○	●	○
Erhvervskunder	●	●	●	●	◐	●	●	●	○	◐	●	○
Capital Markets	◐	●	●	●	○	◐	●	●	○	○	●	○
Leasing	◐	●	◐	◐	○	●	●	●	○	◐	●	○
Erhvervsejendomme	●	●	◐	●	○	●	◐	◐	○	○	●	○
Bæredygtig finansiering og investering	●	●	●	●	◐	●	◐	●	○	○	●	○

\* Selvevaluering af bestyrelsesmedlemmer, faciliteret og kalibreret af Russell Reynolds Associates

Klassificering	Illustration	Definition
Ingen viden	○	Ingen eller begrænset viden om fagområdet.
Grundlæggende viden	◐	Grundlæggende viden indenfor væsentlige dele af fagområdet, erhvervet gennem træning/uddannelse eller mindre end 5 års praktisk erfaring.
Omfattende viden eller ekspertviden	●	Omfattende viden om væsentlige dele af fagområdet, erhvervet gennem praktisk erfaring i mindst 5 år.