

**Nærværende lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse er en del af Jyske Banks årsrapport 2014.
Redegørelsen er ikke omfattet af revisionspåtegningen af årsrapporten.**

	Finansrådets anbefalinger om god selskabsledelse	Følger ja/nej	Jyske Banks kommentarer:
	<p>Den finansielle krise og følgevirkningerne af den har vist, at dele af banksektoren har været præget af dårlig ledelse og uhensigtsmæssige ledelsesstrukturer. Der er foretaget dispositioner, som har været baseret på for stor optimisme, og vi har set eksempler på klare ledessvigt og dårlig forretningsmoral.</p> <p>Der er i forlængelse af finanskrisen gennemført en række tiltag, som indebærer, at banksektoren i dag er underlagt en bred vifte af lovgivning og anden regulering af ledelsesmæssige forhold. Finansrådet vurderer dog, at det kan være anbefalelsesværdigt, at banksektoren tager yderligere initiativer med henblik på at skærpe fokus på de ledelsesmæssige forhold i sektoren.</p> <p>Finansrådet har derfor udarbejdet et ledelseskodex med anbefalinger til medlemsvirksomhederne. Anbefalingerne rækker længere, end lovgivningen og anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse tilsiger.</p> <p>Formålet med anbefalingerne er dels, at medlemsvirksomhederne forholder sig aktivt til en række centrale ledelsesmæssige emner, og dels at der opnås større åbenhed om rammerne for ledelsen af de enkelte medlemsvirksomheder med henblik på at øge tilliden til banksektoren.</p> <p>Medlemsvirksomhedernes redegørelse i forhold til dette ledelseskodex aflægges efter ”følg eller forklar”-princippet. Det betyder, at den enkelte medlemsvirksomhed selv afgør, i hvilket omfang man ønsker at efterleve anbefalingerne. Efterlever en medlemsvirksomhed ikke en anbefaling, skal medlemsvirksomheden give en individuelt udformet forklaring på, hvorfor man har valgt anderledes, og hvordan man i stedet har valgt at indrette sig. Manglende efterlevelse af en anbefaling er ikke et regelbrud, men udtryk for at virksomheden har valgt at indrette sig på en anden måde end den, der fremgår af anbefalingen.</p> <p>Ledelseskodexets første anbefaling relaterer sig til anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse, hvorfor rapportering af denne anbefaling skal ske i overensstemmelse med de rapporteringsregler, som er fastsat af Komitéen for god Selskabsledelse.</p> <p>I forhold til offentliggørelse af medlemsvirksomhedernes redegørelse vedrørende ledelseskodexets øvrige anbefalinger finder Finansrådet, at dette sker bedst og med størst mulig effekt på virksomhedens hjemmeside – med en præcis henvisning dertil i ledelsesberetningen.</p>		

	Finansrådets anbefalinger om god selskabsledelse	Følger ja/nej	Jyske Banks kommentarer:
--	---------------------------------------------------------	--------------------------	---------------------------------

Første gang medlemsvirksomhederne skal redegøre for ledelseskodexet vil være i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten for regnskabsåret 2014.

Generelle anbefalinger

1.	Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomhederne forholder sig til samtlige anbefalinger fra Komitéen for god Selskabsledelse.	X	Jyske Bank følger anbefalingen.
2.	Finansrådet anbefaler medlemsvirksomhederne at udarbejde og offentliggøre et adfærdskodeks (code of conduct) med beskrivelse af virksomhedens værdigrundlag og ønskede adfærd for virksomhedens drift og ledelse.	X	Jyske Bank følger anbefalingen.

Anbefalinger vedrørende bestyrelsens sammensætning

3.	Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomhederne anvender en velbeskrevet og struktureret proces ved rekruttering af kandidater til bestyrelsen og eventuelt inddrager ekstern kompetence.	X	Jyske Bank følger anbefalingen.
4.	Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomheder, hvis vedtægter rummer bestemmelser om, at bestyrelsesmedlemmer alene kan vælges inden for en begrænset personkreds, redegør for baggrunden for disse begrænsninger.	X	Jyske Bank følger anbefalingen. 6 af Jyske Banks aktionærvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges af og blandt repræsentantskabets medlemmer, der igen er valgt på den ordinære generalforsamling. Det indirekte valg er ikke mindst et værn mod fjendtlige overtagelsesforsøg. Som medlemmer af repræsentantskabet vil bestyrelseskandidaterne som hovedregel have et godt kendskab til banken, ligesom de stemmeberettigede vil have

	Finansrådets anbefalinger om god selskabsledelse	Følger ja/nej	Jyske Banks kommentarer:
			<p>godt kendskab til bestyrelseskandidaternes profil og kompetencer gennem deres virke i repræsentantskabet.</p> <p>I fald lovgivningens krav om tilstedeværelsen af særlig erfaring eller kompetence i bestyrelsen nødvendiggør det, vælger generalforsamlingen op til 2 bestyrelsesmedlemmer efter indstilling fra bestyrelsen. Netop da der er tale om en lovbestemt erfaring eller kompetence, kan generalforsamlingen ikke opstille modkandidater, men selvfølgelig afvise valg, hvorefter bestyrelsen må søge andre med tilsvarende kvalifikationer valgt på en ekstraordinær generalforsamling.</p>
	Anbefalinger vedrørende uddannelse af bestyrelsesmedlemmerne		
5.	Finansrådet anbefaler, at bestyrelsesmedlemmer snarest muligt og senest 6 måneder efter tiltrædelse påbegynder et uddannelsesforløb i bankdrift, medmindre bestyrelsesmedlemmet allerede besidder opdaterede og særlige bankkompetencer. Forløbet skal afspejle virksomhedens størrelse, forretningsmodel og kompleksitet.	X	<p>Jyske Bank følger anbefalingen.</p> <p>Jyske Bank tilbyder nyvalgte bestyrelsesmedlemmer et uddannelsesforløb. Gennem medlemskabet af repræsentantskabet og de i regi heraf afholdte temagennemgange, har aktionærvalegte bestyrelsesmedlemmer som oftest allerede oparbejdet særlige bankkompetencer.</p>
6.	Finansrådet anbefaler, at bestyrelsesmedlemmerne løbende modtager kompetenceudvikling, der er relevant for bestyrelseserhvervet. Emner og omfang skal være tilpasset virksomhedens størrelse, forretningsmodel og kompleksitet.	X	<p>Jyske Bank følger anbefalingen.</p> <p>Jyske Banks bestyrelse afsætter løbende tid til temagennemgange, hvor interne eller eksterne indlægholdere belyser relevante problemstillinger. Supplerende afholdes der årligt 2 undervisningsseancer af ½ dages varighed, og bestyrelsens medlemmer opfordres derudover til at deltage i relevant ekstern</p>

	Finansrådets anbefalinger om god selskabsledelse	Følger ja/nej	Jyske Banks kommentarer:
			kursusvirksomhed. .
	Anbefaling vedrørende evaluering af bestyrelsen og dennes medlemmer		
7.	Finansrådet anbefaler, at hvert enkelt bestyrelsesmedlem årligt foretager en evaluering af sit arbejde i bestyrelsen. Bestyrelsesmedlemmet skal som led i evalueringen udfylde et evalueringsskema, der berører både ledelsesmæssige og banktekniske emner.	X	Jyske Bank følger anbefalingen
	Anbefalinger vedrørende samarbejdet med virksomhedens daglige ledelse		
8.	Finansrådet anbefaler, at relevante fagspecialister inddrages i samarbejdet med bestyrelsen, herunder deltager i bestyrelsesmøderne i forbindelse med drøftelse af særligt komplekse sager.	X	Jyske Bank følger anbefalingen. Bankens fagspecialister deltager jævnligt i bestyrelsens drøftelser af særligt komplekse sager, ligesom fagspecialister deltager i bestyrelsesudvalgenes drøftelser.
9.	Finansrådet anbefaler, at samarbejdet mellem direktionen og bestyrelsen drøftes på bestyrelsesmødet mindst 1 gang årligt. Direktionen er ikke til stede under disse drøftelser.	X	Jyske Bank følger anbefalingen.
	Øvrige anbefalinger		
10.	Finansrådet anbefaler, at der på medlemsvirksomhedens hjemmeside eller på tilsvarende vis skal offentliggøres en oversigt over bestyrelsesmedlemmernes deltagelse i	X	Jyske Bank følger anbefalingen.

	Finansrådets anbefalinger om god selskabsledelse	Følger ja/nej	Jyske Banks kommentarer:
	bestyrelses- og udvalgmøder.		
11.	11. Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomhederne forholder sig til lov om finansiel virksomheds regler om loft over ledelsesposter.	X	Jyske Bank følger reglerne gældende for SIFI-institutter.
12.	Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomheder skal have fokus på den eksterne revisors rolle og kvaliteten af det arbejde, som denne udfører. Medlemsvirksomhederne bør blandt andet stille krav til sammensætningen af de teams, som eksterne revisorer bruger, så det sikres, at der er mindst to erfarne revisorer med i et team med supplerende kompetenceområder. For at være en erfaren revisor skal vedkommende have gennemført efteruddannelse målrettet pengeinstitutområdet samt have deltaget i revision af en bank, sparekasse eller andelskasse gennem minimum 3 år.	X	Jyske Bank følger anbefalingen.