

# Årsrapport





<b>Ledelsesberetning</b>	<b>1</b>
• Jyske Bank-koncernen i hovedtal	1
• Ledelsen udtaler	2
• Året 2009	3
- Samfundsøkonomisk baggrund	4
- Basisindtjening	5
- Forretningsomfang	5
- Bruttoindtjening	6
- Omkostninger	7
- Basisindtjening før nedskrivninger på udlån mv.	7
- Nedskrivninger på udlån mv.	8
- Beholdningsindtjening	10
- Det Private Beredskab	11
- Øvrige forhold	11
- Samlet resultat	11
• Forventninger til 2010	12
• Likviditet	13
• Kreditvurderinger	14
• Kapitalstyring	15
• Bankaktiviteter	17
• Handel og Investering	19
• Organisation og ledelse	21
• Samfundsansvar	25
• Interne kontrol- og risikostyringsystemer	27
<b>Påtegninger</b>	<b>29</b>
<b>Årsregnskab</b>	<b>33</b>
• Anvendt regnskabspraksis	34
• Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse	43
• Balance	44
• Egenkapitalopgørelse	45
• Pengestrømsopgørelse	46
• Noter	47
• Koncernoversigt	95
• Jyske Bank A/S i hovedtal	96
• Ledelseshverv	97



# Jyske Bank-koncernen i hovedtal

<b>RESULTATOPGØRELSE I SAMMENDRAG (mio. kr.)</b>	<b>2009</b>	2008	2007	2006	2005
Netto renteindtægter	4.508	3.638	3.217	3.036	2.754
Udbytte af aktier mv.	36	27	22	24	20
Gebyr- og provisionsindtægter (netto)	1.266	1.513	1.797	1.634	1.473
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>	<b>5.810</b>	5.178	5.036	4.694	4.247
Kursreguleringer	878	685	352	1.142	947
Andre driftsindtægter	327	301	248	395	386
Driftsudgifter og driftsafskrivninger	3.726	3.796	3.290	3.777	3.334
Nedskrivninger på udlån mv.	2.658	1.082	74	-348	69
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	-2	5	1	8	-3
<b>Resultat før skat</b>	<b>629</b>	1.291	2.273	2.810	2.174
Skat	158	303	538	676	473
<b>Årets resultat</b>	<b>471</b>	988	1.735	2.134	1.701
Heraf minoritetsinteressers andel	7	15	20	27	29
<b>BALANCE ULTIMO (mio. kr.)</b>	<b>2009</b>	2008	2007	2006	2005
Udlån	110.592	129.117	133.965	107.185	90.880
- bankudlån	104.282	119.085	123.733	107.079	90.063
- repoudlån	6.310	10.032	10.232	106	817
Indlån	109.290	117.017	112.716	88.841	79.848
- bankindlån	93.594	105.553	96.450	76.277	69.475
- repoindlån	1.730	56	1.109	0	227
- puljeindlån	13.966	11.408	15.157	12.564	10.146
Udstedte obligationer	50.301	36.925	34.874	25.393	15.967
Efterstillede kapitalindskud	3.252	3.282	3.318	3.318	2.559
Egenkapital	12.523	10.722	9.704	9.637	9.477
Aktiver i alt	224.594	236.848	214.279	160.656	141.571
<b>NØGLETAL</b>	<b>2009</b>	2008	2007	2006	2005
<b>Jyske Bank-aktien</b>					
Kr. pr. aktie à 10 kr.					
Resultat før skat	11,67	24,61	41,14	46,72	34,73
Årets resultat	8,60	18,55	31,05	35,02	26,70
Årets resultat (udvandet)	8,60	18,55	31,05	35,02	26,70
Basisindtjening	13,79	29,33	46,68	37,74	27,90
Ultimokurs	203	122	402	401	310
Indre værdi	193	202	183	169	152
Kurs/indre værdi	1,05	0,60	2,19	2,38	2,04
Kurs/resultat	23,5	6,6	12,9	11,5	11,6
<b>Jyske Bank-koncernen</b>					
Solvensprocent	15,3	12,7	9,5	11,3	11,7
Kernekapitalprocent inkl. hybrid kapital	13,5	11,0	8,1	9,7	10,9
Kernekapitalprocent ekskl. hybrid kapital	11,9	9,5	6,9	8,2	9,3
Resultat før skat i pct. af gns. egenkapital	5,4	12,6	23,5	29,4	24,8
Årets resultat i pct. af gns. egenkapital	4,1	9,7	17,9	22,3	19,4
Indtjening pr. omkostningskrone	1,1	1,3	1,7	1,8	1,6
Renterisiko (%)	2,0	1,3	2,3	1,1	0,5
Valutaposition (%)	10,5	8,6	25,1	24,2	19,8
Valutarisiko (%)	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet (%)	172,9	99,9	102,1	45,7	48,1
Summen af store engagementer (%)	26,7	58,9	63,7	43,4	98,3
Akkumuleret nedskrivningsprocent	2,7	1,1	0,6	0,6	1,1
Årets nedskrivningsprocent	2,1	0,8	0,0	-0,3	0,1
Årets udlånsvækst (%)	-14,3	-3,6	25,0	17,9	21,4
Udlån i forhold til indlån	1,0	1,1	1,2	1,2	1,2
Udlån i forhold til egenkapital	8,8	12,0	13,8	11,1	9,6
Antal heltidsmedarbejdere ultimo året	3.995	4.112	4.145	4.216	4.026

Nøgletallene er baseret på Finanstilsynets definitioner og vejledning, jf. note 60.

Solvens- og kernekapitalprocent er fra 2008 opgjort efter CRD.

- **RESULTAT FØR BIDRAG TIL DET PRIVATE BEREDSKAB 1.240 MIO. KR. og forrenter primoegenkapitalen med 12%.**
- Bidrag til Det Private Beredskab 611 mio. kr.
- Resultat før skat 629 mio. kr.
- Basisindtjening før nedskrivninger på udlån mv. 3.163 mio. kr.
- Nedskrivninger på udlån mv. under basisindtjening udgør 2.420 mio. kr.
- Basisindtjening 743 mio. kr.
- Beholdningsafkast efter finansieringsomkostninger 497 mio. kr.
- Dagsværdien på ”hold til udløb porteføljen” overstiger den bogførte værdi med 17 mio. kr.
- Likviditetsberedskab på knap 54 mia. kr.
- Solvens 15,3%, heraf kernekapital 13,5%.

Ordførende direktør Anders Dam udtaler om resultatet for 2009:

”Den meget bratte vending i konjunkturerne og efterdønninger fra finanskrisen sætter i sagens natur spor i Jyske Banks resultat. Den har ført til et lavere aktivitetsniveau og vanskelige betingelser for vore kunder samt et fald i BNP på 4,5-5%. Det viser sig i regnskabet som stigende nedskrivninger på koncernens udlån. Endvidere er resultatet belastet af et betydeligt bidrag til Det Private Beredskab på 611 mio. kr.

I betragtning af, at vi står i den værste krise siden 2. verdenskrig, er et resultat før bidrag til Det Private Beredskab på 1.240 mio. kr. acceptabelt. Vi kan være tilfredse med basisindtjeningen før nedskrivninger på udlån mv. Nedskrivningerne på udlån mv. er på et højt niveau i denne fase af krisen og belaster koncernens indtjening i 4. kvartal 2009. Nedskrivningerne på udlån mv. har således ramt alle dele af erhvervsporteføljen, men kun i mindre grad privatporteføljen.

Jyske Bank har gennem de seneste to år løbende fastholdt et solidt likviditetsberedskab, ligesom koncernens solvensprocent kontinuerligt er forbedret i 8 kvartaler i træk som følge af balance- og risikostyringen, konsolidering og aktieemissionen i 4. kvartal.

Vi ser tegn på stabilisering i de realøkonomiske forhold og i resultatet af bankens arbejde med håndtering af nødlidende engagementer. Samtidig har indtjeningen her i starten af 2010 været på et betrygende niveau. Så indtil videre ser vi med en vis optimisme på udviklingen i 2010. I forbindelse med offentliggørelsen af 1. kvartals regnskabsresultat vil banken offentliggøre sine indtjeningsforventninger mv. for 2010”, slutter Anders Dam.

## Året 2009

Koncernens resultat før skat for 2009 udgør 629 mio. kr. og forrenter primoegenkapitalen med 6%.

Resultatet er sammensat af følgende overordnede udviklingstendenser:

- Fremgang i anfordringsindlån fra danske privatkunder og erhvervskunder på henholdsvis 15% og 13%. Aftaleindskud er reduceret mærkbart, således at bankindlån samlet set falder 11%.
- Udlån til erhvervskunder viser et fald på 15%, og udlån til private kunder er faldet med 8% i forhold til ultimo 2008. Det samlede fald i bankudlån er 12%.
- Bruttoindtjening viser fremgang på 6%.
- Netto renteindtægter under basisindtjening stiger 20% til 4.156 mio. kr.
- Netto gebyrindtægter viser et fald på 17% til 1.269 mio. kr.
- Omkostningerne er påvirket af betaling til Det Private Beredskab samt et betydeligt fald i koncernens omkostninger. Normalniveauet for omkostningerne må forventes at ligge nogle hundrede mio. kr. højere.
- Nedskrivninger på udlån mv. under basisindtjening 2.420 mio. kr. mod 975 mio. kr. i 2008.

### Resultat før skat

Mio. kr.	2009	2008	2007	2006	2005
Netto renteindtægter	4.156	3.468	3.140	2.982	2.679
Udbytte af aktier mv.	34	21	15	16	17
Gebyr- og provisionsindtægter (netto)	1.269	1.529	1.813	1.649	1.488
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>	<b>5.459</b>	<b>5.018</b>	<b>4.968</b>	<b>4.647</b>	<b>4.184</b>
Kursreguleringer	723	850	718	641	572
Andre driftsindtægter	327	301	248	395	386
<b>Bruttoindtjening</b>	<b>6.509</b>	<b>6.169</b>	<b>5.934</b>	<b>5.683</b>	<b>5.142</b>
Driftsudgifter og driftsafskrivninger	3.344	3.661	3.278	3.761	3.318
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	-2	5	0	3	-5
<b>Basisindtjening før nedskrivninger på udlån mv.</b>	<b>3.163</b>	<b>2.513</b>	<b>2.656</b>	<b>1.925</b>	<b>1.819</b>
Nedskrivninger på udlån mv.	2.420	975	77	-345	72
<b>Basisindtjening</b>	<b>743</b>	<b>1.538</b>	<b>2.579</b>	<b>2.270</b>	<b>1.747</b>
Beholdningsindtjening	497	-16	-306	540	427
<b>Resultat før bidrag til Det Private Beredskab</b>	<b>1.240</b>	<b>1.522</b>	<b>2.273</b>	<b>2.810</b>	<b>2.174</b>
Det Private Beredskab	-611	-231	0	0	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>629</b>	<b>1.291</b>	<b>2.273</b>	<b>2.810</b>	<b>2.174</b>

## Samfundsøkonomisk baggrund

Dansk økonomi blev i efteråret 2008 hårdt ramt af den verdensomspændende økonomiske krise, og nedturen fortsatte i 2009. Perioden har budt på det største dyk i aktiviteten i nyere tid. Faldende boligpriser har været med til at øge husholdningernes opsparingslyst, hvilket har sendt forbruget ned, og samtidig er eksporten og investeringerne faldet markant. Ledigheden er steget hastigt, og den må forventes at fortsætte opad en tid endnu.

Der er tegn på, at aktiviteten i dansk økonomi kan have nået bunden i løbet af 2009, hvilket dog ikke er ensbetydende med, at krisen er slut. Den forventede vending i dansk økonomi vil komme fra et meget lavt niveau efter det historiske tilbageslag. Jyske Banks forventning om en stabilisering og bedring i økonomien bygger på følgende observationer:

- Nøgletal vedr. udviklingen i eksport, detailhandel og industriproduktion viste en flad udvikling i løbet af sommeren 2009, og i løbet af 2. halvår 2009 anes en begyndende svagt stigende tendens. Nøgletallene fra udlandet peger samtidig på begyndende global fremgang, hvilket har stor betydning for dansk økonomi, der er meget afhængig af eksporten.
- De penge- og finanspolitiske lempelser er store med blandt andet udbetaling af SP penge og meget lave renteniveauer samt skattelettelser fra og med 2010. Samtidig bør den refinansiering af korte F1 realkreditlån til det nye lave renteniveau yderligere give et større økonomisk råderum til husholdningerne og landbruget, hvilket vil stimulere efterspørgslen og dæmpe antallet af konkurser i landbruget.
- Industrien har i løbet af krisen gennemført betydelige lagerreduktioner for at frigøre likviditet og nedbringe gælden. Lagernedbringelsen indikerer, at produktionen er skåret ned i en grad, der overstiger faldet i efterspørgslen. Lagerreduktionen er formentlig snart fuldt gennemført, og produktionen vil

herefter i en periode skulle øges blot for at komme op på det aktuelle efterspørgselsniveau.

- Huspriserne faldt kraftigt i løbet af 2008 og i starten af 2009. De nu væsentligt lavere priser sammenholdt med det meget lave renteniveau gør det billige at etablere sig som boligejer og der er svage indikationer af, at det værste er overstået på boligmarkedet. Da der dog stadig er et stort udbud af boliger til salg forventes alene en stabilisering i løbet af 2010.

Jyske Bank forventer, at vendingen i økonomien vil byde på en vækst lidt over normalen i de kommende kvartaler, hvorefter at vendingen bliver lidt mere langsom, når virkningen fra de finanspolitiske lempelser og retablering af lagrene forsvinder. En stadig stor opsparingslyst efter de store formuetab og en stadig stigende ledighed vil være med til at dæmpe vækstmulighederne. Jyske Bank forventer, at arbejdsløsheden vil stige til niveauet 185.000 fuldtidsledige ved udgangen af 2010.

### Aktuelle tendenser for den danske banksektor

Finanskrisen og nedturen i dansk økonomi har gjort det vanskeligere at drive bankvirksomhed i Danmark, og Bankpakke I og Bankpakke II er sat i verden for at stabilisere udviklingen i sektoren. Udfordringerne er øget på en række områder: et mærkbart fald i aktivitetsniveauet, øget kreditrisiko i udlånsporteføljerne og likviditetsproblemer for en række banker. Det har medført ændringer i konkurrencebilledet, hvor der er lagt en dæmper på den skarpe konkurrence om udlån, mens til gengæld konkurrencen på indlån er steget.

Jyske Bank er solidt positioneret i dette marked og har med et stærkt kapital- og likviditetsgrundlag handlingsfrihed til at udnytte de forretningsmuligheder og det vækstpotentiale, som forventes at være i markedet de kommende år.



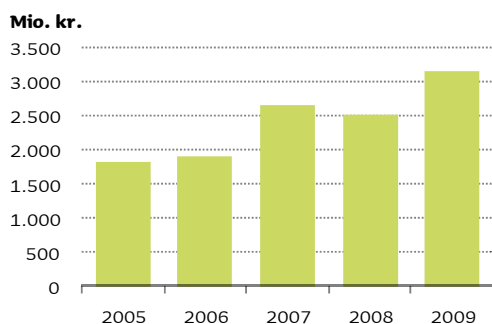
## Basisindtjening

### Basisindtjening, beholdningsindtjening og Det Private Beredskab 2009

Mio. kr.	Basisindtjening	Beholdningsindtjening	Det Private Beredskab	I alt
Netto renteindtægter	4.156	352	0	4.508
Udbytte af aktier mv.	34	2	0	36
Gebyr og provisionsindtægter (netto)	1.269	-3	0	1.266
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>	<b>5.459</b>	<b>351</b>	<b>0</b>	<b>5.810</b>
Kursreguleringer	723	155	0	878
Andre driftsindtægter	327	0	0	327
<b>Bruttoindtjening</b>	<b>6.509</b>	<b>506</b>	<b>0</b>	<b>7.015</b>
Driftsudgifter og -afskrivninger	3.344	11	371	3.726
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	-2	0	0	-2
<b>Basisindtjening før nedskrivninger på udlån mv.</b>	<b>3.163</b>	<b>495</b>	<b>-371</b>	<b>3.287</b>
Nedskrivninger på udlån mv.	2.420	-2	240	2.658
<b>Resultat før skat</b>	<b>743</b>	<b>497</b>	<b>-611</b>	<b>629</b>

Basisindtjeningen udgør koncernens indtjening på kunderelaterede forretninger. Basisindtjeningen er opgjort ekskl. bidrag til Det Private Beredskab.

### Basisindtjening før nedskrivninger på udlån mv.



## Forretningsomfang

Forretningsomfanget med både erhvervs- og privatkunder har udviklet sig i overensstemmelse med afdæmpningen i dansk økonomi. Efter en årrække med høj vækst stagnerede udviklingen i forretningsomfanget i 2008 og viste direkte fald i 2009.

Koncernens samlede udlån var ultimo 2009 111 mia. kr., et fald på 14% i forhold til 129 mia. kr. ved udgangen af 2008. Lavmarginale repoudlån stod for et fald på 4 mia. kr.

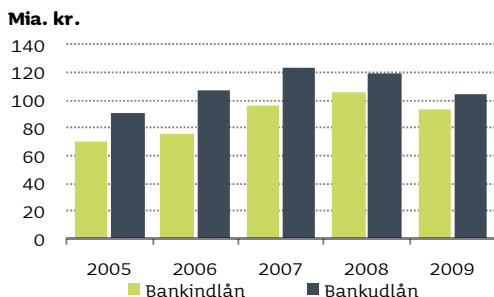
Bankudlån faldt isoleret 15 mia. kr., svarende til 12%. Faldet kan især henføres til større erhvervsudlån i form af investerings- og driftskreditter med lav marginal, men også udlån til private faldt som en effekt af stigende opsparing og som følge af, at prioritetslån i fast ejendom i stigende grad formidles af realkreditinstitutterne.

I løbet af 2009 blev konkurrencen om indlån yderligere intensiveret, særligt med hensyn til aftaleindskud, og de største aktører i den danske banksektor introducerede opsparingskonti med høje renter. Aftaleindlån var ultimo 2008 præget af et højt niveau som følge af uroen på kapitalmarkederne. Jyske Bank har et stærkt likviditetsberedskab og en meget diversificeret finansieringsbase med adgang til andre finansieringskilder. Koncernen har derfor valgt ikke at være en aggressiv deltager på markedet for aftaleindskud. Bankindlån faldt således med 11% fra 106 mia. kr. i 2008 til 94 mia. kr. i 2009.

# Ledelsesberetning

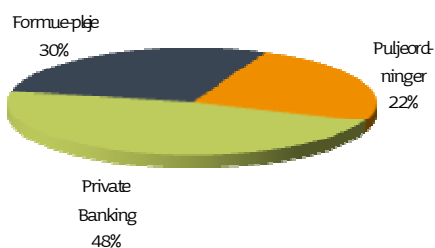
Faldet kan for størstepartens vedkommende tilskrives aftaleindskud fra danske erhvervs-kunder og instituti-onelle kunder. Anfordringsindlån fra danske privat- og erhvervs-kunder har vist stigning på henholdsvis 15% og 13%, mens indlån fra udenlandske kunder har væ-ret faldende.

## Bankindlån og -udlån



Aktiviteten på værdipapir- og valutamarkedene har været præget af fortsat vanskelige markedsforhold i forlængelse af finanskrisen. Forretningsomfanget inden for formueforvaltning, som omfatter koncer-nens private banking-aktiviteter, puljeordninger og formueplejeaftaler, er samlet set steget til 58 mia. kr. mod 52 mia. kr. ved udgangen af 2008.

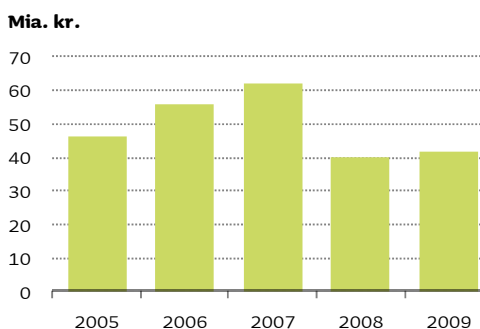
## Fordeling af formue under forvaltning



På private banking-området udgør den forvaltede formue ved udgangen af 2009 28 mia. kr. mod 25 mia. kr. ultimo 2008. Koncernens puljeordninger forvalter en formue på 14 mia. kr. mod 11 mia. kr. ultimo 2008, og formueplejeaftaler er steget 6% til godt 16 mia. kr.

De globalt faldende aktiekurser medførte i 2008 store fald i formueværdier i investeringsforeninger. I 2009 har aktiekurserne været stigende, og formuen i Jyske Invest, som Jyske Bank er depotbank for, udgør ved udgangen af 2009 42 mia. kr., mod 40 mia. kr. ultimo 2008.

## Formue i Jyske Invest



## Bruttoindtjening

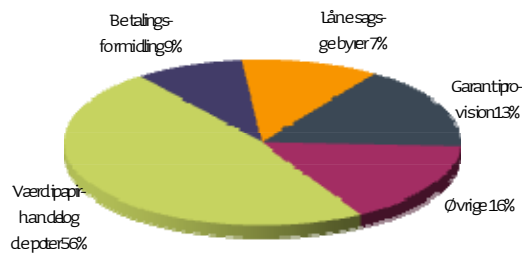
Bruttoindtjening på kunderelaterede forretninger er øget 6%.

Netto renteindtægter under basisindtjening udgør 4.156 mio. kr., en fremgang på 20%. I takt med svæk-kelsen af konjunkturerne og de heraf følgende stigen-de kredittab, er der sket en stigning i marginalerne på udlån i det seneste år. Samtidig er det lave renteni-veau dog en begrænsende faktor for udviklingen i netto renteindtægter på grund af de manglende mu-ligheder for at nedsætte indlånsrenten i takt med faldende markedsrenter.

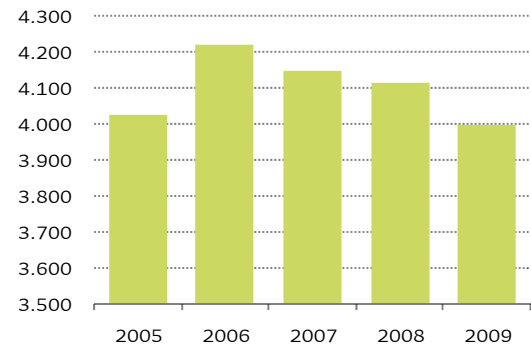
Herudover har indsnævringen af kreditspænd og det generelt lave renteniveau medført faldende udgifter til kapital- og pengemarkedsfinansiering.

Gebyrer og øvrige indtægter viser et fald på 13% til 2.353 mio. kr. Udviklingen kan primært henføres til de svære markedsbetingelser, som finanskrisen har medført. Den svækkede realøkonomi, det generelle formuefald og nedtur på boligmarkedet i sidste halv-del af 2008, har betydet et kraftigt fald i investerings-lysten især blandt privatkunder og derved haft en negativ indvirkning på investeringsrelaterede gebyrer og formueforvaltningsaktiviteter. Investeringsrelate-rede aktiviteter med engroskunder er derimod på et tilfredsstillende niveau.

## Fordeling af gebyrindtjening



## Antal heltidsmedarbejdere



## Omkostninger

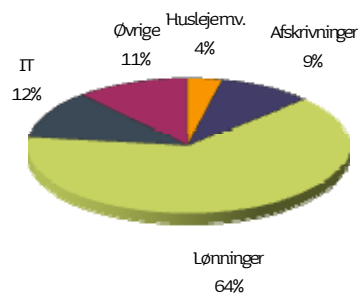
Omkostninger udgør 3.344 mio. kr.

Jyske Bank har – efter en årrække med store investeringer - de seneste år reduceret den underliggende omkostningsvækst for at sikre en løbende tilpasning af ressourceforbruget til de eksterne betingelser. Der er særlige forhold på samlet ca. -400 mio. kr. i 2009 mod ca. 50 mio. kr. i 2008 og ca. -200 mio. kr. i 2007. Omkostningsfaldet har derfor været betydeligt i 2009. ”Normalniveauet” må forventes at ligge nogle hundrede mio. kr. højere.

## Basisindtjening før nedskrivninger på udlån mv.

Basisindtjening før nedskrivninger på udlån mv. udgør herefter 3.163 mio. kr., mod 2.513 mio. kr. i 2008, og er lidt over de udmeldinger, der er offentliggjort i løbet af 2009.

## Fordeling af omkostninger



Medarbejderantallet er reduceret moderat over de seneste tre år, en udvikling der forventes at fortsætte i de kommende år afhængig af udviklingen i aktivitetsniveauet.

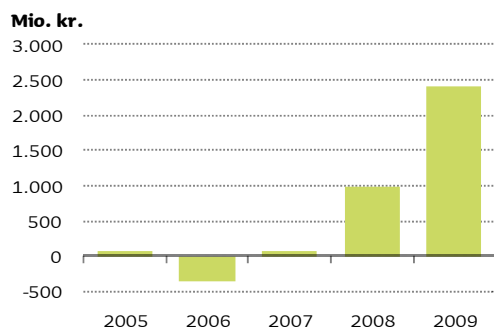
## Nedskrivninger på udlån mv.

Der er i 2009 under basisindtjening udgiftsført netto 2.420 mio. kr. i nedskrivninger på udlån mv.

I forlængelse af det bratte omslag i økonomien steg driftspåvirkningen af nedskrivninger på udlån mv. markant i 4. kvartal 2008, og niveauet har været højt i 2009. 85% af driftspåvirkningen er relateret til erhvervskunder og 15% til privatkunder.

Årets nedskrivninger under basisindtjening udgør 1,7% af udlån og garantier primo året, og ligger dermed lidt højere end det seneste udmeldte niveau. Baggrunden er bl.a., at det ventede omslag i dansk økonomi har været svagere end tidligere ventet.

### Nedskrivninger på udlån mv.



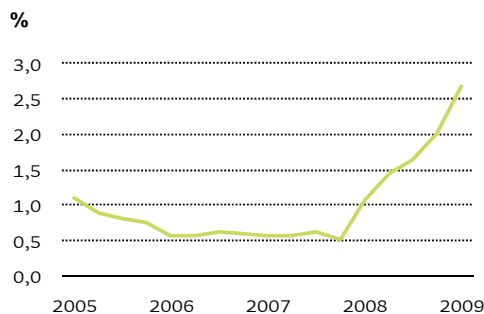
Der er herudover udgiftsført 240 mio. kr. i nedskrivninger vedrørende Det Private Beredskab. Inklusiv en indtægtsførsel på 2 mio. kr. under beholdningsindtjening, er der således samlet set nedskrevet 2.658 mio. kr. i 2009.

NEDSKRIVNINGER PÅ UDLÅN, HENSÆTTELSESR PÅ GARANTIER OG TAB		
Mio. kr.	2009	2008
Nedskrivninger på individuelt vurderede udlån		
Signifikante udlån	1.878	805
Ikke-signifikante udlån	636	250
<b>I alt</b>	<b>2.514</b>	<b>1.055</b>
Nedskrivninger på gruppevist vurderede udlån	450	303
<b>Nedskrivninger i alt</b>	<b>2.964</b>	<b>1.358</b>
Hensættelser på garantier og forpligtelser	448	179
<b>Nedskrivninger og hensættelser i alt</b>	<b>3.412</b>	<b>1.537</b>
Tab, indgået på tidligere afskrevne fordringer og renteregulering		
Tab på udlån, garantier og forpligtelser mv.	933	662
Indgået på tidligere afskrevne fordringer	93	186
Renteregulering	57	53
<b>I alt</b>	<b>783</b>	<b>423</b>
<b>Nettopåvirkning indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>2.658</b>	<b>1.082</b>

Koncernens nedskrivnings- og hensættelsessaldo udgør 3.412 mio. kr. mod 1.537 mio. kr. ultimo 2008. Saldoen udgør 2,7% af udlån og garantier ultimo 2009 mod 1,1% ultimo 2008. Korrigeres for nedskrivninger som følge af Det Private Beredskab udgør nedskrivningsprocenten 2,4.

Af den samlede nedskrivningssaldo for koncernen på 3.412 mio. kr. udgør rentenulstillede lån og lån med 90-dages overtræk 2.050 mio. kr. ultimo 2009 mod 700 mio. kr. ultimo 2008.

### Nedskrivnings- og hensættelsessaldo i pct. af udlån og garantier



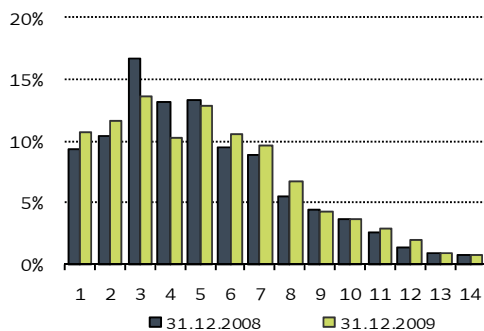
Der er sket en stigning i såvel individuelle som i de gruppevise nedskrivninger. Koncernens individuelle nedskrivninger er steget 153% i 2009 mod 79% i 2008. Stigningen i koncernens gruppevise nedskrivninger på 29% (2008: 65%) skyldes – som i 2008 – forskydninger i styrkeprofilkarakterer og risikoklasser.

Saldoen på kunder med objektiv indikation for værdiforringelse viser tilsvarende en stigning fra 3,3 mia. kr. ultimo 2008 til 7,7 mia. kr. ultimo 2009.

Jyske Banks kreditportefølje fordeler sig som vist i nedenstående figur. Samlet set er fordelingen af porteføljen fortsat på et tilfredsstillende niveau, selvom porteføljen som forventet er påvirket af den økonomiske afmatning. Effekten har været tydeligst på erhvervsporteføljen. Privatporteføljen udvikler sig fortsat stabilt og har alene vist mindre bevægelser.

Den gennemsnitlige styrkeprofilkarakter afspejler denne udvikling og er steget til 5,1 (opgjort uden banker og stater).

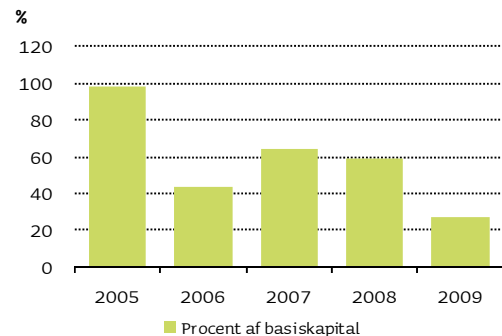
## ■ Eksponeringer (EAD) fordelt på styrkeprofil



Note: Figuren omfatter performing kunder i Jyske Bank og er ekskl. engagementer med banker og stater.

Koncernen har et skærpet fokus på engagementer større end 10% af koncernens basiskapital. Store engagementer må efter lovgivningen maksimalt udgøre 25% af koncernens basiskapital. Ligeledes kræver lovgivningen, at summen af engagementer, der hver for sig er større end 10% af koncernens basiskapital, ikke overstiger 800% af basiskapitalen. Den aktuelle procent er 26,7 mod 58,9 ultimo 2008, og udviklingen udtrykker koncernens mål om at reducere eksponeringen mod store engagementer. Koncernen har 2 engagementer større end 10% af basiskapitalen. Der er tale om engagementer med 2 af de største finanskoncerner i Danmark. Koncernen har 11 engagementer, der hver især udgør mere end 5% af basiskapitalen. Heraf er 6 større finanskoncerner. Af de resterende 5 selskaber er der 3, der udgør mellem 5% og 7,5% af basiskapitalen, og 2 der udgør mellem 7,5% og 10%.

## ■ Summen af engagementer større end 10% af basiskapitalen



## Beholdningsindtjening

Beholdningsindtjeningen viser et resultat på 497 mio. kr. mod -16 mio. kr. i 2008.

Investeringspolitikken for koncernens egenbeholdning af værdipapirer mv. fastlægges ud fra en langsigtet betragtning og ud fra en vurdering af koncernens samlede risikopositioner. Afkastet af egenbeholdningen kan vise udsving fra år til år. Der har set over de seneste 5 år været en gennemsnitlig indtjening svarende til 228 mio. kr. efter fundingomkostninger, hvilket er tilfredsstillende set i forhold til den valgte risikoprofil.

### Beholdningsindtjening



### Markedsrisiko

Markedsrisikoen målt ved Value-at-Risk er reduceret gradvist gennem 2009 efter toppunktet i efteråret 2008.

Den samlede Value-at-Risk på rente-, valuta og aktierisiko udgjorde ultimo 2009 16 mio. kr. (opgjort med 1 dags horisont og 99% sandsynlighed). Value-at-Risk var 33 mio. kr. ultimo 2008. Faldet i Value-at-Risk kan primært tilskrives det løbende fald i volatilitetsniveauet, som aktuelt kan betegnes som normalt efter at have nået historisk høje niveauer i slutningen af 2008. Koncernens rentepositioner er fortsat den væsentligste bidragsyder til den samlede Value-at-Risk.

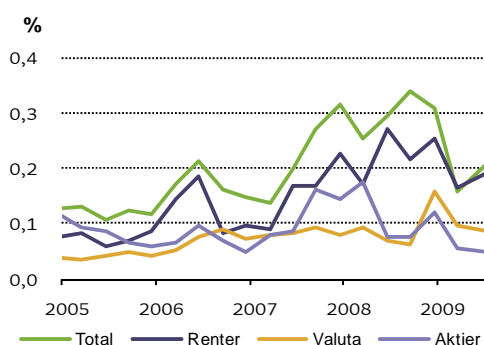
Niveauet for koncernens globale renterisiko fastlægges på baggrund af en vurdering af vækst og inflationsudsigterne. Overordnet har 2009 været præget af et faldende renteniveau, og det aktuelle niveau er historisk lavt. Skønt der er indtruffet en positiv vending i verdensøkonomien, skønnes de mange frie ressourcer og fravær af inflationspres at retfærdiggøre dette niveau for en tid. Koncernen har i dette lys fastholdt en moderat lang renterisikoposition året

igennem. Renterisikoen er uændret domineret af risiko i det kortere og mellemlange segment med en betydelig overvægt i danske kroner. Koncernen har den største del af renterisikoen i danske realkreditobligationer.

Valutapositionerne har været holdt på et moderat risikoniveau året igennem.

Koncernens aktierisiko har gennem 2009 været historisk lav. Baggrunden er en opfattelse af væsentlig usikkerhed om virksomhedernes indtjeningsudsigter og en betydelig overkapacitet.

### Udvikling i Value-at-Risk pct. af egenkapital



### Værdipapirrelateret kreditrisiko

Stemningsskiftet på kreditmarkedet siden foråret 2009 har været kraftigt, og genskabelsen af stabiliteten på markedet har medført markante spændingsnævninger. Gennem året har Jyske Bank i moderat omfang øget beholdningen af europæiske realkreditobligationer og bankers seniorudstedelser. Koncernens portefølje af kreditter gav anledning til kurstab i 1. halvår, men det er afløst af prisstigninger mod årets slutning. Porteføljen er karakteriseret ved nogle indfrielsler. Den samlede kreditportefølje har givet et moderat positivt afkast i 2009.

Koncernens portefølje af obligationer under "Hold-til-udløb" udgør 18 mia. kr. Den er fortsat domineret af kreditsikre værdipapirer. Ved udgangen af 2009 er markedsværdien 17 mio. kr. højere end den regnskabsmæssige værdi. Modsat var markedsværdien 490 mio. kr. lavere end regnskabsværdien ultimo 2008.

## Det Private Beredskab

Jyske Bank deltager i Bankpakke I, der blev etableret i oktober 2008 som følge af uroen på finansmarkederne. Jyske Bank er således forpligtet til at betale og garantere for sin forholdsmæssige andel af omkostningerne i forbindelse med garantiordningen til den danske stat via Det Private Beredskab. Jyske Banks udgifter til Det Private Beredskab udgjorde i 2009 611 mio. kr. Heraf var 371 mio. kr. garantiprovision i henhold til Bankpakke I, og 240 mio. kr. nedskrivninger på udlån mv. vedrørende Det Private Beredskab. Siden etableringen af ordningen har Jyske Bank samlet udgiftsført 842 mio. kr., fordelt på 493 mio. kr. til garantiprovision og 349 mio. kr. i nedskrivninger på udlån mv. vedrørende Det Private Beredskab. Jyske Banks bidrag til garantiprovision er indbetalt kontant. Det forventes, at koncernens udgifter i henhold til Bankpakke I vil stige til i alt 1.300 mio. kr. indtil udløb af Bankpakke I 30. september 2010. Samlet set forventes således en udgift i 2010 i niveauet 450 mio. kr.

## Øvrige forhold

### Jyske Invest Hedge Markedsneutral - Obligationer

Foreningen af investorer i Jyske Invest Hedge Markedsneutral – Obligationer har bebudet et gruppesøgsmaal mod Jyske Bank. Gruppensøgsmalet forventes at indeholde en påstand om, at Jyske Bank har ydet mangelfuld og vildledende rådgivning i forbindelse med salget af investeringsbeviserne i Jyske Invest Hedge Markedsneutral – Obligationer. Jyske Bank forventer ikke, at en afklaring af forholdet får væsentlig indvirkning på Jyske Banks finansielle stilling.

### Indregning og måling

Samfundsøkonomien og den aktuelle konjunkturmæssige situation giver forsat anledning til usikkerhed omkring måling af aktiver og risikovægtede poster.

De væsentligste usikkerheder vurderes at være i relation til udlån, herunder nedskrivninger på udlån mv., idet der forsat er øget usikkerhed ved målingen af kundernes kreditbonitet, herunder fastsættelse af kundernes kapitalforhold og sikkerhedsværdier samt de forventede fremtidige betalinger.

En væsentlig del af nedskrivninger på udlån mv. håndteres på individuel basis, hvor der foretages en dybdegående individuel vurdering af den enkelte kundes konkrete forhold. Beregningen af gruppevise nedskrivninger foretages via godkendte modeller. Ledelsen forholder sig til resultatet af beregningerne og korrigerer de modelbaserede gruppevise nedskrivninger, hvis dette vurderes relevant. Der er veletablerede forretningsgange for validering og kontrol af beregningerne på nedskrivninger på udlån mv., og aktuelt har Jyske Bank forøget fokus på overvågning, måling og rapportering samt styring af kreditrisiko på enkeltkunde- og porteføljeniveau.

Det er ledelsens vurdering, at såvel udlån, herunder nedskrivninger på udlån mv. som vurdering af den tilstrækkelige basiskapital giver et retvisende billede – også under den aktuelle konjunkturmæssige situation.

### ”Risiko- og kapitalstyring 2009”

For yderligere oplysninger om Jyske Banks risikoprofil og –styring henvises til rapporten ”Risiko- og kapitalstyring 2009”, som er tilgængelig på [www.jyskebank.dk](http://www.jyskebank.dk).

## Samlet resultat

Koncernens resultat før skat udgør 629 mio. kr. mod 1.291 mio. kr. i 2008.

### Resultat før skat

Mio. kr.	2009	2008
Basisindtjening før nedskrivninger på udlån mv.	3.163	2.513
Nedskrivninger på udlån mv.	2.420	975
Basisindtjening	743	1.538
Beholdningsindtjening	497	-16
<b>Resultat før bidrag til Det Private Beredskab</b>	<b>1.240</b>	<b>1.522</b>
Det Private Beredskab	-611	-231
<b>Resultat før skat</b>	<b>629</b>	<b>1.291</b>

Beregnet skat udgør 158 mio. kr. Resultat efter skat udgør herefter 471 mio. kr. Minoritetsinteressers andel heraf udgør 7 mio. kr.

## Forventninger til 2010

Den fortsat svære konjunktursituation medfører usikkerhed omkring forventningerne til koncernens indtjening i 2010.

Internationalt er konjunkturerne vendt i løbet af 2009. Industriproduktionen og verdenshandlen er begyndt at stige, og forholdene på de finansielle markeder er stabiliseret mærkbart. For dansk økonomi har udviklingen været lidt skuffende. Den begyndende stabilisering er endnu ikke klart blevet afløst af fremgang.

Vendingen i konjunkturerne er i høj grad drevet af midlertidige effekter fra betydelige lempelser af penge- og finanspolitikken og tilpasning af virksomhedernes lagre. Den første fremgang forventes derfor at have karakter af en korrektion, hvor lidt af det tabte indhentes forholdsvis hurtigt. Men en forventet stor opsparingslyst og en svækket dansk konkurrenceevne kan herefter være med til at dæmpe vækstpotential. Vejen ud af krisen bliver efter alt at dømme langvarig.

På denne baggrund øges usikkerheden omkring udviklingen i aktivitetsniveau og forretningsomfang. Hertil kommer, at udviklingen i den danske banksektor indvirker mærkbart på konkurrenceforholdene.

Der er dog tegn på stabilisering i de realøkonomiske forhold og i resultatet af bankens arbejde med håndtering af nødlidende engagementer. Samtidig har indtjeningen her i starten af 2010 været på et betrygende niveau, så der ses indtil videre med en vis optimisme på udviklingen i 2010. I forbindelse med offentliggørelsen af 1. kvartals regnskabsresultat vil indtjeningsforventninger mv. for 2010 blive offentliggjort.



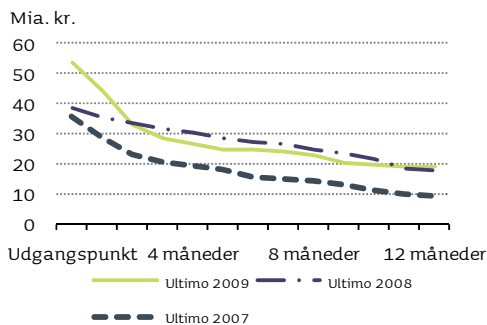
## Likviditet

Ultimo 2009 udgjorde Jyske Banks likviditetsberedskab knap 54 mia. kr. Indskudsbeviser i Nationalbanken udgjorde godt 8 mia. kr. Resten af beredskabet bestod hovedsageligt af højlikvide danske realkreditobligationer og særligt dækkede obligationer. Jyske Banks likviditetsberedskab udgjorde ultimo 2008 godt 38 mia. kr., heraf var 12 mia. kr. indskudsbeviser i Nationalbanken.

Omfanget og kvaliteten af Jyske Banks likviditetsberedskab er ultimo 2009 mere end tilstrækkeligt til at finansiere en normal vækst i balancen over en 12 måneders periode uden at have adgang til refinansiering på hverken interbankmarkedet, CP- eller EMTN-markedet.

Nedenstående figur illustrerer udviklingen i koncernens likviditetsposition over en 12 måneders periode ultimo 2007, 2008 og 2009. Likviditetstrækket består af udløb af interbank-positioner og obligationer under CP- og EMTN-programmet samt normal balanceudvikling.

### Likviditetsposition og afløb



Jyske Bank har i løbet af 2009 på intet tidspunkt oplevet vanskeligheder ved at overholde de stressbaserede interne beføjelser og retningslinjer.

Koncernens likviditetsreserve målt ved § 152, stk. 1, nr. 2 i Lov om Finansiell Virksomhed har til stadighed ligget højt. Ultimo december 2009 ligger likviditetsbrøken på 27,3%, hvilket er en overdækning på 172,9% mod 99,9 % ultimo 2008.

### Udvikling i finansiering

Koncernens primære finansieringskilde er indskud fra kunder, og koncernen har en solid og veldiversificeret indlånsbase. Pr. 31 december 2009 finansierede ind-

lån (ekskl. puljeindlån) 86% af udlånsporteføljen. Ultimo 2008 var det tilsvarende tal 82%.

Koncernens øvrige finansieringskilder er interbank markedet, engros aftalemarkedet, markedet for udstedelse af commercial paper (CP) og markedet for udstedelse af European Medium Term Notes (EMTN-obligationer). Koncernens låneramme under EMTN programmet har været uændret 8 mia. USD i hele 2009. Lånerammen på det franske CP program blev forhøjet fra 3 mia. EUR til 5 mia. EUR i oktober 2009.

Under EMTN-programmet har Jyske Bank udstedt obligationer for i alt 23,9 mia. kr. (4,6 mia. USD) ultimo 2009. Ved udgangen af 2008 var der trukket 30,6 mia. kr. (5,6 mia. USD) under programmet. Som følge af en solid likviditetsprofil, og udviklingen i balancen, har Jyske Bank i 2009 ikke haft behov for yderligere langsigtet finansiering via EMTN-programmet. Ultimo 2009 har Jyske Bank fire udestående benchmark-obligationer på markedet.

### Udestående benchmark-obligationer

Løbetid	Valuta	Størrelse	Udløb
5 år	USD	500	06.06.2011
7 år	EUR	650	04.04.2012
7 år	EUR	500	06.06.2013
7 år	EUR	600	31.03.2014

Jyske Banks brug af CP programmet er øget væsentligt i løbet af 2. halvår 2009 som følge af udviklingen i renteniveauet i EUR og USD. Ved udgangen af 2009 udgjorde udnyttelsen af CP-programmet 26,1 mia. kr. (3,5 mia. EUR) mod 8,9 mia. kr. (1,2 mia. EUR) ultimo 2008.

## Kreditvurderinger

På baggrund af den fortsat negative økonomiske udvikling i Danmark og den påvirkning, det vil have på Jyske Bank såvel som på den danske banksektor i almindelighed, foretog Standard & Poor's i februar 2009 en nedgradering af Jyske Banks langsigtede rating fra A+ til A (med negativt outlook). Den kortfristede rating forblev uændret på A-1 (med negativt outlook), og udsigterne er fortsat negative. I begrundelsen for nedgraderingen lægger Standard & Poor's specielt vægt på og forventer:

- en meget svag økonomisk udvikling i Danmark i 2009 og 2010.
- at denne udvikling vil svække Jyske Banks indtjening i de kommende år som følge af bl.a. øgede tab/nedskrivninger.

Standard & Poor's anerkender imidlertid Jyske Banks solide kapitalisering som en understøttende faktor for ratingen. Den nye langsigtede rating afspejler fortsat stor finansiell styrke i Jyske Bank. Som det ses af nedenstående tabel, svarer det nuværende ratingniveau til ratingen medio 2007, før Jyske Bank blev opgraderet til A+.

Moody's nedgraderede Jyske Bank og en lang række af andre nordiske banker i september 2009. Jyske Banks individuelle rating, den finansielle styrke, blev nedgraderet en karakter, fra B- til C+ (med negative udsigter). Ikke desto mindre, er Jyske Banks rating ved-

rørende den finansielle styrke stadigvæk den højeste, der er tildelt i den danske banksektor. Jyske Banks langsigtede kreditrating blev nedgraderet med to karakterer fra Aa2 til A1 (med stabile udsigter). Den kortfristede rating forblev uændret.

Moody's baggrund for at nedgradere Jyske Banks rating var en vurdering af den virkning, som afmatningen i dansk økonomi har på Jyske Banks resultater og kapitalisering som følge af den forventede forringelse i kvaliteten af Jyske Banks udlånsportefølje, særligt vedrørende udlån til landbrug, små og mellemstore virksomheder og usikrede lån til private.

### Kreditvurderinger

	Lang gæld	Kort gæld	Individuel
<b>Moody's</b>			
1993	A3	P-2	-
1997	A2	P-1	C+
1999	A1	P-1	C+
2001	A1	P-1	B-
2007	Aa2	P-1	B-
2008	Aa2	P-1	B-
<b>2009</b>	<b>A1</b>	<b>P-1</b>	<b>C+</b>
<b>Standard &amp; Poor's</b>			
2006	A	A-1	-
2007	A+	A-1	-
2008	A+	A-1	-
<b>2009</b>	<b>A</b>	<b>A-1</b>	-

## Kapitalstyring

Kapitalstyring har til formål at styre koncernens samlede kapital i forhold til den risikoprofil, koncernen har valgt.

Jyske Banks kapitalmålsætning tager udgangspunkt i en solvens, der er tilstrækkelig til, at koncernen kan fortsætte sin udlånsvirksomhed i en periode med svære forretningsbetingelser. Således skal kapitalen både sikre, at lovmæssige kapitalkrav kan opfyldes i en sådan situation samt kunne modstå store uventede tab.

Koncernens kapitalplanlægning tilrettelægges endvidere ud fra målsætningen om på sigt at opnå en rating på AA-niveau. Koncernen anser et ratingniveau på mindst A-niveau for essentiel for forretningsmodellen.

Efter gennemført kapitalforhøjelse i 2009 vil kapitalplanlægningen i 2010 være kendetegnet ved maksimal konsolidering samt fortsat optimering af de risikovægtede poster under hensyntagen til forretningsstrategien.

Udviklingen af koncernens solvens- og kernekapitalprocent over det sidste år fremgår af nedenstående tabel.

### Solvens- og kernekapitalprocent

	2009	2008
Solvensprocent	15,3	12,7
Kernekapitalprocent inkl. hybrid kapital	13,5	11,0
Kernekapitalprocent ekskl. hybrid kapital	11,9	9,5

Den forbedrede solvensmæssige situation igennem 2009 afspejler dels en stigende basiskapital (konsolidering) og dels faldende risikovægtede poster. Sidstnævnte kan primært henføres til faldende udlån. Den gennemførte kapitalforhøjelse har isoleret set øget solvensen med 1,2 procentpoint, og det således solide kapitalgrundlag skal samtidig ses som forklaringen på Jyske Banks ønske om ikke at tage imod ansvarlig

kapital i form af statslig hybrid Tier 1 kapital via Bankpakke II.

### Minimumskapital

Minimumskapitalopgørelsen bygger på risikotyperne kredit-, markeds- og operationel risiko. I Jyske Bank udgør minimumskapitalen for kreditrisiko langt den største andel jf. nedenstående tabel.

### Minimumskapital på kredit-, markeds- og operationel risiko

Mio. kr.	2009	2008
Kreditrisiko	6.311	6.919
Markedsrisiko	920	722
Operationel risiko	803	803
I alt	8.034	8.444

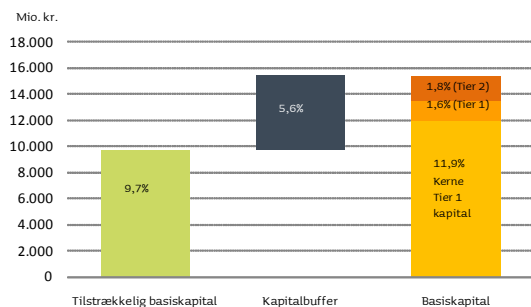
Til opgørelsen af kreditrisiko har Jyske Bank godkendelse til at anvende den avancerede interne ratingbaserede metode (AIRB). Godkendelsen omfatter anvendelse af avancerede metoder til beregning af minimumskapitalen på hovedparten af koncernens kreditportefølje.

Det samlede minimumskrav er faldet betydeligt, hvilket kan tilskrives et generelt fald i udlån. Dette skal dels ses på baggrund af en generel reduktion i eksponeringen mod primært erhvervs kunder og institutter, hvilket i høj grad kan henføres til den aktuelle økonomiske situation, og dels en generelt tilpasning af kunders faciliteter. I modsat retning trækker et stigende antal nedskrivningskunder.

# Ledelsesberetning

Jyske Bank-koncernen har ultimo 2009 opgjort et individuelt solvensbehov på 9,7%.

## Solvensbehov og kapitalbuffer



Yderligere information om Jyske Banks tilstrækkelige basiskapital og individuelle solvensbehov fremgår af rapporten ”Risiko- og kapitalstyring 2009”.

## Bankaktiviteter



• Bankaktiviteter omfatter personlig rådgivning i forbindelse med finansielle løsninger, herunder leasing- og finansieringsaktiviteter. Dette er primært Jyske Banks kunder i Indland, dvs. danske privatkunder, erhvervs-kunder og offentlige institutioner samt kunderne i Jyske Finans, der udbyder leasing, bilfinansiering og skræddersyede finansieringsløsninger til erhvervslivet.

### Bankaktiviteter 2009 og 2008

Mio. kr.	2009	2008
Netto renteindtægter	3.269	2.694
Netto gebyrindtægter	1.048	1.216
Kursreguleringer	166	32
Øvrige indtægter	114	72
<b>Bruttoindtjening</b>	<b>4.597</b>	<b>4.014</b>
Omkostninger	2.791	2.688
<b>Basisindtjening før nedskrivninger på udlån mv.</b>	<b>1.806</b>	<b>1.326</b>
Nedskrivninger på udlån mv.	2.385	963
Resultat af kapitalandele	163	106
<b>Resultat før skat</b>	<b>-416</b>	<b>469</b>
<hr/>		
Indlån	75.330	81.071
Udlån	74.719	86.166

### Året 2009

2009-resultatet før skat udgør -416 mio. kr. mod 469 mio. kr. i 2008. Resultatet er sammensat af følgende overordnede udviklingstendenser:

- Netto renteindtægterne er steget 21%
- Netto gebyrindtægter falder 14%
- Omkostninger stiger 4%
- Nedskrivninger på 2,4 mia. kr.

Udviklingen i samfundskonjunkturerne har betydet, at bankaktiviteterne i 2009 er mærket af afmatningen i dansk økonomi ved fald i forretningsomfanget, nedgang i aktivitetsniveauet og væsentligt forøgede nedskrivninger på udlån mv. Til trods for svære forretningsbetingelser er netto renteindtægterne steget

primært på grund af tilpasning af udlånsmarginale, som ellers gennem flere år har vist et stort fald.

Netto gebyrindtægterne er faldet som en naturlig konsekvens af den lavere aktivitet.

Generel omkostningstilbageholdenhed i takt med den lavere forretningsaktivitet har sikret en moderat omkostningsudvikling.

Trods forøget fokus på minimering af kreditrisici er bankaktiviteter generelt påvirket af væsentlige nedskrivninger på udlån mv. med i alt 2,4 mia. kr. i 2009, hvilket er en stigning på 1,4 mia. kr. i forhold til 2008.

# Ledelsesberetning

---

Resultat før skat fra operationel og finansiel leasing samt finansiering af anlægsinvesteringer er i 2009 negativ med 26 mio. kr. mod et positivt resultat på 91 mio. kr. i 2008. I 2009 er resultat før skat påvirket af nedskrivninger på udlån mv. med i alt 120 mio. kr., hvilket er en stigning på 67 mio. kr. eller 127% i forhold til 2008.

## Forretningsomfang

Bankaktiviteterne har i 2009 været præget af nedgangen i kundernes kreditkvalitet, og der har været fokus på håndteringen af risikofyldte engagementer og minimering af kreditrisici. Udlån til primært erhverv har som følge heraf og i overensstemmelse med konjunkturudviklingen vist en faldende tendens over det seneste år. Udlån til private er også faldet, hvilket skal ses i lyset af en høj opsparingskvote og som følge af, at prioritetslån i fast ejendom i stigende grad formidles via realkreditinstitutterne. Faldet i udlån svarer til forløbet i sektoren som helhed, og der er således kun sket marginale forskydninger i Jyske Banks markedsandele på udlån.

Endvidere har bankaktiviteterne i 2009 været præget af stor konkurrence på indlånsiden i begyndelsen af året som følge af knaphed på likviditet. På baggrund af Jyske Banks solide likviditetsforhold har koncernen valgt ikke at være en aggressiv deltager på specielt markedet for aftaleindlån i forbindelse med bankaktiviteterne. Som følge heraf er aftaleindlån reduceret ift. 2008, mens der har været god vækst i anfordringsindskud fra både privat- og erhvervskunder på henholdsvis 15% og 13% i 2009.

## Forventninger til 2010

Jyske Bank forventer, at de samfundsøkonomiske forhold fortsat vil give udfordrende forretningsbetingelser for bankaktiviteter i 2010. Men samtidig et det et marked, hvor Jyske Bank står godt rustet til udnytte de markedsmuligheder, der er til stede i de kommende år. For så vidt angår operationel og finansiel leasing samt finansiering af anlægsinvesteringer forventes forretningsomfanget at blive forøget i 2010 som følge af konceptudvikling og udnyttelse af gode markedsmuligheder.

Der er ikke planlagt væsentlige investeringer i forbindelse med bankaktiviteterne, men disse understøttes fortsat af en målrettet indsats mod både privat- og erhvervskunder i 2010.

## Handel og Investering

### Handel og Investering

• Handels- og investeringsaktiviteterne er rettet mod danske og internationale investorer og omfatter investeringsrådgivning og kapitalforvaltning, herunder handel med renteprodukter, valuta, obligationer, aktier, råvarer og derivater. Den strategiske balance- og risikostyring og forretningsomfang med koncernens største erhvervskunder indgår også heri. Endelig omfatter Handel og Investering private banking aktiviteter rettet mod udenlandske kunder, herunder de udenlandske enheder i Gibraltar, Schweiz, Holland og Frankrig.

### Handel og Investering 2009 og 2008

	2009	2008
Netto renteindtægter	1.290	850
Netto gebyrindtægter	271	421
Kursreguleringer	692	320
Øvrige indtægter	23	36
<b>Bruttoindtjening</b>	<b>2.276</b>	<b>1.627</b>
Omkostninger	747	837
<b>Basisindtjening før nedskrivninger på udlån mv.</b>	<b>1.529</b>	<b>790</b>
Nedskrivninger på udlån mv.	30	10
Resultat af kapitalandele	0	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.499</b>	<b>780</b>
Indlån	19.495	23.941
Udlån	35.980	38.694

### Året 2009

2009-resultatet før skat udgør 1,5 mia. kr. mod 780 mio. kr. i 2008. Resultatet er sammensat af følgende overordnede udviklingstendenser:

- Netto renteindtægterne stiger i forhold til 2008
- Netto gebyrindtægter falder
- Kursreguleringer stiger
- Omkostninger reduceret

De globale finansielle markeder har i 2009 været præget af efterdønninger fra den voldsomme uro i efteråret 2008. Usikkerheden og dermed volatiliteten på markederne har dog været faldende i løbet af året, og der er i løbet af 2009 indtrådt en vis normalisering.

De kundevendte handelsaktiviteter har i forhold til detailkunderne været præget af en generel tilbage-

holdenhed i handler og investeringer i værdipapirer. Derimod har der i forhold til engroskunder været tale om et højt aktivitetsniveau.

Kurtageindtægter var således fortsat præget af det lave aktivitetsniveau og faldende formueværdier på detailforretningen, men trenden fra første halvår med faldende indtjening er vendt, andet halvår viser en fremgang i forhold til andet halvår af 2008.

Den finansielle krise førte i 2008 til et markant fald i aktivitetsniveau og forretningsomfang i forhold til udenlandske private banking-kunder, hvilket igen har ført til en lavere indtjeningsniveau på dette område i 2009.

# Ledelsesberetning

---

Det faldende renteniveau og indsnævring af spænd har givet gunstige indtjeningsmuligheder i den strategiske balance- og risikostyring i 2009.

Omkostningerne er reduceret. Baggrunden er dels en tilpasning af ressourceforbruget i private banking-aktiviteterne i overensstemmelse med faldet i forretningsomfanget. Herudover skyldes omkostningsfaldet en ændret intern allokering af ressourceforbruget vedrørende handelsaktiviteter.

## Forventninger til 2010

Tendensen mod øget stabilitet og lavere volatilitet på de finansielle markeder ventes at fortsætte i 2010.

Det forventes, at handelsaktiviteter på detailområdet på denne baggrund vil vise en svag fremgang. På engrossiden ventes en stabil udvikling på niveau med 2009.

I forventning om et svagt stigende renteniveau igennem 2010 forventes også svagt stigende fundingudgifter ligesom kursstigningspotentialet på koncernens anlægs- og handelsbeholdning vil være begrænset.



## Organisation og ledelse

Organisationen og ledelsen af Jyske Bank afspejler de generelle danske selskabs- og børsretlige krav samt særlige krav, der følger af den finansielle lovgivning og vedtægter for Jyske Bank.

Ledelsen varetages af:

- Generalforsamlingen, der er Jyske Banks øverste myndighed
- Repræsentantskabet, der varetager bestemte opgaver, fastlagt i vedtægterne og i overensstemmelse med Jyske Banks værdier og holdninger
- Bestyrelsen og direktionen, der varetager den strategiske og operationelle ledelse af koncernen

Bestyrelsen og direktionen er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af både bestyrelsen og direktionen. Bestyrelsen og direktionen står til ansvar over for aktionærerne i Jyske Bank, men de iagttager og søger også at tilgodese Jyske Banks kunder og medarbejderes interesse.

### Aktionær og Jyske Bank-aktien

Aktionærerne er den endelige myndighed i Jyske Bank. Aktionærerne udøver deres ret til at træffe beslutninger vedrørende Jyske Bank på generalforsamlingerne enten ved personligt fremmøde eller gennem fuldmagt. Enhver aktionær har ret til at få et bestemt emne behandlet på en generalforsamling, såfremt aktionæren skriftligt og rettidigt fremsætter krav herom til bestyrelsens formand.

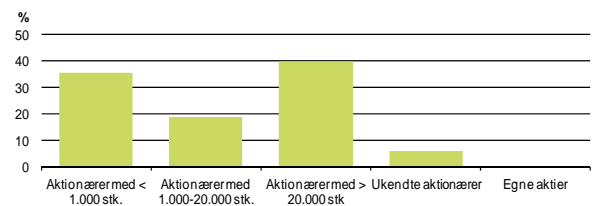
Aktiekapitalen udgør ultimo 2009 nominelt 648 mio. kr. fordelt på 64,8 mio. stk. aktier à 10 kr. i én aktieklasser. Alle aktier er optaget til notering på NASDAQ OMX København A/S. Aktierne er frit omsættelige, idet en aktionær dog ikke må erhverve 10% eller mere af aktiekapitalen uden Jyske Banks samtykke, jf. Jyske Banks vedtægter § 3. Der er til hver aktie knyttet én stemme. En aktionær kan maksimalt afgive 4.000 stemmer på egne vegne. Bestyrelsen er jf. vedtægternes § 4 bemyndiget til at udvide aktiekapitalen med nominelt 1.000 mio. kr. Bestyrelsen er endvidere ved generalforsamlingsbeslutning bemyndiget til at erhverve Jyske Bank-aktier inden for en grænse af 1/10 af aktiekapitalen.

Jyske Bank gennemførte i perioden 16. november til 2. december 2009 en aktieemission med fortegningsret

for eksisterende aktionærer, hvilket øgede aktiekapitalen med nominelt 108 mio. kr. svarende til 10,8 mio. stk. aktier.

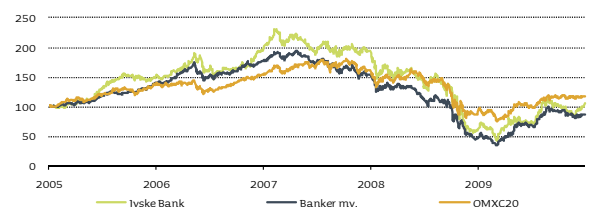
Antallet af aktionærer er ultimo 2009 247.926, hvilket er et fald på 3.456 i forhold til året før. 35,3% af aktiekapitalen ejes af aktionærer, som har under 1.000 aktier. Ultimo 2009 ejede Nykredit, København 7,19% af aktiekapitalen. Disse aktiers stemmeandel udgjorde 0,01%, og stemmeretten kan ifølge aftale udøves af Jyske Banks bestyrelse. Derudover har Bailie Gifford & Co. Ltd., Edinburgh meddelt Jyske Bank, at de varetager forvaltning af 5,06% af bankens aktier. Beholdningen af egne aktier udgør ultimo 2009 51.996 stk., svarende til en kursværdi på 10,5 mio. kr.

### Aktiekapitalens fordeling



Jyske Bank-aktien har i 2009 givet et afkast på 77,9%. Kursen var ultimo 2009 202,5 svarende til en markedsværdi på 13,1 mia. kr., mod 6,6 mia. kr. ultimo 2008. Årets resultat pr. aktie var 8,60 kr., mod 18,55 kr. i 2008. Indre værdi udgjorde ultimo 2009 193 kr. og kurs/indre værdi 1,05.

### Kursudvikling Indeks 100 = 30.12.2004



Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at udbytteprocenten for 2009 bliver 0 – i lighed med de foregående år og i overensstemmelse med aftalen mellem Det Private Beredskab og regeringen om statslig garanti for indlån og andre simple kreditorer.

# Ledelsesberetning

---

## Generalforsamling

Efter gældende vedtægter indkalder bestyrelsen til generalforsamling med tidligst 4 ugers varsel og senest otte dages varsel. Indkaldelsen sendes til NASDAQ OMX København A/S og bekendtgøres i Statstidende samt et landsdækkende dagblad. Indkaldelse sker skriftligt til enhver noteret aktionær, som har fremsat anmodning herom.

Vedtægtsændringer forudsætter, at forslag herom vedtages af generalforsamlingen med såvel  $\frac{3}{4}$  af de afgivne stemmer som  $\frac{3}{4}$  af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede kapital, samt at 90% af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen. Hvis den nødvendige aktiekapital ikke er repræsenteret, men forslaget har opnået såvel  $\frac{3}{4}$  af de afgivne stemmer som  $\frac{3}{4}$  af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, og forslaget er stillet af Jyske Banks repræsentantskab og / eller bestyrelse, kan forslaget vedtages på en ny generalforsamling med den nævnte kvalificerede majoritet uden hensyn til, hvor stor en del af aktiekapitalen, der er repræsenteret. Forslag om Jyske Banks frivillige opløsning eller fusion med andre pengeinstitutter, hvor Jyske Bank ikke er det fortsættende selskab, kan kun vedtages efter de samme regler.

Den ordinære generalforsamling afholdes mandag den 22. marts 2010 i Silkeborg.

## Repræsentantskab

Repræsentantskabets og de enkelte repræsentantskabsmedlemmers opgave er i overensstemmelse med Jyske Banks værdier og holdninger, at virke for Jyske Bank, den enkelte afdelings trivsel og positive udvikling.

Repræsentantskabet udfærdiger skriftligt en forretningsorden for udførelsen af sit hverv. I repræsentantskabets møder deltager repræsentantskabets, bestyrelsens og direktionens medlemmer. Alene repræsentantskabets medlemmer har stemmeret.

Medlemmer af Jyske Banks repræsentantskab vælges af generalforsamlingen for en 3-årig periode. Der er tale om en geografisk opdeling i tre områder, der på skift er på valg. Blandt medlemmerne fra det område, der er på valg, vælger repræsentantskabet herefter medlemmerne af Jyske Banks bestyrelse. Disse vælges ligeledes for en 3-årig periode. På generalforsam-

lingen i 2010 er repræsentantskabsmedlemmer for område Syd på valg.

Repræsentantskabets medlemmer oppebærer et vederlag, der fastsættes af generalforsamlingen.

## Bestyrelse

Jyske Banks bestyrelse varetager det overordnede ledelsesansvar for koncernen, og bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner. Bestyrelsen fastlægger på aktionærernes vegne den overordnede strategi og medvirker aktivt til at fastholde og udvikle Jyske Banks position i den finansielle sektor, ligesom bestyrelsen ansætter direktionen og den interne revisionschef.

Bestyrelsen udfærdiger skriftligt en forretningsorden for udførelsen af sit hverv samt retningslinjer for koncernens væsentligste aktivitetsområder samt for arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når over halvdelen af dens medlemmer deltager i behandlingen. De behandlede sager afgøres ved almindelig flertal. Ved stemmelighed gør formandens stemme udslaget. For at sikre uafhængighed og objektivitet kan bestyrelsesmedlemmer ikke deltage i behandling af spørgsmål, der vedrører et bestyrelsesmedlem personligt.

I henhold til vedtægterne for Jyske Bank A/S skal bestyrelsen – foruden eventuelle af medarbejderne valgte repræsentanter i medfør af lovgivningens bestemmelser herom – bestå af seks medlemmer, dog mindst fire medlemmer, valgt af og blandt Jyske Banks generalforsamlingsvalgte repræsentantskabsmedlemmer. Bestyrelsen består aktuelt af seks medlemmer valgt af og blandt repræsentantskabet samt to medarbejdervalgte medlemmer.

I henhold til aktieselskabslovens regler vælger medarbejdere i Jyske Bank A/S for tiden tre medarbejderrepræsentanter for en periode på fire år. Et medarbejdervalgt medlem er som konsekvens af jobskifte trådt tilbage i august 2009 uden at kunne erstattes af den personlige suppleant, idet denne var gået på pension. Der afholdes nyvalg blandt medarbejderne primo 2010. Udover det direkte valg af bestyrelsesmedlemmer vælger medarbejderne i Jyske Bank A/S et tilsvarende antal suppleanter for den tilsvarende periode. De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer har samme rettigheder, pligter og ansvar som de aktionærvalgte bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen holder som udgangspunkt otte fysiske møder om året. Derudover afholder bestyrelsen som udgangspunkt telefonmøder hver anden uge.

Bestyrelsen honoreres med et fast kontant vederlag, der i en 3-årig turnus fastsættes af Jyske Banks repræsentantskab. Ingen af medlemmerne af bestyrelsen er berettiget til nogen form for vederlag ved afslutningen af deres hverv som bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen vederlag bliver revurderet i 2010.

## Bestyrelsens udvalg

Bestyrelsen har nedsat tre arbejdsudvalg, der fører tilsyn med særlige områder eller forbereder sager, som efterfølgende behandles i den samlede bestyrelse.

Lønudvalget har til opgave på vegne af bestyrelsen at fastsætte direktionens og lederen af intern revisions aflønnings- og pensionsforhold, og lønudvalget er det eneste udvalg, hvortil bestyrelsen har delegeret en beslutningskompetence.

Revisionsudvalget, der er nedsat i henhold til gældende lovgivning, overvåger regnskabsaflæggelsen og kontrollerer revisionens uafhængighed samt kvalifikationer. Bestyrelsen anser Sven Buhrkall som værende udvalgets uafhængige medlem med kvalifikationer indenfor regnskabsvæsen og / eller revision.

Baggrunden for den vurdering er følgende:

- Sven Buhrkall, har siden 2004 været formand for Jyske Banks Revisionskomité og har blandt andet herigennem mere end 5 års erfaring fra revisionsudvalgsarbejde.
- Sven Buhrkall har gennem flere ledende stillinger i almindelighed erfaring med overvågning af regnskabsaflæggelse.
- Sven Buhrkall har med sin teoretiske baggrund (cand. oecon), efterfølgende akademiske og erhvervsmæssige aktiviteter samt et erhvervspolitisk engagement, der kulminerede med et erhvervspolitisk ordførerskab i folketinget, et solidt teoretisk og praktisk kendskab til såvel regnskabsstandarder som den lovgivning, finansielle virksomheder er underlagt.
- Sven Buhrkall har siddet i Jyske Banks bestyrelse siden 1998, samt været formand herfor siden 2004. Han har i den tid ikke modtaget nogen anden form for aflønning fra Jyske Bank end som aktionærvalgt medlem af Jyske Banks ledende organer.

Koncernrisikokomiteéen overvåger udviklingen af koncernens risikostyringsmodeller, herunder koncernens og Jyske Banks individuelle solvensbehovsopgørelse.

## Direktion

Direktionen varetager den daglige ledelse af koncernen. Direktionen arbejder løbende på at sikre, at koncernen har effektive procedurer og en klar organisatorisk struktur med en veldefineret, gennemskelig og konsekvent ansvarsfordeling. Direktionen deltager uden stemmeret i repræsentantskabets og bestyrelsens møder.

For at sikre uafhængighed og objektivitet kan direktionsmedlemmer ikke deltage i behandling af spørgsmål, der vedrører et direktionsmedlem personligt.

Den ordførende direktør (direktionens formand) udpeges af bestyrelsen. Direktionen består aktuelt af fire medlemmer.

## God selskabsledelse

Jyske Bank opfatter god selskabsledelse som værende den måde Jyske Bank ledes og kontrolleres på, og de overordnede principper og politikker, der skaber balance mellem Jyske Banks aktionærer, kunder og medarbejder.

I henhold til NASDAQ OMX København A/S "Regler for udstedere af aktier" afsnit 4.3 er Jyske Bank forpligtet til i årsrapporten at give en redegørelse for, hvorledes Jyske Bank forholder sig til Anbefalinger for god selskabsledelse udsendt af Komitéen for god Selskabsledelse.

Jyske Banks bestyrelse har gennemgået og følger udviklingen i Anbefalinger for god selskabsledelse. Jyske Bank følger i al væsentlighed anbefalingerne - med følgende fravigelser og begrundelse herfor:

### I. Aktionærernes rolle og samspil med selskabsledelsen

- Jyske Banks bestyrelse vurderer, at det langsigtede tjener Jyske Banks interessenter, herunder aktionærerne, bedst, om bestyrelsen forbeholder sig sin ret til - i henhold til lovgivningen og vedtægterne for Jyske Bank A/S - at foretage sådanne dispositioner, som bestyrelsen måtte finde i overensstemmelse med Jyske Banks mål om fortsat at være en selvstændig bank med hjem-

sted i Silkeborg, såfremt der måtte komme overtagelsesforsøg på koncernen.

### III. Åbenhed og gennemsigtighed

- Bestyrelsen har ikke vedtaget en informations- og kommunikationspolitik, da de udarbejdede interne procedurer vurderes at være fyldestgørende og betryggende i relation til at sikre, at alle væsentlige oplysninger uden unødigt ophold offentliggøres på både dansk og engelsk og tillige gøres tilgængelige på Jyske Banks hjemmeside.

### V. Bestyrelsens sammensætning

- Det er bestyrelsens vurdering, at anbefalinger for god selskabsledelse i relation til bestyrelsens sammensætning ikke i samme grad som Jyske Banks egne valgregler tilgodeser koncernens behov, og derfor følges disse anbefalinger ikke. Jyske Banks bestyrelse vælges af repræsentantskabet, der vælges på den ordinære generalforsamling. Repræsentantskabet vælger de enkelte bestyrelsesmedlemmer ud fra sin midte og har således et godt kendskab til bestyrelseskandidaternes profil og kompetencer.
- Valget af bestyrelsesmedlemmer foretages på baggrund af kandidaternes kompetencer og egnethed til at indgå i bestyrelsens arbejde. Køn og alder indgår ikke i vurderingen.
- Jyske Bank oplyser ikke det antal aktier i Jyske Bank, som ejes af de enkelte bestyrelsesmedlemmer. Ændringer i bestyrelsesmedlemmernes beholdning af Jyske Bank aktier oplyses løbende

til NASDAQ OMX København A/S efter de gældende regler herom.

- Udskiftning i bestyrelsen sker efter et rotationsprincip. De aktionærvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for en 3-årig periode, og medarbejderrepræsentanterne vælges for en 4-årig periode. Hvert år er to bestyrelsesmedlemmer på valg for at sikre balancen mellem fornyelse og kontinuitet.
- Bestyrelsen har ikke nedsat et nomineringsudvalg.

### VI. Bestyrelsens og direktionens vederlag

- Jyske Bank oplyser ikke om enkeltpersoners vederlag mv., da dette betragtes som værende en privatsag. Jyske Bank har ikke incitamentsprogrammer, bonus e.l. for ledelsen eller andre.

### VIII. Revision

- Bestyrelsen vedtager ikke årligt generelle rammer for revisors leverancer af ikke-revisionsydelser, idet sådanne leverancer fra den uafhængige revisor primært vedrører almindeligt forekommende skatte- og regnskabsmæssige forhold, og det i øvrigt ikke er forbeholdt den uafhængige revisor at levere disse ydelser, men kan levere dem i konkurrence med andre revisionselskaber eller rådgivningsvirksomheder.

## Samfundsansvar

Jyske Bank er bevidst om banksektorens generelle betydning for samfundet, herunder den finansielle stabilitet, og med afsæt i lovgivningen og forretningsmæssige forhold opfylder koncernen sin rolle heri.

Jyske Bank tilstræber i alle forhold at drive en ordentlig, redelig og ansvarlig forretning i forhold til koncernens værdier og holdninger samt i en balance mellem aktionærer, kunder og medarbejdere.

Jyske Bank har ikke underskrevet chartre, internationale principper eller lignende erklæringer om social ansvarlighed, ligesom koncernen ikke har implementeret specifikke politikker for sociale, etiske og miljømæssige forhold. Jyske Banks ansvarlighed udmøntes i praksis som en naturlig del af koncernens politikker på alle relevante områder og vil altid tage udgangspunkt i den gældende lovgivning på området og de konkrete forretningsmæssige forhold.

Det er Jyske Banks vurdering, at der i 2009 er opnået tilfredsstillende resultater af arbejdet med samfundsansvar. Arbejdet forventes at fortsætte i 2010.

### Miljø og energi

Jyske Bank forbruger energi til at drive forretningen og til at skabe et godt klima for kunder og medarbejdere. Der iværksættes løbende tiltag og investeringer i teknik og automatik med henblik på at optimere og reducere det nødvendige energiforbrug, ligesom der i samarbejde med eksterne rådgivere foretages screening af energiforbruget i bankens afdelinger.

JN Data har gennem virtualisering af servere, forbedringer af maskinparken og varmegenvinding opnået betydelige reduktioner i energiforbruget.

Jyske Bank benytter i stigende grad elektroniske medier til markedsføring og kommunikation, hvilket nedbringer forbruget af trykte medier, og koncernen har generelt fokus på papirforbruget såvel internt som eksternt.

Jyske Netbank giver kunderne mulighed for løbende at have overblik over økonomien og nemt udføre forskellige banktransaktioner, samtidig med at forbruget af

papir til fx kontoudtog, depotopgørelser og lignende reduceres.

Jyskebank.tv er koncernens internetbaserede tv-kanal, som bruges internt til at formidle nyheder, holdninger og værdier til hele organisationen samt eksternt til kunder og omverden med finansielle nyheder, baggrundshistorier og andet. Jyskebank.tv har således bl.a. erstattet papirbaserede interne nyhedsmedier, skriftlige analyser og magasinet Jyske Bank Nyt.

Udbredt installation af videokonferencefaciliteter giver mulighed for øget kommunikation med stærkt reduceret tids- og transportforbrug. Det sker i første omgang mellem medarbejdere, men vil senere blive taget i brug i forbindelse med rådgivningen af kunder.

### Aktionærer og kapitalforhold

Jyske Banks vedtægter tildeler ingen aktier særlige rettigheder, og Jyske Bank har ikke aktieoptions- og bonusprogrammer.

Jyske Banks kapitalstruktur og -målsætning tager udgangspunkt i en solvens, der er tilstrækkelig til, at koncernen uafhængigt kan fortsætte sin udlånsvirksomhed i en periode med svære forretningsbetingelser. Således skal kapitalen både sikre, at lovmæssige kapitalkrav kan opfyldes i en sådan situation, samt at koncernen kan modstå alvorlige økonomiske udfordringer, og hermed understøtte Jyske Banks generelle betydning for samfundet.

### Kunder

Jyske Bank har i sin kreditpolitik understreget vigtigheden af at handle ansvarligt overfor såvel kunder som kautionister.

Jyske Banks rådgivningskoncept på erhvervssiden tager udgangspunkt i en strategisk dialog, der sikrer kunden et overblik over sine muligheder og risici. Det indebærer bl.a. en dialog om forhold i tilknytning til kundernes samfundsansvar.

### Investeringer

Jyske Bank søger at optimere kundernes investeringer med afsæt i deres risikoprofiler. I den forbindelse er Jyske Bank også opmærksom på etiske problemstil-

linger, der kan opstå i forbindelse med investeringer. Jyske Bank har derfor en aftale med en ekstern rådgiver, hvorfra Jyske Bank to gange årligt modtager en screeningrapport over selskaber med alvorlige overskridelser af internationale normer eller konventioner.

For at kunne vurdere rapporterne fra den eksterne rådgiver samt agere i situationer med etiske dilemmaer har Jyske Bank etableret et forum, som hurtigt kan træde sammen og afgøre, hvordan Jyske Bank forholder sig til den enkelte investering eller det enkelte selskab.

Ansvarlighed i valget af investeringer er en meget kompliceret sag. Der er langt fra enighed om, hvad der er ansvarlig investering. Investorer, myndigheder, medier, politikere og interesseorganisationer har alle en definition heraf. Jyske Bank har valgt ikke at underkrive bestemte konventioner eller internationale charters. Jyske Bank ønsker selv at vurdere, hvilke selskaber og brancher som er samfundsmæssigt ansvarlige at investere i.

## Medarbejdere

Et væsentligt element i Jyske Banks medarbejderpolitik er, at koncernen skal være en arbejdsplads, hvor der skabes varige relationer i et produktivt, tillidsfuldt, uhøjtideligt og godt arbejdsmiljø præget af overskud og positiv energi. I medarbejderpolitikken er det desuden et vigtigt princip, at Jyske Bank er en socialt ansvarlig arbejdsgiver indenfor de markedsøkonomiske rammer, den drives under.

Når medarbejderpolitikken omsættes til praktiske beslutninger og handlinger, betyder det blandt andet at:

- Jyske Bank investerer store beløb i uddannelse, både af nyansatte og af mere erfarne medarbejdere. De særlige udviklingsbehov, der er ved integration af nydanskere, har koncernen også gjort en indsats for at dække.

- Jyske Bank indgår deltids- og fleksjobaftaler med medarbejdere, der mister en del af deres erhversevne, og for andre kandidater til fleksjob har koncernen stillet sig til rådighed for arbejdsprøvning. Bliver en fratrædelse aktuel som følge af sygdom, kan der gives tilsagn om genansættelse ved raskmelding. Går en medarbejder på invalidepension, yder koncernen ekstra støtte i form af en særlig invalideydelse og børnepension, som ligger udover overenskomsten.
- Jyske Bank har fokus på det psykiske arbejdsmiljø samt på at forebygge og bearbejde stress, og der er udviklet metoder og værktøjer, som er tilgængelige for alle ledere og medarbejdere. Jyske Bank har skærpet fokus på langtidsfravær og på de negative konsekvenser, fraværet har for medarbejderen, koncernen og samfundet.
- Jyske Bank har fokus på fysisk arbejdsmiljø, der understøttes ved løbende og proaktive vurderinger. Ud over at opfylde lovgivningen på området er der fokus på:
  - Investering i inventarelementer med individuelle indstillinger
  - Miljøkrav til kontormaskiner og kontorartikler
  - Mulighed for individuel påvirkning af indeklima, herunder almindelige arbejdsforhold, temperatur, støj, lysforhold mv.

## Jyske Banks Almennyttige Fond og Medarbejderfond

Jyske Bank har stiftet Jyske Banks Almennyttige Fond, der som formål bl.a. har at virke almennyttigt og fremme erhvervsudvikling. Gennem prisuddelinger o.l. er der således gennem flere år ydet støtte til en række forskellige aktiviteter over hele landet.

Jyske Bank har endvidere stiftet Jyske Banks Medarbejderfond, der som formål bl.a. har at støtte nuværende og tidligere medarbejdere i koncernen.

## Interne kontrol- og risikostyringsystemer

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens interne kontrol- og risikostyringsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Processen er tilrettelagt med henblik på:

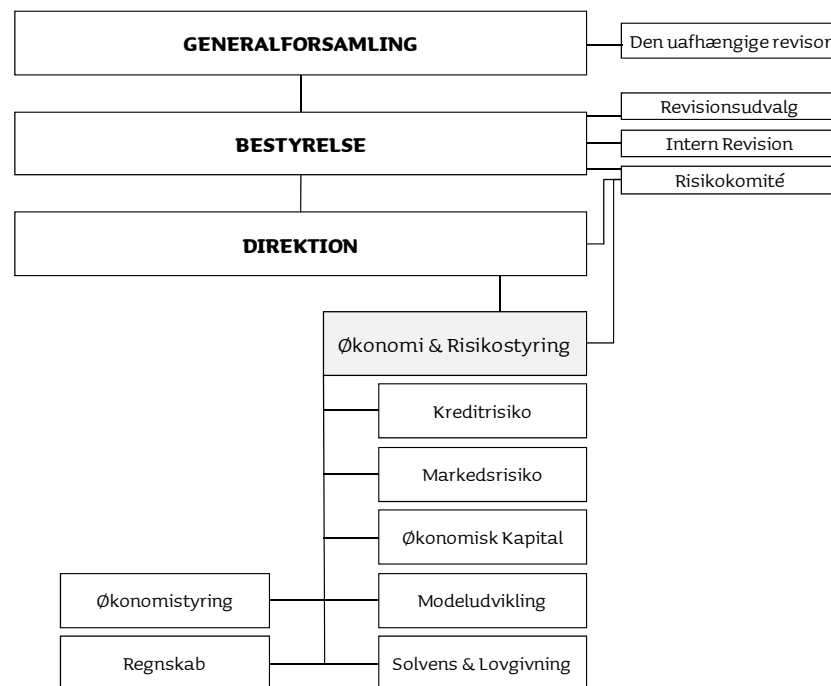
- at årsrapporten aflægges i overensstemmelse med lovgivningens krav
- at årsrapporten aflægges uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl

### Kontrolmiljø

De væsentligste elementer i kontrolmiljøet er en hensigtsmæssig organisation, herunder behørig funktionsadskillelse samt de interne politikker, forretningsgange og procedurer.

Bestyrelsen, direktionen og den øvrige organisation omkring regnskabsaflæggelsen er sammensat således, at relevante kompetencer vedrørende risikostyring og vurdering af interne kontroller i relation til regnskabsaflæggelse er til stede og virker uafhængigt af hinanden.

### Regnskabs- og risikostyringsorganisation



# Ledelsesberetning

---

Bestyrelsen har ansvaret for og beføjelser til at definere instrukser og politikker hvorunder direktionen skal agere, og bestyrelsen godkender alle politikker på væsentlige og risikofyldte områder. Bestyrelsen foretager mindst en årlig vurdering af risikoen for, at besvigelser eller fejl kan føre til væsentlig fejlinformation i årsrapporten.

Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg, som løbende overvåger tilstrækkeligheden af koncernens interne kontroller og vurderer væsentlige risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Det operationelle ansvar for opretholdelse af effektive interne kontroller og et risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen påhviler direktionen. Direktionen har fastlagt og implementeret kontroller, som anses for nødvendige og effektive i relation til at imødegå de identificerede risici vedrørende regnskabsaflæggelsen. Direktionen har ansvaret for at føre tilsyn med, at politikker og forretningsgange efterleves.

## Risikovurdering

Der foretages løbende en risikovurdering af elementerne i årsrapporten med det formål at identificere elementer, der er behæftet med forhøjet risici, som følge af, at de er baseret på skøn og eller genereret gennem komplekse eller manuelle processer.

Revisionsudvalget bliver løbende orienteret om vurderingen af koncernens risici, herunder risici, som påvirker regnskabsaflæggelsesprocessen. Revisionsudvalget og direktionen tager mindst en gang om året stilling til, om der skal iværksættes nye interne kontroller for at imødegå identificerede risici. Revisionsudvalget gennemgår herudover minimum årligt særligt risikofyldte områder, herunder indregning og måling af væsentlige aktiver og forpligtelser samt eventuelle ændringer af regnskabspraksis.

## Kontrolaktiviteter

Der er etableret kontrolaktiviteter, som har til formål at forhindre, opdage og korrigere eventuelle fejl og mangler i de data, som ligger til grund for regnskabsudarbejdelsen. Aktiviteterne omfatter blandt andet attestation, autorisation, godkendelse, afstemning, analyser af resultater, funktionsadskillelse, generelle IT kontroller og kontroller vedrørende IT applikationer.

Koncernen har indført en standard for forretningsgange for interne kontroller, med det formål at til sikre, at de ansvarlige forstår deres rolle i den interne kontrol i koncernen. Der er desuden etableret procedurer, som sikrer, at koncernen til stadighed overholder relevant lovgivning og andre regulativer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

## Overvågning og rapportering

Koncernen anvender systemer og manuelle ressourcer til overvågning af de data, som ligger til grund for regnskabsudarbejdelsen. Eventuelle svagheder og fejl korrigeres og rapporteres løbende.

Rapporteringen fra datterselskaberne kontrolleres løbende, og der er etableret procedurer, som sikrer, at eventuelle fejl og mangler i rapporterede data kommunikeres til og rettes af datterselskaberne.

I forbindelse med regnskabsudarbejdelsen gennemføres yderligere analyser og kontrolaktiviteter til sikring af, at regnskabsaflæggelsen sker i overensstemmelse med lovgivningen. Revisionsudvalget følger op på, at de af intern revision og den uafhængige revisors konstaterede og rapporterede svagheder i de interne kontroller samt væsentlige fejl og mangler i årsregnskabet korrigeres.



## Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 for Jyske Bank A/S.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter lov om finansiell virksomhed. Årsrapporten udarbejdes herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen giver en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og moderselskabets finansielle stilling som helhed samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 23. februar 2010

### Direktionen

Anders Dam  
Ordførende

Jørgen Christensen

Niels Erik Jakobsen

Leif F. Larsen

/Jens Borum  
Funktionsdirektør

### Bestyrelsen

Sven Buhrkall  
Formand

Niels Erik Carstens  
Næstformand

Philip Baruch

Jens A. Borup

Kurt Brusgaard

Keld Norup

Haggai Kunisch  
Medarbejderrepræsentant

Marianne Lillevang  
Medarbejderrepræsentant

## Intern revisions påtegning

### Til ledelsen i Jyske Bank A/S

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jyske Bank A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 omfattende resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som moderselskabet samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter lov om finansiel virksomhed. Koncernregnskabet og årsregnskabet aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU for så vidt angår koncernregnskabet og lov om finansiel virksomhed for så vidt angår moderselskabets årsregnskab samt yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

### Intern Revisions ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vores revision er udført i overensstemmelse med Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerter og i overensstemmelse med danske revisionsstandarder.

Revisionen er planlagt og udført med henblik på at opnå en høj grad af sikkerhed og revisionsbevis for, at koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation. Ud fra en vurdering af de interne kontroller, der er relevante for udarbejdelse og aflæggelse af koncernregnskab og årsregnskab, og risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, har vi stikprøvevis efterprøvet grundlaget for beløb og øvrige oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. Revisionen har omfattet alle væsentlige og risikofyldte områder samt stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation i koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for børsnoterede finansielle selskaber.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til lov om finansiel virksomhed gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Silkeborg, den 23. februar 2010

Henning Sørensen  
Revisionschef

## Den uafhængige revisors påtegning

### Til aktionærerne i Jyske Bank A/S

#### Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jyske Bank A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 omfattende resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen og moderselskabet samt totalindkomstopgørelsen og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet for moderselskabet udarbejdes efter lov om finansiel virksomhed. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU for så vidt angår koncernregnskabet, lov om finansiel virksomhed for så vidt angår moderselskabets årsregnskab samt yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

#### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske og internationale revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for pengeinstituttets udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af pengeinstituttets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af moderselskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

# Påtegninger

---

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til lov om finansiel virksomhed gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Silkeborg, den 23. februar 2010

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Hans Trærup  
Statsautoriseret revisor

Henrik A. Laursen  
Statsautoriseret revisor

<b>■ Årsregnskab</b>	<b>33</b>
• Anvendt regnskabspraksis	34
• Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse	43
• Balance	44
• Egenkapitalopgørelse	45
• Pengestrømsopgørelse	46
• Noter	47
- Resultatopgørelse	48
- Balance	53
- Kreditrisici	72
- Markedsrisici	79
- Afledte finansielle instrumenter	84
- Øvrige	86
• Koncernoversigt	95
• Jyske Bank A/S i hovedtal	96
• Ledelseshverv	97

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU. Årsregnskabet for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. Årsrapporten aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter er for koncernen fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen for finansielle virksomheder udstedt i henhold til lov om finansiell virksomhed samt af NASDAQ OMX København A/S, og for moderselskabet fastlagt i lov om finansiell virksomhed samt af NASDAQ OMX København A/S.

Reglerne for indregning og måling i moderselskabet er forenelig med IFRS bortset fra måling af tilknyttede og associerede virksomheder til indre værdi, hvor IFRS fastsætter måling til kostpris eller dagsværdi.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, der anses for at være den primære valuta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet. De anførte beløb er afrundet til nærmeste million i ledelsesberetningen og til nærmeste tusind i koncern- og årsregnskabet.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til årsrapporten for 2008 bortset fra nedenstående ændringer til regnskabsstandarder, der er trådt i kraft pr. 1. januar 2009. Ændringerne har ikke påvirket årets resultat, balance eller egenkapital. Sammenligningstal er tilpasset.

IFRS 8, Driftssegmenter, regulerer opdelingen på forretningsområder og oplysninger herom, der følger den interne ledelsesrapportering.

Ændring af IAS 1, Præsentation af årsregnskaber, medfører, at totalindkomsten er specificeret i en separat opgørelse.

Ændring af IAS 23, Låneomkostninger, medfører aktivering af låneomkostninger i kostprisen for et kvalificerende aktiv (immaterielle og materielle aktiver).

Ændring af IFRS 7, Finansielle instrumenter: Oplysninger, medfører flere oplysninger om dagsværdier og likviditetsrisiko.

Jyske Bank har med virkning for 2009 valgt at ændre præsentation af renteafkastet af likviditetsberedskabet fra beholdningsindtjening til basisindtjening. Der er endvidere foretaget andre præsentationsændringer vedrørende mellemregningsrente mellem beholdningsindtjening og basisindtjening med virkning for 2008, og sammenligningstal for 2008 er korrigeret i overensstemmelse hermed. De nævnte præsentationsændringer, der skal sikre en mere retvisende fordeling mellem basis- og beholdningsindtjening, påvirker ikke årets resultat, balance eller egenkapital. Korrektionen for 2008 betyder, at renteafkastet under basisindtjening er forøget 113 mio. kr., og renteafkastet under beholdningsindtjening er reduceret 113 mio. kr.

### Regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag der ikke er trådt i kraft

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport er en række nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i nærværende årsrapport. Det er ledelsens vurdering, at koncernens fremtidige implementering af disse standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten. I det følgende er omtalt de standarder og fortolkningsbidrag, som forventes at få indflydelse på koncernens regnskabsaflæggelse.

Ændring af IFRS 3 "Business Combinations" og IAS 27 "Consolidated and Separate Financial Statements" er udsendt i januar 2008. Standarderne regulerer den regnskabsmæssige behandling af virksomhedsovertagelser og minoritetsinteresser. Ændringerne vil alene få effekt på eventuelle virksomhedsovertagelser foretaget efter 1. januar 2010.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen. Værdireguleringer af finansielle aktiver, finansielle forpligtelser og afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, bortset fra værdireguleringer af instrumenter, der er indgået til valutakursikring af nettoinvesteringer i udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder. Sidstnævnte værdireguleringer indregnes i egenkapitalen.

Finansielle instrumenter indregnes på afviklingstidspunktet.

## Regnskabsmæssige skøn

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelse af nedskrivninger på værdiforringede udlån, dagsværdier af noterede finansielle instrumenter samt hensatte forpligtelser.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre. Endvidere er koncernen underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater vil afvige fra disse skøn. En række væsentlige forudsætninger og særlige risici for koncernen er oplyst i ledelsesberetningen og i noterne.

For nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender er der væsentlige skøn forbundet med kvantificeringen af risikoen for, at alle fremtidige betalinger ikke modtages. Såfremt det kan fastslås, at ikke alle frem-

tidige betalinger vil blive modtaget, er fastlæggelsen af størrelsen af de forventede betalinger, herunder realisationsværdier af sikkerheder og forventede dividendeudbetalinger fra boer, også undergivet væsentlige skøn. For hensættelser til tab på garantier er det tillige forbundet med usikkerhed at fastslå, i hvilket omfang garantien vil blive effektiv ved et økonomisk sammenbrud hos garantirekvirenten.

For dagsværdier af noterede finansielle instrumenter er der væsentlige skøn forbundet med målingen til dagsværdi. Dagsværdier opgøres på grundlag af markedspriser på likvide markeder og anerkendte værdiansættelsesteknikker, som omfatter diskonterede pengestrømsmodeller og modeller til prisfastsættelse af optioner. Inputvariabler i værdiansættelsesmetoder omfatter bl.a. ikke-noterede rentekurver, valutakurser og volatilitetskurver, der angiver flygtigheden af det underliggende, med deraf følgende usikkerhed i de opgjorte dagsværdier. Unoterede aktier værdiansættes til en skønnet dagsværdi på baggrund af tilgængelige budget- og regnskabsdata for det pågældende selskab eller efter ledelsens bedste skøn.

For hensatte forpligtelser til ydelsesbaserede pensionsordninger er der væsentlige skøn forbundet med fastlæggelse af fremtidig medarbejderomsætningshastighed, diskonteringsrente og lønstigningstakt samt afkast af forbundne aktiver. De hensatte forpligtelser er baseret på eksterne aktuarberegninger og deres anbefaling af anvendte skøn.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Jyske Bank A/S og de virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse opnås, hvor Jyske Bank har beføjelse til at styre den kontrollerede virksomheds økonomiske og driftsmæssige beslutninger med henblik på at opnå fordele fra dens aktiviteter. Virksomheder indgår ved pro rata konsolidering i koncernregnskabet, såfremt Jyske Bank ejer mindst 20% af stemmerettighederne eller kapitalen i virksomheden, og såfremt virksomheden er fælles ledet.

Virksomheder konsolideres ikke, når Jyske Bank har erhvervet dem med henblik på midlertidigt eje og til afvikling af engagementer eller som led i omstrukturering af virksomheden, og som forventes solgt inden 1 år.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af Jyske Bank A/S og dattervirksomhedernes

# Anvendt regnskabspraksis

---

årsregnskaber, der er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Der foretages eliminering af koncerninterne indtægts- og udgiftsposter, interne aktiebesiddelser, mellemværender og garantier. Pro rata konsoliderede virksomheder indgår i konsolideringen med en andel svarende til koncernens ejerandel i de pågældende virksomheder.

## Virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedsovertagelse måles dattervirksomhedens aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdier på overtagelsestidspunktet. Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver indregnes som goodwill. Negative forskelsbeløb mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Minoritetsinteresser opgøres som den forholdsmæssige andel af aktivers og forpligtelsers dagsværdier.

Overtagne eller afhændede dattervirksomheders resultater medtages i den konsoliderede resultatopgørelse fra tidspunktet, hvor den bestemmende indflydelse overføres til koncernen, og konsolideres ikke længere fra tidspunktet, hvor den bestemmende indflydelse ophører.

## Koncerninterne transaktioner

Transaktioner mellem koncernens virksomheder sker på markedsvilkår eller afregnes på basis af de faktiske omkostninger.

## Kapitalandele i associerede virksomheder

En associeret virksomhed er en virksomhed, over for hvilken koncernen kan udøve betydelig indflydelse, men ikke bestemmende indflydelse, gennem deltagelse i den investerede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger, og som ikke kvalificerer som en dattervirksomhed eller et joint venture. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne, betragtes som associerede.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med fradrag henholds-

vis tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens og moderselskabets egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet på den associerede virksomheds egenkapital.

## Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

En tilknyttet virksomhed er en virksomhed, over for hvilken koncernen kan udøve bestemmende indflydelse, jf. afsnittet om konsolidering.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets regnskab efter den indre værdis metode. Positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af nettoaktiverne i den overtagne virksomhed indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

## Kapitalandele i joint ventures

Et joint venture er et kontraktforhold, hvorved koncernen og andre parter påtager sig en erhvervsmæssig aktivitet, som er under fælles bestemmende indflydelse. Koncernen præsenterer sine kapitalandele i fælles kontrollerede virksomheder ved anvendelse af pro rata konsolidering.

Hvis koncernen handler med sine fælles kontrollerede virksomheder, elimineres urealiserede fortjenester og tab i forhold til koncernens kapitalandel i det aktuelle joint venture, bortset fra hvis de urealiserede tab er udtryk for en værdiforringelse af det overførte aktiv.

## Goodwill

Goodwill udgør det beløb, hvormed kostprisen for en overtaget dattervirksomhed eller fælles kontrolleret virksomhed overstiger koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser og eventualforpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Goodwill indregnes som et aktiv. Goodwill fordeles på pengestrømsgenerende enheder svarende til det niveau, hvorpå ledelsen overvåger investeringen. Goodwill amortiseres ikke, men underkastes en test for værdiforringelse mindst en gang årligt. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi. Nedskrivninger



indregnes i resultatopgørelsen og tilbageføres ikke efterfølgende.

Goodwill ved overtagelse af en associeret virksomhed medtages i den regnskabsmæssige værdi af den associerede virksomhed.

Ved afhændelse af en dattervirksomhed, associeret virksomhed eller fælles kontrolleret virksomhed medregnes den bogførte værdi af goodwill i gevinsten eller tabet.

## **Omregning af fremmed valuta ved konsolidering**

Regnskaber for udenlandske dattervirksomheder omregnes til valutakursen ultimo regnskabsåret for balanceposter og til gennemsnitlige valutakurser for resultatopgørelsens poster. Ændringen i værdien af primoegenkapitalerne som følge af ændringer i valutakurser i regnskabsåret medtages i egenkapitalen under valutaomregningsreserve. Forskellen ved omregning af dattervirksomhedernes resultatopgørelse til valutakurser ultimo regnskabsåret og til gennemsnitlige valutakurser medtages ligeledes i egenkapitalen under valutaomregningsreserve.

## **Transaktioner i fremmed valuta**

Transaktioner i andre valutaer end danske kroner omregnes til transaktionsdagens kurs. Uafviklede monetære transaktioner i fremmed valuta på balancedagen omregnes til balancedagens kurs. For noterede valutaer anvendes Danmarks Nationalbanks offentliggjorte købs- og salgskurser. For unoterede valutaer anvendes skønnede kurser.

Ikke-monetære aktiver og forpligtelser anskaffet i fremmed valuta og hvor der ikke sker omvurdering til dagsværdi, kursreguleres ikke. For et ikke-monetært aktiv med dagsværdi over resultatopgørelsen indregnes urealiserede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

Valutakursgevinster og -tab medtages i årets resultat, bortset fra valutakursdifferencer fra ikke-monetære aktiver og forpligtelser, hvor ændringer i dagsværdien indregnes i egenkapitalen, samt ved valutakurssikring af nettoinvesteringen i udenlandske dattervirksomheder, hvor valutakursreguleringen ligeledes indregnes i egenkapitalen.

## **Leasing**

Leasingkontrakter klassificeres som finansielle leasingkontrakter, når alle væsentlige risici og afkast forbundet med ejendomsretten til et aktiv overdrages

til leasingtager. Alle andre leasingkontrakter klassificeres som operationelle leasingkontrakter.

Skyldige beløb fra leasingtagere af finansielle leasingkontrakter indregnes som udlån svarende til beløbet af koncernens nettoinvestering i leasingkontrakterne. Indtægter fra finansielle leasingkontrakter periodiseres over kontraktens løbetid, således at der afspejles et konstant periodisk afkast af koncernens udestående nettoinvestering i leasingkontrakterne.

Leasingaktiver fra operationel leasing, hvor koncernen er leasinggiver, indregnes under driftsmidler og afskrives som koncernens øvrige driftsmidler. Leasingindtægter fra operationelle leasingkontrakter indregnes lineært over den aktuelle leasingperiode under andre driftsindtægter.

## **Skat**

Jyske Bank A/S er sambeskattet med dattervirksomhederne. Den beregnede danske skat af årets indkomst fordeles mellem de danske virksomheder efter fuldfordelingsmetoden. Den indenlandske selskabsskat betales i henhold til acontoskatteordningen.

Skat udgør summen af beregnet aktuel skat og ændring i udskudt skat samt efterregulering af tidligere års beregnet skat. Beregnet aktuel skat hviler på årets skattepligtige indkomst. Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteforpligtelser indregnes generelt af alle midlertidige forskelle, og udskudte skatteaktiver indregnes i det omfang, at det er sandsynligt, at skattepligtige indkomster forefindes, hvori fradragsberettigede midlertidige forskelle kan modregnes. Sådanne aktiver og forpligtelser indregnes ikke, hvis den midlertidige forskel skyldes goodwill. Den skat, der vil fremkomme ved et eventuelt salg af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, hensættes ikke i balancen, hvis kapitalandelene ikke forventes afhændet inden for en kort periode, eller selskabets ledelse kan planlægge et salg, således at der ikke udløses skat.

Udskudt skat beregnes til gældende skattesatser i regnskabsåret, hvori forpligtelsen afregnes, eller aktivet realiseres. Udskudt skat føres over resultatopgørelsen, bortset fra når den udskudte skat er tilknyttet poster, der er udgiftsført eller indtægtsført på egenkapitalen, i hvilket tilfælde den udskudte skat ligeledes føres over egenkapitalen. Udskudte skatte-

aktiver og skatteforpligtelser modregnes, når de kan henføres til skat, der opkræves af samme skattemyndighed, og koncernen har til hensigt at nettoafregne sine aktuelle skatteaktiver og skatteforpligtelser.

## **Finansielle instrumenter, handelsportefølje**

Finansielle instrumenter i handelsporteføljen er instrumenter, der enten er anskaffet med henblik på at skabe en gevinst gennem kortsigtede udsving i kurser eller handelsmargin, eller instrumenter indeholdt i en portefølje, som udviser et mønster af kortsigtet realisation af gevinster. Aktiver i handelsporteføljen består af pengemarkedspapirer, andre gældsbreve herunder handlede udlån og egenkapitalinstrumenter, som ejes af koncernen. Forpligtelser i handelsporteføljen består af forpligtelser til at levere omsætningsbeholdninger så som pengemarkedspapirer, andre gældsbreve og egenkapitalinstrumenter, som koncernen har solgt til tredjemand uden at eje. Finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til dagsværdi med værdiregulering over resultatopgørelsen.

Aktier i sektorejede selskaber måles første gang og efterfølgende til dagsværdi. Urealiserede gevinster og tab ved ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen ved anvendelse af dagsværdioptionen i IAS 39 i henhold til koncernens investeringsstrategi.

Aktier, hvis dagsværdi ikke kan måles pålideligt, indregnes til kostpris med fradrag af nedskrivninger ved værdiforringelse. Gevinster og tab ved afhændelse eller indfrielse og urealiserede gevinster og tab ved ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang og efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under andre aktiver henholdsvis andre passiver. Dagsværdier af afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder. Visse kontrakter indebærer betingelser, der svarer til afledte finansielle instrumenter. Sådanne indbyggede afledte finansielle instrumenter indregnes under visse forudsætninger særskilt til dagsværdi.

## **Hold til udløb investeringer**

Hold til udløb investeringer omfatter investeringer med en noteret pris på et aktivt marked, og som er anskaffet med henblik på at indtjene et afkast over

perioden frem til udløb. Hold til udløb investeringer måles første gang til dagsværdi svarende til betalt vederlag med tillæg af direkte henførbare transaktionsomkostninger, og måles efterfølgende til amortiseret kostpris.

Nedskrivning for værdiforringelse foretages på samme måde som for udlån.

Hold til udløb investeringer omfatter såvel en reklasificeret handelsportefølje pr. 1. juli 2008 samt investeringer foretaget efter 1. juli 2008.

## **Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker**

Første gang indregnes tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker til dagsværdi med tillæg af direkte henførbare transaktionsomkostninger og med fradrag af modtagne gebyrer og provisioner, som direkte er forbundet med at yde tilgodehavendet. Efterfølgende måles tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker til amortiseret kostpris efter den effektive rentes metode.

## **Udlån**

Første gang indregnes udlån til dagsværdi med tillæg af direkte henførbare transaktionsomkostninger og med fradrag af modtagne gebyrer og provisioner, som direkte er forbundet med at yde lånet. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris efter den effektive rentes metode.

For alle udlån vurderes, om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse. Dette foretages ved en individuel vurdering af såvel signifikante udlån som udlån med identificeret tab, og ved gruppevis vurdering af øvrige udlån med ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko (rating). Hvis der ved vurderingen konstateres objektiv indikation for værdiforringelse ud fra indtrufne begivenheder, og de pågældende begivenheder har en virkning på størrelsen af de forventede fremtidige betalinger, foretages nedskrivning. Nedskrivningen opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af udlånet og nutidsværdien af de forventede fremtidige betalinger. Ved vurderingen af de forventede fremtidige betalingsstrømme tages udgangspunkt i en sandsynlighedsvægtning af de mulige udfald. Sandsynlighedsvægtene fastsættes løbende, så de ved hver regnskabsaflæggelse afspejler den forventede risiko, koncernen har ved det enkelte engagement, herunder vurderes tidsrammen for risikoen. Sandsynligheds-

vægtene inddeles i en række scenarier og fastsættes ud fra en ekspertvurdering, der udover en vurdering af den aktuelle risikoprofil blandt andet også omfatter en vurdering af forskellige fremtidige kendte hænders betydning for risikoen.

Efterfølgende beløbs- og tidsmæssige ændringer til forventede fremtidige betalinger sammenlignet med tidligere vurderinger indregnes under nedskrivninger på udlån. Når et udlån skønnes uerholdeligt eller eftergives, afskrives dette.

## Salgs- og tilbagekøbsaftaler

Værdipapirer, der er solgt i henhold til tilknyttede tilbagekøbsaftaler (repo-aftaler), forbliver i balancen under værdipapirer samt forrentes og kursreguleres. Modtagne beløb indregnes som indlån eller gæld til kreditinstitutter.

Værdipapirer, der er købt i henhold til tilknyttede tilbagesalgsaftaler (reverse repo-aftaler) indregnes som udlån eller tilgodehavender hos kreditinstitutter, og afkastet indregnes under renter.

## Materielle aktiver

Grunde og bygninger indregnes i balancen til deres omvurderede værdi svarende til dagsværdien på omvurderingsdagen med fradrag af efterfølgende af- og nedskrivninger. Omvurderinger gennemføres med tilstrækkelig regelmæssighed, således at den regnskabsmæssige værdi ikke afviger væsentligt fra det, som ville være blevet fastsat ved anvendelse af dagsværdien på balancedagen. En nedgang i den regnskabsmæssige værdi, der skyldes omvurdering af grunde og bygninger, udgiftsføres i det omfang beløbet overstiger saldoen på opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen, der hidrører fra en tidligere omvurdering af aktivet. Enhver stigning ved omvurdering af grunde og bygninger indregnes i opskrivningshenlæggelserne, bortset fra i det omfang stigningen tilbagefører et fald i omvurderingen på det samme aktiv, der tidligere er indregnet som en omkostning.

Eksterne eksperter er involveret i målingen af udvalgte grunde og bygninger.

Ved den løbende værdiansættelse af grunde og bygninger ansættes den enkelte ejendoms værdi på basis af afkastmetoden efter almindeligt anerkendte principper, således at ejendommen indregnes til kontantværdi før renter og afskrivninger. I opgørelse af ejendommens driftsafkast indgår lejeindtægt med fradrag af vedligeholdelsesomkostninger, administrations-

omkostninger og øvrige driftsomkostninger. Ejendommens forrentningskrav fastsættes, så det bedst afspejler de handler, der har fundet sted op til vurderingstidspunktet. Ejendommens forrentningskrav drøftes med lokale eller landsdækkende ejendomsmæglere. Der er anvendt afkastkrav mellem 4,75% og 10%.

Ved hver årlig vurdering udtages et antal ejendomme, som kontrolberegnes ved indhentelse af ekstern vurdering af valuar.

Afskrivninger på omvurderede bygninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved et efterfølgende salg af en omvurderet ejendom overføres tilhørende reserver for opskrivninger, der er tilbage i opskrivningshenlæggelserne, til overført overskud.

Driftsmidler indregnes til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstider til den forventede restværdi. Der afskrives ikke på grunde. Der anvendes følgende afskrivningsperioder:

Bygninger	maks. 50 år
Driftsmidler og indretning af lejede lokaler	maks. 5 år
Restværdier af bygninger	maks. 75%

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revideres årligt.

## Investeringsjendomme

Investeringsjendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter og/eller kapitalgevinst, indregnes til dagsværdi på balancedagen. Gevinster eller tab, der skyldes ændringer i investeringsjendommens dagsværdi, medtages i resultatet for den periode, hvori de opstår. Dagsværdien fastsættes på basis af afkastmetoden, hvor der er anvendt et afkastkrav på 9%. Eksterne eksperter er involveret i målingen af dagsværdi.

## Immaterielle aktiver

Goodwill indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger til genindvindingsværdi.

IT-udviklingsomkostninger indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Af-

# Anvendt regnskabspraksis

---

skrivninger foretages lineært over den forventede brugstid på maks. 3 år.

Øvrige internt oparbejdede immaterielle aktiver udgiftsføres i anskaffelsesåret, idet betingelserne for aktivering ikke anses for opfyldt.

## Aktiver i midlertidig besiddelse

Aktiver i midlertidig besiddelse omfatter overtagne ejendomme og biler mv., som afventer salg indenfor kort tid, og hvor et salg er meget sandsynligt. Aktiver i midlertidig besiddelse indregnes til det laveste beløb af regnskabsmæssig værdi og dagsværdi med fradrag af omkostninger ved salg. Der afskrives ikke på aktiverne fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som aktiver i midlertidig besiddelse.

## Gæld til kreditinstitutter og centralbanker

Gæld til kreditinstitutter og centralbanker indregnes til dagsværdi svarende til modtaget vederlag med fradrag af afholdte direkte henførbare transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode.

## Udstedte obligationer og efterstillede kapitalindskud

Udstedte obligationer og efterstillede kapitalindskud indregnes til dagsværdi svarende til modtaget vederlag med fradrag af afholdte direkte henførbare transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles udstedte obligationer og efterstillede kapitalindskud til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode.

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som resultat af tidligere begivenheder, og når det er sandsynligt, at en afgang af ressourcer indeholdende økonomiske fordele vil blive krævet for at betale forpligtelsen, og et pålideligt skøn af forpligtelsen kan foretages.

Hensatte forpligtelser måles som de bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til nutidsværdi, hvis væsentligt, ellers til kostpris.

Hensatte forpligtelser til pensioner o.l. baseres på en ekstern aktuarmæssig opgørelse af nutidsværdien af

de forventede pensionsydelse. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forventninger til blandt andet fremtidig medarbejderomsætning, diskonteringsrente og lønstigningstakt samt afkast af forbundne aktiver. Forskellen mellem den forventede udvikling i pensionsydelse og den faktiske vil resultere i aktuarmæssige tab og gevinster, som indregnes i resultatopgørelsen.

## Regnskabsmæssig sikring

Koncernen anvender regnskabsmæssig sikring af nettoenterisikoen på en portefølje af aktiver og forpligtelser samt sikring af valutaomregningsrisiko på dattervirksomheder.

Dagsværdien og efterfølgende værdireguleringer hertil af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med renteniveauafhængig værdiregulering af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Jyske Bank har i 2007-2009 ikke anvendt regnskabsmæssig sikring af nettoenterisiko.

Dagsværdien og efterfølgende værdireguleringer hertil af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder, og som effektivt sikrer mod valutakursændringer i disse virksomheder, indregnes i egenkapitalen under en separat valutaomregningsreserve. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

## Egenkapital

Aktiekapital klassificeres som egenkapital, når der ikke er nogen forpligtelse til at overføre kontanter eller andre aktiver.

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Valutaomregningsreserve omfatter omregningsdifferencer opstået ved omregning af resultat og nettoinvesteringen i udenlandske enheder fra deres funktionelle valutaer til danske kroner. Derudover indgår valutakursregulering af finansielle forpligtelser, som afdækker nettoinvesteringen i udenlandske enheder.

Opskrivningshenlæggelser vedrører opskrivning af materielle aktiver med fradrag af udskudt skat på opskrivningen. Reserven opløses, når aktiverne sælges eller udgår.

Reserve efter indre værdis metode omfatter værdireguleringer af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede og associerede virksomheder.

Overført overskud omfatter ikke-udbetalt udbytte fra tidligere år.

Minoritetsinteresser svarer til den regnskabsmæssige værdi af den andel af de tilknyttede virksomheders nettoaktiver, som ikke ejes af Jyske Bank A/S.

## Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes i overført resultat under egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle værdi på tidspunktet for registrering af kapitalnedsættelsen.

## Renter

Renteindtægter og renteutgifter på alle rentebærende instrumenter indregnes i resultatopgørelsen efter periodiseringsprincippet og ved anvendelse af den effektive rente, der baseres på det finansielle instruments forventede levetid. Ved variabelt forrentede aktiver og forpligtelser anvendes renten til næste rentefastsættelsestidspunkt.

Renter inkluderer amortisering af gebyrer, der er en integreret del af et finansielt instruments effektive afkast, herunder stiftelsesprovisioner.

Udlån nedskrives til genindvindingsværdi, og renteindtægter indregnes derefter i forhold til den rentesats, som blev anvendt ved diskontering af fremtidige pengestrømme med henblik på at måle genindvindingsværdien.

## Gebyrer

Indtægter vedrørende serviceydelser, som ydes over en periode, periodiseres over serviceperioden. Herunder hører bl.a. garantiprovisioner og honorarer for porteføljeforvaltning. Øvrige gebyrer indregnes i resultatopgørelsen, når transaktionen er gennemført.

Herunder hører bl.a. fonds- og depotgebyrer og betalingsformidlingsgebyrer.

## Pensionsordninger og øvrige langfristede personaleydelse

Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af koncernens medarbejdere.

I bidragsbaserede pensionsordninger indbetaler koncernen faste bidrag til en uafhængig pensionskasse mv. Koncernen har ingen forpligtelse til at betale yderligere bidrag. Indbetalingerne medtages i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes.

I ydelsesbaserede pensionsordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med pensionering. Forpligtelser vedrørende ydelsesbaserede ordninger opgøres systematisk ved en aktuar-mæssig tilbagediskontering af pensionsforpligtelser til nutidsværdi. Nutidsværdi beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Jubilæumsgratiale indregnes som nutidsværdien af den del af den samlede forpligtelse, der vedrører de år, medarbejderne har været ansat i koncernen. Der tages hensyn til medarbejderomsætning mv. Forpligtelsen indregnes under hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser.

## Indtjening pr. aktie

Indtjening pr. aktie beregnes ved at dividere årets resultat ekskl. minoritetsinteresser med det vejede gennemsnitlige antal aktier i omløb i regnskabsåret.

Udvandet indtjening pr. aktie beregnes ud fra samme metode som indtjening pr. aktie, men de bestemte faktorer reguleres for at afspejle virkningen af al udvandet aktiekapital.

## Segmentoplysninger

Oplysningerne gives på forretningsområder, som følger den interne ledelsesrapportering og regnskabspraksis i henhold til IFRS 8.

Informationen om segmenter er baseret på den information koncernens øverste operationelle beslutningstager anvender til vurdering af resultater og ressourceallokering. Den interne ledelsesrapportering omfatter segmenterne Bankaktiviteter, Handel og Investering, Det Private Beredskab og Øvrige. Jyske Bank driver virksomhed i følgende geografiske områ-

# Anvendt regnskabspraksis

---

der: Danmark, Tyskland, Holland, Schweiz, Frankrig og Gibraltar. De geografiske områder inddeles i Danmark og International.

Som følge af organisatoriske ændringer er segmenteringen i den interne ledelsesrapportering ændret i forhold til tidligere år. Sammenligningstal er tilpasset den ændrede interne ledelsesrapportering.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af virksomheder og anlægsaktiver. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udlodninger samt bevægelser i egenkapital og efterstillede kapitalindskud.

Likvider omfatter kassebeholdning mv., og ubelånte tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker med oprindelig løbetid under 3 måneder.

# Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse 2009

Note	(1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
		2009	2008	2009	2008
1,2	Renteindtægter	7.720.415	10.960.895	7.416.247	10.525.866
1,3	Renteudgifter	3.212.207	7.322.780	3.267.850	7.443.805
	<b>Netto renteindtægter</b>	<b>4.508.208</b>	3.638.115	<b>4.148.397</b>	3.082.061
	Udbytte af aktier mv.	35.751	26.694	30.968	26.694
4	Gebyrer og provisionsindtægter	1.421.485	1.674.875	1.193.176	1.374.401
	Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	155.455	161.765	124.223	135.981
	<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>	<b>5.809.989</b>	5.177.919	<b>5.248.318</b>	4.347.175
1,5	Kursreguleringer	878.443	685.284	839.610	651.383
6	Andre driftsindtægter	326.574	301.313	204.491	234.827
7,8	Udgifter til personale og administration	3.032.754	3.356.983	2.627.719	3.011.285
20-22	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	316.956	285.481	112.776	122.725
	Andre driftsudgifter	376.660	153.227	376.584	131.674
14	Nedskrivninger på udlån mv.	2.657.770	1.082.212	2.539.533	1.020.805
9	Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	-1.720	4.501	-62.235	258.977
	<b>Resultat før skat</b>	<b>629.146</b>	1.291.114	<b>573.572</b>	1.205.873
10	Skat	158.102	303.174	109.663	233.012
	<b>Årets resultat</b>	<b>471.044</b>	987.940	<b>463.909</b>	972.861
	Fordeles således:				
	Aktionærerne i Jyske Bank A/S	463.909	972.861		
	Minoritetsinteresser	7.135	15.079		
	I alt	471.044	987.940		
	<b>Resultat pr. aktie</b>				
11	Resultat pr. aktie, kr.	8,60	18,55		
11	Resultat pr. aktie udvandet, kr.	8,60	18,55		
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
	Foreslået udbytte			0	0
	Henlagt til egenkapital			463.909	972.861
	I alt			463.909	972.861
	<b>OPGØRELSE AF TOTALINDKOMST</b>				
	Årets resultat	471.044	987.940		
	Valutakursregulering af udenlandske enheder	105.649	-343.722		
	Regnskabsmæssig sikring af udenlandske enheder	-105.231	338.894		
	Ejendomsopkrivninger	6.929	20.619		
	Skat af regnskabsmæssig sikring	26.308	-84.724		
	Skat af ejendomsopkrivninger	-2.942	-2.759		
	Skat vedrørende tidligere år	-22.852	0		
	<b>Øvrig totalindkomst</b>	<b>7.861</b>	-71.692		
	<b>Årets totalindkomst</b>	<b>478.905</b>	916.248		
	Fordeles således:				
	Aktionærerne i Jyske Bank A/S	471.770	901.169		
	Minoritetsinteresser	7.135	15.079		
	I alt	478.905	916.248		

# Balance pr. 31. december 2009

Note	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank		
	(1.000 kr.)	2009	2008	2009	2008
<b>AKTIVER</b>					
	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	1.016.642	930.308	936.163	865.278
12,13	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	18.658.374	30.467.027	30.942.685	43.266.404
12,14	Udlån	110.591.681	129.116.631	95.853.905	114.053.277
12,16	Obligationer til dagsværdi	39.850.299	21.031.855	39.250.902	20.868.944
16	Obligationer til amortiseret kostpris	17.690.746	14.054.628	17.690.746	14.054.628
17	Aktier mv.	1.324.147	1.083.971	925.752	697.259
18	Kapitalandele i associerede virksomheder	8.072	8.291	498.381	561.780
18	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.752.158	3.711.007
19	Aktiver tilknyttet puljeordninger	13.470.026	10.774.542	13.470.026	10.774.542
20	Immaterielle aktiver	262.033	284.009	249.275	263.913
21	Grunde og bygninger i alt	2.059.754	2.059.611	1.907.049	1.899.196
	heraf investeringsejendomme	33.484	0	0	0
	heraf domicilejendomme	2.026.270	2.059.611	1.907.049	1.899.196
22	Øvrige materielle aktiver	538.350	537.701	94.883	114.358
	Aktuelle skatteaktiver	145.129	148.899	49.329	126.013
23	Udskudte skatteaktiver	7.961	40.504	0	0
	Aktiver i midlertidig besiddelse	79.472	0	7.845	0
24	Andre aktiver	18.661.966	26.090.107	18.381.329	25.829.630
	Periodeafgrænsningsposter	229.154	219.600	95.869	98.233
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>224.593.806</b>	<b>236.847.684</b>	<b>224.106.297</b>	<b>237.184.462</b>
<b>PASSIVER</b>					
<b>Gæld</b>					
12,25	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	20.396.165	32.500.444	25.283.150	38.842.006
12,26	Indlån	95.323.685	105.609.790	90.697.822	100.572.117
	Indlån i puljeordninger	13.966.062	11.407.607	13.966.062	11.407.607
12	Udstedte obligationer	50.301.425	36.924.745	50.301.425	36.924.745
	Aktuelle skatteforpligtelser	42.329	60.238	2.953	3.736
27	Andre passiver	27.192.305	34.837.176	26.886.871	34.475.702
	Periodeafgrænsningsposter	178.396	197.650	9.082	17.105
	<b>Gæld i alt</b>	<b>207.400.367</b>	<b>221.537.650</b>	<b>207.147.365</b>	<b>222.243.018</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
28	Hensættelser til pensioner o.l.	423.605	437.131	369.115	391.862
23	Hensættelser til udskudt skat	518.466	662.534	142.265	351.026
14	Hensættelser til tab på garantier	448.420	179.024	698.832	229.613
29	Andre hensatte forpligtelser	28.773	26.994	11.441	9.462
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.419.264</b>	<b>1.305.683</b>	<b>1.221.653</b>	<b>981.963</b>
12,30	Efterstillede kapitalindskud	3.251.563	3.281.989	3.251.563	3.281.989
31	<b>Egenkapital</b>				
	Aktiekapital	648.000	540.000	648.000	540.000
	Opskrivningshenlæggelser	281.625	278.457	228.690	219.864
	Valutaomregningsreserve	418	-4.828	418	-4.828
	Reserve efter indre værdis metode	0	0	2.018.503	2.219.901
	Overført overskud	11.555.673	9.863.863	9.590.105	7.702.555
	Minoritetsinteresser	36.896	44.870	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>12.522.612</b>	<b>10.722.362</b>	<b>12.485.716</b>	<b>10.677.492</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>224.593.806</b>	<b>236.847.684</b>	<b>224.106.297</b>	<b>237.184.462</b>
	Aktiernes antal i 1.000 stk. à 10 kr.	64.800	54.000	64.800	54.000
	Aktiernes pålydende værdi	648.000	540.000	648.000	540.000



# Egenkapitalopgørelse

## Jyske Bank-koncernen

(1.000 kr.)	Aktiekapital	Opskrivningshælgelser	Valutaomregningsreserve	Overført overskud	I alt	Minoritetsinteresser	Total egenkapital
<b>Egenkapital 1. januar 2009</b>	540.000	278.457	-4.828	9.863.863	10.677.492	44.870	10.722.362
Årets totalindkomst	0	3.168	5.246	463.356	471.770	7.135	478.905
Kapitalforhøjelse	108.000	0	0	1.030.980	1.138.980	0	1.138.980
Køb af egne aktier	0	0	0	-1.246.691	-1.246.691	0	-1.246.691
Salg af egne aktier	0	0	0	1.471.923	1.471.923	0	1.471.923
Regulering af minoritetsinteresser	0	0	0	0	0	-15.109	-15.109
Skat af egenkapitalposter	0	0	0	-27.758	-27.758	0	-27.758
<b>Egenkapital 31. december 2009</b>	648.000	281.625	418	11.555.673	12.485.716	36.896	12.522.612

(1.000 kr.)	Aktiekapital	Opskrivningshælgelser	Valutaomregningsreserve	Overført overskud	I alt	Minoritetsinteresser	Total egenkapital
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b>	560.000	271.742	-3.228	8.825.652	9.654.166	49.436	9.703.602
Årets totalindkomst	0	6.715	-1.600	896.054	901.169	15.079	916.248
Kapitalnedsættelser	-20.000	0	0	20.000	0	0	0
Køb af egne aktier	0	0	0	-1.646.683	-1.646.683	0	-1.646.683
Salg af egne aktier	0	0	0	1.645.168	1.645.168	0	1.645.168
Regulering af minoritetsinteresser	0	0	0	0	0	-19.645	-19.645
Skat af egenkapitalposter	0	0	0	123.672	123.672	0	123.672
<b>Egenkapital 31. december 2008</b>	540.000	278.457	-4.828	9.863.863	10.677.492	44.870	10.722.362

## Jyske Bank

(1.000 kr.)	Aktiekapital	Opskrivningshælgelser	Valutaomregningsreserve	Reserve efter indre værdis metode	Overført overskud	I alt
<b>Egenkapital 31. december 2008</b>	540.000	219.864	-4.828	2.219.901	7.702.555	10.677.492
Valutakursomregning af udenlandske enheder	0	0	110.477	0	-4.828	105.649
Regnskabsmæssig sikring af udenlandske enheder	0	0	-105.231	0	0	-105.231
Ejendomsopskrivninger	0	8.826	0	-5.656	819	3.989
Skat af egenkapitalposter	0	0	0	0	3.454	3.454
<b>Nettoindkomst indregnet direkte på egenkapitalen</b>	0	8.826	5.246	-5.656	-555	7.861
Årets resultat	0	0	0	-195.742	659.651	463.909
<b>Totalindkomst i alt</b>	0	8.826	5.246	-201.398	659.096	471.770
Kapitalforhøjelse	108.000	0	0	0	1.030.980	1.138.980
Køb af egne aktier	0	0	0	0	-1.246.691	-1.246.691
Salg af egne aktier	0	0	0	0	1.471.923	1.471.923
Skat af egenkapitalposter	0	0	0	0	-27.758	-27.758
<b>Egenkapital 31. december 2009</b>	648.000	228.690	418	2.018.503	9.590.105	12.485.716

(1.000 kr.)	Aktiekapital	Opskrivningshælgelser	Valutaomregningsreserve	Reserve efter indre værdis metode	Overført overskud	I alt
<b>Egenkapital 31. december 2007</b>	560.000	210.273	-3.228	2.165.330	6.721.791	9.654.166
Valutakursomregning af udenlandske enheder	0	0	-340.494	0	-3.228	-343.722
Regnskabsmæssig sikring af udenlandske enheder	0	0	338.894	0	0	338.894
Ejendomsopskrivninger	0	9.591	0	-2.876	11.145	17.860
Skat af egenkapitalposter	0	0	0	0	38.948	38.948
<b>Nettoindkomst indregnet direkte på egenkapitalen</b>	0	9.591	-1.600	-2.876	46.865	51.980
Årets resultat	0	0	0	57.447	915.414	972.861
<b>Totalindkomst i alt</b>	0	9.591	-1.600	54.571	962.279	1.024.841
Kapitalnedsættelser	-20.000	0	0	0	20.000	0
Køb af egne aktier	0	0	0	0	-1.646.683	-1.646.683
Salg af egne aktier	0	0	0	0	1.645.168	1.645.168
Skat af egenkapitalposter	0	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2008</b>	540.000	219.864	-4.828	2.219.901	7.702.555	10.677.492

# Pengestrømsopgørelse

Note	Jyske Bank-koncernen	
	2009	2008
(1.000 kr.)		
<b>Årets resultat</b>	<b>471.044</b>	987.940
<b>REGULERING FOR IKKE-LIKVIDE DRIFTSPOSTER MV.</b>		
Nedskrivninger på udlån mv.	2.657.770	1.082.212
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	316.956	285.481
Urealiserede kursreguleringer af værdipapirer	-520.300	754.900
Urealiserede kursreguleringer af kapitalinteresser	1.720	-4.501
Ikke betalte renter	-601.697	-281.711
Øvrige ikke betalte driftsposter	228.841	80.543
Udgiftsført skat	158.102	303.174
Betalt skat, netto	313.769	23.156
<b>I alt</b>	<b>3.026.205</b>	3.231.194
<b>ÆNDRING I DRIFTSKAPITALEN</b>		
Udlån	15.867.180	3.766.656
Indlån	-7.727.650	4.301.339
Udstedte obligationer	13.376.680	2.050.839
Kreditinstitutter, netto	-12.801.261	1.501.700
Øvrige aktiver og forpligtelser	-25.199.458	-14.148.849
<b>I alt</b>	<b>-16.484.509</b>	-2.528.315
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-13.458.304</b>	702.879
53 Køb af dattervirksomheder	-5.940	-24.244
Køb af materielle aktiver	-203.232	-364.031
Køb af immaterielle aktiver	-85.611	-91.333
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-294.783</b>	-479.608
Kapitalforhøjelse	1.138.980	0
Salg/tilbagekøb af egne aktier, netto	225.232	-1.515
Optagelse af efterstillede kapitalindskud	-30.426	-36.198
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>1.333.786</b>	-37.713
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-12.419.301</b>	185.558
Likvider primo	29.425.121	29.239.563
<b>Likvider ultimo</b>	<b>17.005.820</b>	29.425.121
Likvider ultimo omfatter:		
Kassebeholdning mv.	1.016.642	930.308
Tilgodehavender hos kreditinst. og centralbanker under 3 mdr. forfald	15.989.178	28.494.813
<b>Likvider ultimo</b>	<b>17.005.820</b>	29.425.121

**Indhold**

Nr.	Note	Side	Nr.	Note	Side
1.	Netto renteindtægter mv. og kursreguleringer	48	35.	Forfaldsmatrice uudnyttede uigenkaldelige kredittilsagn	73
2.	Renteindtægter	49	36.	Finansielle leasingkontrakter fordelt på kontraktuel restløbetid	73
3.	Renteudgifter	49	37.	Eventualforpligtelser	74
4.	Gebyrer og provisionsindtægter	49	38.	Andre forpligtende aftaler	74
5.	Kursreguleringer	50	39.	Værdi af realiserede sikkerheder i løbet af regnskabsåret	75
6.	Andre driftsindtægter	50	40.	Sikkerheder fordelt på typer	75
7.	Udgifter til personale og administration	51	41.	Maksimal krediteksponering	76
8.	Revisionshonorar	51	42.	Forfaldne men ikke nedskrevne krediteksponeringer	77
9.	Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	52	43.	Nedskrevne krediteksponeringer (individuelle nedskrivninger og hensættelser)	77
10.	Skat	52	44.	Udlån og garantidebitorer fordelt på brancher	78
11.	Resultat pr. aktie	52	45.	Udlån og garantidebitorer fordelt på lande og kundegrupper	78
12.	Kontraktuel restløbetid	53	46.	Renterisiko valuta- og varighedsopdelt	81
13.	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	57	47.	Renterisiko produkt- og varighedsopdelt	82
14.	Nedskrivninger på udlån og hensættelser på garantier	57	48.	Valutarisiko	83
15.	Udlån med objektiv indikation på værdiforringelse	58	49.	Regnskabsmæssig sikring af valutarisiko af investering i dattervirksomheder	83
16.	Obligationer	58	50.	Aktierisici	83
17.	Aktier mv.	59	51.	Afledte finansielle instrumenter	84
18.	Tilknyttede og associerede virksomheder	59	52.	Dagsværdi af finansielle aktiver og forpligtelser	86
19.	Puljeordninger	61	53.	Køb af dattervirksomheder	88
20.	Immaterielle aktiver	61	54.	Transaktioner med nærtstående parter	88
21.	Ejendomme	62	55.	Antal beskæftigede	89
22.	Øvrige materielle aktiver	63	56.	Operationelle leasingkontrakter	89
23.	Udskudt skat	64	57.	Segmentregnskab	90
24.	Andre aktiver	65	58.	Indtægter fordelt på produkter	91
25.	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	65	59.	Indtægter fordelt på geografi	92
26.	Indlån	65	60.	Nøgletalsdefinitioner	93
27.	Andre passiver	65			
28.	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	66			
29.	Andre hensatte forpligtelser	68			
30.	Efterstillede kapitalindskud	68			
31.	Beholdning af egne aktier	69			
32.	Solvensopgørelse og kapitalkrav	70			
33.	Ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger samt ægte købs- og tilbagesalgsforretninger	71			
34.	Efterstillede tilgodehavender	71			

# Noter

note

(1.000 kr.)

## 1 Netto renteindtægter mv. og kursreguleringer

Jyske Bank-koncernen 2009	Rente- indtægter	Rente- udgifter	Netto rente- indtægter	Udbytte af aktier	Kursregu- leringer	I alt
<b>Finansielle porteføljer til amortiseret kostpris</b>						
Tilgodehavender og gæld til kreditinstitutter og centralbanker	454.542	499.903	-45.361	0	-59.658	-105.019
Udlån og indlån	5.510.909	1.870.238	3.640.671	0	498.360	4.139.031
Obligationer	715.687	0	715.687	0	-73.558	642.129
Udstedte obligationer	0	723.183	-723.183	0	-75.603	-798.786
Efterstillede kapitalindskud	0	117.751	-117.751	0	11.619	-106.132
Andre finansielle instrumenter	64.995	1.132	63.863	0	0	63.863
<b>I alt</b>	<b>6.746.133</b>	<b>3.212.207</b>	<b>3.533.926</b>	<b>0</b>	<b>301.160</b>	<b>3.835.086</b>
<b>Finansielle porteføljer til dagsværdi</b>						
Obligationer	1.001.008	0	1.001.008	0	488.963	1.489.971
Aktier mv.	0	0	0	35.751	553.250	589.001
Afledte finansielle instrumenter	-26.726	0	-26.726	0	-464.930	-491.656
<b>I alt</b>	<b>974.282</b>	<b>0</b>	<b>974.282</b>	<b>35.751</b>	<b>577.283</b>	<b>1.587.316</b>
<b>Netto renteindtægter mv. og kursreguleringer</b>	<b>7.720.415</b>	<b>3.212.207</b>	<b>4.508.208</b>	<b>35.751</b>	<b>878.443</b>	<b>5.422.402</b>

Jyske Bank-koncernen 2008	Rente- indtægter	Rente- udgifter	Netto rente- indtægter	Udbytte af aktier	Kursregu- leringer	I alt
<b>Finansielle porteføljer til amortiseret kostpris</b>						
Tilgodehavender og gæld til kreditinstitutter og centralbanker	1.246.146	1.393.019	-146.873	0	2.582.329	2.435.456
Udlån og indlån	8.341.540	4.131.497	4.210.043	0	-385.998	3.824.045
Obligationer	328.971	0	328.971	0	0	328.971
Udstedte obligationer	0	1.624.479	-1.624.479	0	-1.067.674	-2.692.153
Efterstillede kapitalindskud	0	172.700	-172.700	0	23.466	-149.234
Andre finansielle instrumenter	55.034	1.085	53.949	0	0	53.949
<b>I alt</b>	<b>9.971.691</b>	<b>7.322.780</b>	<b>2.648.911</b>	<b>0</b>	<b>1.152.123</b>	<b>3.801.034</b>
<b>Finansielle porteføljer til dagsværdi</b>						
Obligationer	706.585	0	706.585	0	-26.594	679.991
Aktier mv.	0	0	0	26.694	734.392	761.086
Afledte finansielle instrumenter	282.619	0	282.619	0	-1.174.637	-892.018
<b>I alt</b>	<b>989.204</b>	<b>0</b>	<b>989.204</b>	<b>26.694</b>	<b>-466.839</b>	<b>549.059</b>
<b>Netto renteindtægter mv. og kursreguleringer</b>	<b>10.960.895</b>	<b>7.322.780</b>	<b>3.638.115</b>	<b>26.694</b>	<b>685.284</b>	<b>4.350.093</b>

Under kursreguleringer er valutakursregulering fordelt på aktiv- og forpligtelsesklasser. Alle aktiv- og forpligtelsesklasser indgår i den daglige valutarisikostyring. Valutakursregulering inkl. handelsindtjening var i 2009 400 mio. kr. (2008: 521 mio. kr.).

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>2 Renteindtægter</b>				
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	<b>454.542</b>	1.246.146	<b>608.954</b>	1.778.408
Udlån	<b>5.510.909</b>	8.341.540	<b>5.058.457</b>	7.385.785
Obligationer	<b>1.716.694</b>	1.035.556	<b>1.710.727</b>	1.026.577
Afledte finansielle instrumenter i alt	<b>-26.726</b>	282.619	<b>-26.726</b>	282.619
Heraf				
Valutakontrakter	<b>-70.998</b>	269.161	<b>-70.998</b>	269.161
Rentekontrakter	<b>44.272</b>	13.458	<b>44.272</b>	13.458
Øvrige	<b>64.996</b>	55.034	<b>64.835</b>	52.477
<b>I alt</b>	<b>7.720.415</b>	10.960.895	<b>7.416.247</b>	10.525.866
Heraf udgør indtægter af ægte købs- og tilbagesalgsforretninger ført under:				
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	<b>47.045</b>	198.621	<b>47.045</b>	198.621
Udlån	<b>162.556</b>	819.954	<b>162.556</b>	819.954
<b>3 Renteudgifter</b>				
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	<b>499.903</b>	1.393.019	<b>560.904</b>	1.694.680
Indlån	<b>1.870.238</b>	4.131.497	<b>1.865.042</b>	3.951.027
Udstedte obligationer	<b>723.183</b>	1.624.479	<b>723.183</b>	1.624.479
Efterstillede kapitalindskud	<b>117.751</b>	172.700	<b>117.751</b>	172.700
Andet	<b>1.132</b>	1.085	<b>970</b>	919
<b>I alt</b>	<b>3.212.207</b>	7.322.780	<b>3.267.850</b>	7.443.805
Heraf udgør renteudgifter af ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger ført under:				
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	<b>22.854</b>	355.607	<b>22.854</b>	355.607
Indlån	<b>6.621</b>	83.219	<b>6.621</b>	83.219
<b>4 Gebyrer og provisionsindtægter</b>				
Værdipapirhandel og depoter	<b>678.614</b>	931.477	<b>569.507</b>	794.584
Betalingsformidling	<b>126.774</b>	142.871	<b>126.774</b>	142.871
Lånesagsgebyrer	<b>162.512</b>	124.816	<b>149.626</b>	91.244
Garantiprovision	<b>228.080</b>	219.484	<b>229.271</b>	220.486
Øvrige gebyrer og provisioner	<b>225.505</b>	256.227	<b>117.998</b>	125.216
<b>I alt</b>	<b>1.421.485</b>	1.674.875	<b>1.193.176</b>	1.374.401

# Noter

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>5 Kursreguleringer</b>				
Obligationer	<b>272.787</b>	-316.418	<b>269.443</b>	-308.826
Aktier mv.	<b>261.252</b>	146.162	<b>256.820</b>	157.231
Valuta	<b>399.563</b>	520.796	<b>369.437</b>	468.819
Valuta-, rente-, aktie-, råvare- og andre kontrakter samt andre afledte finansielle instrumenter	<b>-75.990</b>	291.188	<b>-76.921</b>	290.603
Aktiver tilknyttet puljeordninger	<b>1.473.261</b>	-4.740.740	<b>1.473.261</b>	-4.740.740
Indlån i puljeordninger	<b>-1.473.261</b>	4.740.740	<b>-1.473.261</b>	4.740.740
Øvrige aktiver	<b>3.086</b>	1.727	<b>3.086</b>	1.727
Udstedte obligationer	<b>6.126</b>	18.363	<b>6.126</b>	18.363
Øvrige forpligtelser	<b>11.619</b>	23.466	<b>11.619</b>	23.466
<b>I alt</b>	<b>878.443</b>	685.284	<b>839.610</b>	651.383
Kursregulering af værdipapirer i handelsbeholdning	<b>722.070</b>	657.962	<b>684.487</b>	628.916
Kursregulering af værdipapirer i anlægsbeholdning	<b>156.373</b>	27.322	<b>155.123</b>	22.467
<b>I alt</b>	<b>878.443</b>	685.284	<b>839.610</b>	651.383
<b>6 Andre driftsindtægter</b>				
Drift af fast ejendom	<b>52.622</b>	52.119	<b>63.629</b>	61.704
Fortjeneste ved salg af ejendomme og driftsmidler	<b>3.383</b>	25.182	<b>2.438</b>	24.383
Øvrige ordinære indtægter	<b>270.569</b>	224.012	<b>138.424</b>	148.740
<b>I alt</b>	<b>326.574</b>	301.313	<b>204.491</b>	234.827

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>7 Udgifter til personale og administration</b>				
<b>Personaleudgifter</b>				
Lønninger mv.	1.949.125	1.894.681	1.642.772	1.591.741
Pensioner	275.509	233.517	232.996	213.356
Udgifter til social sikring	-103.782	165.079	-114.624	155.574
<b>I alt</b>	<b>2.120.852</b>	<b>2.293.277</b>	<b>1.761.144</b>	<b>1.960.671</b>
<b>Lønninger og vederlag til bestyrelse, direktion og repræsentantskab</b>				
Direktion	19.949	17.403	19.949	17.403
Bestyrelse	1.448	1.300	1.448	1.300
Repræsentantskab	2.324	2.356	2.324	2.356
<b>I alt</b>	<b>23.721</b>	<b>21.059</b>	<b>23.721</b>	<b>21.059</b>
Der har i en periode af 2009 været 5 medlemmer af direktionen.				
<b>Øvrige administrationsudgifter</b>	<b>888.181</b>	1.042.647	<b>842.854</b>	1.029.555
<b>I alt udgifter til personale og administration</b>	<b>3.032.754</b>	3.356.983	<b>2.627.719</b>	3.011.285
<b>Lønninger mv.</b>				
Lønninger og andre kortfristede personaleydelse	1.943.942	1.902.315	1.636.718	1.599.838
Andre langsigtede personaleydelse	5.183	-7.634	6.054	-8.097
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>1.949.125</b>	1.894.681	<b>1.642.772</b>	1.591.741
<b>Øvrige administrationsudgifter</b>				
IT-udgifter	392.689	399.006	509.706	521.537
Husleje, lys og varme mv.	116.556	108.511	97.355	84.079
Porto, telefon mv.	89.026	96.324	78.917	85.031
Øvrige administrationsudgifter	289.910	438.806	156.876	338.908
<b>I alt</b>	<b>888.181</b>	1.042.647	<b>842.854</b>	1.029.555
<b>8 Revisionshonorar</b>				
Samlet honorar til Jyske Bank A/S generalforsamlingsvalgte revisorer samt til lokalt valgte revisorer i udenlandske enheder	8.839	6.417	5.778	3.669
Heraf udgør andre ydelser end revision	4.968	2.222	4.315	1.906
Udover honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer er der afholdt udgifter til bankens interne revisionsafdeling.				

# Noter

Note	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank		
	(1.000 kr.)	2009	2008	2009	2008
<b>9 Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder</b>					
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder		-1.720	4.501	-138.908	-66.335
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	76.673	325.312
<b>I alt</b>		<b>-1.720</b>	<b>4.501</b>	<b>-62.235</b>	<b>258.977</b>
<b>10 Skat</b>					
Aktuel skat		151.749	116.353	220.853	67.754
Ændring i udskudt skat		16.029	235.732	-104.258	211.456
Efterregulering af tidligere års skat		-9.676	-48.911	-6.932	-46.198
<b>I alt</b>		<b>158.102</b>	<b>303.174</b>	<b>109.663</b>	<b>233.012</b>
<b>Effektiv skatteprocent</b>					
Skatteprocent i Danmark		25,0	25,0	25,0	25,0
Reguleringer vedrørende tidligere år		-1,1	-3,6	-1,2	-3,8
Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.		-7,8	-1,2	-9,4	-2,2
Andet		9,0	3,3	4,7	0,3
<b>Effektiv skatteprocent</b>		<b>25,1</b>	<b>23,5</b>	<b>19,1</b>	<b>19,3</b>
<b>Note</b>				<b>Jyske Bank-koncernen</b>	
(1.000 kr.)				<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>11 Resultat pr. aktie</b>					
Årets resultat				471.044	987.940
Minoritetsinteressers andel				-7.135	-15.079
<b>Aktionærerne i Jyske Bank A/S andel</b>				<b>463.909</b>	<b>972.861</b>
Gennemsnitligt antal aktier				54.450.000	55.416.667
Gennemsnitligt antal egne aktier				-526.975	-2.957.466
<b>Gennemsnitligt antal aktier i omløb</b>				<b>53.923.025</b>	<b>52.459.201</b>
Antal udestående aktier i omløb, ultimo				64.748.004	52.796.129
Resultat pr. aktie (EPS) kr.				8,60	18,55
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) kr.				8,60	18,55
<b>Basisindtjening pr. aktie</b>					
Basisindtjening				743.359	1.538.653
Gennemsnitligt antal aktier i omløb				53.923.025	52.459.201
Basisindtjening i kr. pr. aktie				13,79	29,33



Note

(1.000 kr.)

12 **Kontraktuel restløbetid**

Jyske Bank-koncernen 2009

Anfordring    Op til 3 mdr.    3 mdr.-1 år    1-5 år    over 5 år    I alt

**AKTIVER**

**Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker**

Fast rente	625.700	16.065.314	813.825	0	0	17.504.839
Variabel rente	789.768	26.385	337.382	0	0	1.153.535
<b>I alt</b>	<b>1.415.468</b>	<b>16.091.699</b>	<b>1.151.207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.658.374</b>

**Udlån**

Fast rente	132.152	23.976.468	2.773.593	3.770.133	1.373.208	32.025.554
Variabel rente	289.158	19.592.142	27.244.105	13.580.333	17.860.389	78.566.127
<b>I alt</b>	<b>421.310</b>	<b>43.568.610</b>	<b>30.017.698</b>	<b>17.350.466</b>	<b>19.233.597</b>	<b>110.591.681</b>

**Obligationer**

Fast rente	0	9.271.943	5.672.636	20.177.062	10.223.386	45.345.027
Variabel rente	0	990	245.063	3.476.552	8.473.413	12.196.018
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>9.272.933</b>	<b>5.917.699</b>	<b>23.653.614</b>	<b>18.696.799</b>	<b>57.541.045</b>

**FORPLIGTELSER**

**Gæld til kreditinstitutter og centralbanker**

Fast rente	1.487.395	1.254.211	16.016.239	0	0	18.757.845
Variabel rente	72.582	0	1.565.738	0	0	1.638.320
<b>I alt</b>	<b>1.559.977</b>	<b>1.254.211</b>	<b>17.581.977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.396.165</b>

**Indlån**

Fast rente	1.007.938	16.469.415	1.429.415	429.531	0	19.336.299
Variabel rente	60.468.443	4.086.987	2.646.526	2.262.712	6.522.718	75.987.386
<b>I alt</b>	<b>61.476.381</b>	<b>20.556.402</b>	<b>4.075.941</b>	<b>2.692.243</b>	<b>6.522.718</b>	<b>95.323.685</b>

**Udstedte obligationer**

Fast rente	0	22.814.554	5.272.158	1.410.710	424.791	29.922.213
Variabel rente	0	163.713	3.490.890	16.288.974	435.635	20.379.212
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>22.978.267</b>	<b>8.763.048</b>	<b>17.699.684</b>	<b>860.426</b>	<b>50.301.425</b>

**Efterstillede kapitalindskud**

Fast rente	0	0	0	0	446.490	446.490
Variabel rente	0	0	0	1.089.808	1.715.265	2.805.073
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.089.808</b>	<b>2.161.755</b>	<b>3.251.563</b>

# Noter

Note

(1.000 kr.)

## 12 Kontraktuel restløbetid

Jyske Bank-koncernen 2008	Anfordring	Op til 3 mdr.	3 mdr.-1 år	1-5 år	over 5 år	I alt
<b>AKTIVER</b>						
<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker</b>						
Fast rente	673.033	20.283.625	3.051.542	0	0	24.008.200
Variabel rente	6.407.016	51.811	0	0	0	6.458.827
<b>I alt</b>	<b>7.080.049</b>	<b>20.335.436</b>	<b>3.051.542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.467.027</b>
<b>Udlån</b>						
Fast rente	201.307	19.309.281	7.397.456	3.751.154	4.520.202	35.179.400
Variabel rente	555.030	21.719.427	34.339.434	16.508.798	20.814.542	93.937.231
<b>I alt</b>	<b>756.337</b>	<b>41.028.708</b>	<b>41.736.890</b>	<b>20.259.952</b>	<b>25.334.744</b>	<b>129.116.631</b>
<b>Obligationer</b>						
Fast rente	0	4.806.227	513.040	11.418.449	7.858.691	24.596.407
Variabel rente	0	3.759	73.918	2.846.186	7.566.213	10.490.076
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>4.809.986</b>	<b>586.958</b>	<b>14.264.635</b>	<b>15.424.904</b>	<b>35.086.483</b>
<b>FORPLIGTELSE</b>						
<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker</b>						
Fast rente	1.487.436	24.391.324	1.277.778	0	0	27.156.538
Variabel rente	2.442.098	2.866.953	34.855	0	0	5.343.906
<b>I alt</b>	<b>3.929.534</b>	<b>27.258.277</b>	<b>1.312.633</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.500.444</b>
<b>Indlån</b>						
Fast rente	1.380.029	22.543.341	10.821.654	151.267	0	34.896.291
Variabel rente	56.710.916	3.260.945	737.935	1.742.728	8.260.975	70.713.499
<b>I alt</b>	<b>58.090.945</b>	<b>25.804.286</b>	<b>11.559.589</b>	<b>1.893.995</b>	<b>8.260.975</b>	<b>105.609.790</b>
<b>Udstedte obligationer</b>						
Fast rente	0	7.025.832	3.960.809	1.349.981	427.090	12.763.712
Variabel rente	0	213.735	6.187.364	12.927.914	4.832.020	24.161.033
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>7.239.567</b>	<b>10.148.173</b>	<b>14.277.895</b>	<b>5.259.110</b>	<b>36.924.745</b>
<b>Efterstillede kapitalindskud</b>						
Fast rente	0	0	0	0	447.036	447.036
Variabel rente	0	0	0	0	2.834.953	2.834.953
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.281.989</b>	<b>3.281.989</b>

Note

(1.000 kr.)

12 Kontraktuel restløbetid

Jyske Bank 2009	Anfordring	Op til 3 mdr.	3 mdr.-1 år	1-5 år	over 5 år	I alt
<b>AKTIVER</b>						
<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker</b>						
Fast rente	625.700	27.628.271	1.482.696	201.653	111.161	30.049.481
Variabel rente	555.728	94	337.382	0	0	893.204
<b>I alt</b>	<b>1.181.428</b>	<b>27.628.365</b>	<b>1.820.078</b>	<b>201.653</b>	<b>111.161</b>	<b>30.942.685</b>
<b>Udlån</b>						
Fast rente	109.119	13.198.722	2.391.750	3.829.765	822.032	20.351.388
Variabel rente	256.089	17.199.344	29.313.964	9.295.461	19.437.659	75.502.517
<b>I alt</b>	<b>365.208</b>	<b>30.398.066</b>	<b>31.705.714</b>	<b>13.125.226</b>	<b>20.259.691</b>	<b>95.853.905</b>
<b>Obligationer</b>						
Fast rente	0	9.271.943	5.672.636	20.177.062	10.223.386	45.345.027
Variabel rente	0	990	245.063	3.476.552	7.874.016	11.596.621
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>9.272.933</b>	<b>5.917.699</b>	<b>23.653.614</b>	<b>18.097.402</b>	<b>56.941.648</b>
<b>FORPLIGTELSE</b>						
<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker</b>						
Fast rente	1.487.395	20.788.277	422.650	25.381	0	22.723.703
Variabel rente	987.969	454.245	1.117.233	0	0	2.559.447
<b>I alt</b>	<b>2.475.364</b>	<b>21.242.522</b>	<b>1.539.883</b>	<b>25.381</b>	<b>0</b>	<b>25.283.150</b>
<b>Indlån</b>						
Fast rente	1.007.938	16.313.113	1.380.848	404.173	0	19.106.072
Variabel rente	60.196.556	269.251	1.602.199	2.262.712	7.261.032	71.591.750
<b>I alt</b>	<b>61.204.494</b>	<b>16.582.364</b>	<b>2.983.047</b>	<b>2.666.885</b>	<b>7.261.032</b>	<b>90.697.822</b>
<b>Udstedte obligationer</b>						
Fast rente	0	22.814.554	5.272.158	1.410.710	424.791	29.922.213
Variabel rente	0	163.713	3.490.890	16.288.974	435.635	20.379.212
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>22.978.267</b>	<b>8.763.048</b>	<b>17.699.684</b>	<b>860.426</b>	<b>50.301.425</b>
<b>Efterstillede kapitalindskud</b>						
Fast rente	0	0	0	0	446.490	446.490
Variabel rente	0	0	0	1.089.808	1.715.265	2.805.073
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.089.808</b>	<b>2.161.755</b>	<b>3.251.563</b>

Note

(1.000 kr.)

## 12 Kontraktuel restløbetid

Jyske Bank 2008	Anfordring	Op til 3 mdr.	3 mdr.-1 år	1-5 år	over 5 år	I alt
<b>AKTIVER</b>						
<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker</b>						
Fast rente	673.033	32.159.621	3.651.678	224.826	126.824	36.835.982
Variabel rente	6.382.776	47.646	0	0	0	6.430.422
<b>I alt</b>	<b>7.055.809</b>	<b>32.207.267</b>	<b>3.651.678</b>	<b>224.826</b>	<b>126.824</b>	<b>43.266.404</b>
<b>Udlån</b>						
Fast rente	110.037	8.158.568	7.397.453	3.865.424	3.673.198	23.204.680
Variabel rente	407.092	19.534.199	36.567.768	11.025.605	23.313.933	90.848.597
<b>I alt</b>	<b>517.129</b>	<b>27.692.767</b>	<b>43.965.221</b>	<b>14.891.029</b>	<b>26.987.131</b>	<b>114.053.277</b>
<b>Obligationer</b>						
Fast rente	0	4.806.227	513.040	11.418.449	7.858.691	24.596.407
Variabel rente	0	3.759	73.918	2.846.186	7.403.302	10.327.165
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>4.809.986</b>	<b>586.958</b>	<b>14.264.635</b>	<b>15.261.993</b>	<b>34.923.572</b>
<b>FORPLIGTELSE</b>						
<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker</b>						
Fast rente	1.487.436	29.991.422	1.419.284	0	0	32.898.142
Variabel rente	3.223.141	2.720.723	0	0	0	5.943.864
<b>I alt</b>	<b>4.710.577</b>	<b>32.712.145</b>	<b>1.419.284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.842.006</b>
<b>Indlån</b>						
Fast rente	1.380.029	20.704.788	10.725.262	151.267	0	32.961.346
Variabel rente	57.015.599	381.638	209.855	1.742.704	8.260.975	67.610.771
<b>I alt</b>	<b>58.395.628</b>	<b>21.086.426</b>	<b>10.935.117</b>	<b>1.893.971</b>	<b>8.260.975</b>	<b>100.572.117</b>
<b>Udstedte obligationer</b>						
Fast rente	0	7.025.832	3.960.809	1.349.981	427.090	12.763.712
Variabel rente	0	213.735	6.187.364	12.927.914	4.832.020	24.161.033
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>7.239.567</b>	<b>10.148.173</b>	<b>14.277.895</b>	<b>5.259.110</b>	<b>36.924.745</b>
<b>Efterstillede kapitalindskud</b>						
Fast rente	0	0	0	0	447.036	447.036
Variabel rente	0	0	0	0	2.834.953	2.834.953
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.281.989</b>	<b>3.281.989</b>

## Standardvilkår

### Privatkunder

Det typiske opsigelsesvarsel fra Jyske Banks side er tre måneder for variabelt forrentede lån og kreditter. Fastforrentede lån er uopsigelige. Fra kundens side kan samarbejdet bringes til ophør uden varsel eller med to bankdages varsel ved fastforrentede kreditter. Ved misligholdelse kan Jyske Bank ophæve aftalen uden varsel.

Som hovedregel indgås aftale om afgivelse af oplysninger om økonomiske forhold, hvilket kan frafalde i de tilfælde, hvor øvrige oplysninger om engagement, adfærd og sikkerheder er tilstrækkelige til at vurdere kreditrisikoen.

### Mindre og mellemstore erhvervs kunder

Det typiske opsigelsesvarsel fra Jyske Banks side er fire uger for variabelt forrentede lån og kreditter. Fastforrentede lån er uopsigelige. Samarbejdet kan bringes til ophør uden varsel ved misligholdelse.

Medmindre der er stillet fuld sikkerhed er det et krav, at kunden afgiver økonomiske oplysninger.

Det er Jyske Banks politik, at hovedaktionær eller -anpartshaver afgiver personlig kaution for hele eller en del af engagementet.

### Storkunder

Opsigelsesvilkår aftales individuelt eventuelt svarende til det, der i øvrigt gælder for erhvervs kunder. Ved faciliteter, der ikke er opsigelige med kort varsel, er covenants vedrørende finansielle nøgletal og væsentlige ændringer i virksomhedens forhold et standardvilkår.

Regnskabsoplysninger modtages som hovedregel kvartalsvis.

Der indgås typisk aftale om ISDA eller serviceaftale, ikke-pantsætningsaftale (negative pledge) eller ligestillingsaftale (pari passu).

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>13 Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker</b>				
Tilgodehavender på opsigelse hos centralbanker	<b>8.098.291</b>	11.997.492	<b>8.098.291</b>	11.997.492
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	<b>10.560.083</b>	18.469.535	<b>22.844.394</b>	31.268.912
<b>I alt</b>	<b>18.658.374</b>	30.467.027	<b>30.942.685</b>	43.266.404
<b>14 Nedskrivninger på udlån og hensættelser på garantier</b>				
<b>Nedskrivnings- og hensættelsessaldo primo</b>	<b>1.537.308</b>	877.635	<b>1.410.718</b>	792.755
Valutakursændring	<b>-386</b>	-331	<b>0</b>	0
Nedskrivninger/hensættelser i året	<b>2.294.930</b>	898.912	<b>2.178.273</b>	838.388
Tabsovført dækket af nedskrivninger/hensættelser	<b>-477.233</b>	-292.031	<b>-449.022</b>	-271.065
Renteregulering	<b>56.894</b>	53.123	<b>42.196</b>	50.640
<b>Nedskrivnings- og hensættelsessaldo ultimo</b>	<b>3.411.513</b>	1.537.308	<b>3.182.165</b>	1.410.718
Nedskrivninger på udlån	<b>2.963.093</b>	1.358.284	<b>2.483.333</b>	1.181.105
Hensættelser på garantier	<b>448.420</b>	179.024	<b>698.832</b>	229.613
<b>Nedskrivnings- og hensættelsessaldo ultimo</b>	<b>3.411.513</b>	1.537.308	<b>3.182.165</b>	1.410.718
Nedskrivninger/hensættelser i året	<b>2.294.930</b>	898.912	<b>2.178.273</b>	838.388
Tabsovført ej dækket af nedskrivninger/hensættelser	<b>455.925</b>	370.100	<b>450.908</b>	366.307
Indgået på tidligere afskrevne fordringer	<b>-93.085</b>	-186.800	<b>-89.648</b>	-183.890
<b>Nettopåvirkning indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>2.657.770</b>	1.082.212	<b>2.539.533</b>	1.020.805
<b>Individuelle nedskrivninger på udlån primo</b>	<b>1.055.590</b>	627.484	<b>901.745</b>	492.722
Valutakursændring	<b>-386</b>	-331	<b>0</b>	0
Nedskrivninger i året	<b>1.869.360</b>	647.119	<b>1.597.066</b>	609.222
Tabsovført dækket af nedskrivninger	<b>-458.025</b>	-257.912	<b>-429.814</b>	-236.946
Renteregulering	<b>46.362</b>	39.230	<b>31.664</b>	36.747
<b>Individuelle nedskrivninger på udlån ultimo</b>	<b>2.512.901</b>	1.055.590	<b>2.100.661</b>	901.745
<b>Individuelle hensættelser på garantier primo</b>	<b>94.691</b>	14.906	<b>121.944</b>	64.786
Hensættelser i året	<b>323.566</b>	113.904	<b>490.724</b>	91.277
Tabsovført dækket af hensættelser	<b>-19.208</b>	-34.119	<b>-19.208</b>	-34.119
<b>Individuelle hensættelser på garantier ultimo</b>	<b>399.049</b>	94.691	<b>593.460</b>	121.944
<b>Gruppevise nedskrivninger på udlån primo</b>	<b>302.694</b>	178.126	<b>279.360</b>	161.347
Nedskrivninger i året	<b>136.966</b>	110.675	<b>92.780</b>	104.120
Renteregulering	<b>10.532</b>	13.893	<b>10.532</b>	13.893
<b>Gruppevise nedskrivninger på udlån ultimo</b>	<b>450.192</b>	302.694	<b>382.672</b>	279.360
<b>Gruppevise hensættelser på garantier primo</b>	<b>84.333</b>	57.119	<b>107.669</b>	73.900
Hensættelser i året	<b>-34.962</b>	27.214	<b>-2.297</b>	33.769
<b>Gruppevise hensættelser på garantier ultimo</b>	<b>49.371</b>	84.333	<b>105.372</b>	107.669

# Noter

Note (mio. kr.)	Jyske Bank-koncernen	
	2009	2008
<b>15 Udlån med objektiv indikation for værdiforringelse</b>		
Individuelt vurderede udlån før nedskrivninger:		
Signifikante udlån	6.520	2.868
Ikke-signifikante udlån	1.520	598
I alt	8.040	3.466
Individuelt vurderede udlån, der er fuldt nedskrevet	340	173
<b>I alt individuelt vurderede udlån før nedskrivninger (ekskl. fuldt nedskrevne)</b>	<b>7.700</b>	<b>3.293</b>
Nedskrivninger på individuelt vurderede udlån:		
Signifikante udlån	1.877	805
Ikke-signifikante udlån	636	250
<b>I alt nedskrivninger på individuelt vurderede udlån</b>	<b>2.513</b>	<b>1.055</b>
Nedskrivninger på individuelt vurderede udlån, der er fuldt nedskrevet	340	173
<b>I alt nedskrivninger på individuelt vurderede udlån (ekskl. fuldt nedskrevne)</b>	<b>2.173</b>	<b>882</b>
Indregnet værdi af individuelt vurderede udlån med objektiv indikation for værdiforringelse	5.527	2.411
Nedskrivningsandel af individuelt vurderede udlån	31%	30%

Pr. 31. december 2009 udgør gruppevist vurderede udlån 31.908 mio. kr. før nedskrivninger og 31.458 mio. kr. efter nedskrivninger. Det svarer til et fald på 533 mio. kr. henholdsvis et fald på 680 mio. kr. i forhold til ultimo 2008, hvor de tilsvarende tal udgjorde henholdsvis 32.441 mio. kr. og 32.138 mio. kr.

Nedskrivningsandelen er 1,4% ultimo 2009 mod 0,9% ultimo 2008. Rentenustillede udlån udgør 2.028 mio. kr. mod 639 mio. kr. ultimo 2008. Rentenustillede lån og lån med 90-dages overtræk udgør 2.050 mio. kr. ultimo 2009 mod 700 mio. kr. ultimo 2008. Rente for individuelt og gruppevist vurderede udlån for 2009 udgør 2.532 mio. kr. og 2.900 mio. kr. for året 2008.

(1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
<b>16 Obligationer i alt til dagsværdi</b>				
Realkreditobligationer	48.957.990	26.490.782	48.949.762	26.468.657
Statsobligationer	1.366.613	597.835	1.247.273	510.760
Øvrige obligationer	7.233.832	7.507.789	6.762.003	7.454.078
<b>I alt</b>	<b>57.558.435</b>	<b>34.596.406</b>	<b>56.959.038</b>	<b>34.433.495</b>

## Obligationer til amortiseret kostpris

Den regnskabsmæssige værdi af disse aktiver udgør	17.690.746	14.054.628	17.690.746	14.054.628
Dagsværdi af hold-til-udløb aktiver udgør	17.708.136	13.564.551	17.708.136	13.564.551

På baggrund af betydelig forvriddning i prisfastsættelse på en række obligationer blev i efteråret 2008 reklassificeret obligationer med dagsværdi på 4.464 mio. kr. fra handelsportefølje til hold-til-udløb. Der er ikke foretaget reklassifikationer i 2009. Den reklassificerede portefølje er ultimo 2009 indregnet i balancen med 4.504 mio. kr. (2008: 4.721 mio. kr.), hvor dagsværdien er 4.451 mio. kr. (2008: 4.175 mio. kr.). Såfremt reklassificeringen ikke var foretaget, ville resultat før skat for 2009 være 493 mio. kr. højere (2008: 546 mio. kr. lavere). Den effektive rente og de skønnede betalingsstrømme, som forventes realiseret fra porteføljen på reklassificeringstidspunktet, er henholdsvis 6,0% og 7.637 mio. kr.

## Sikkerhedsstillelse

Jyske Bank har deponeret obligationer hos nationalbanker og clearingscentraler m.v. i forbindelse med clearing og afvikling af fonds- og valutaforretninger, med en samlet kursværdi på

11.435.402 20.893.483

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>17 Aktier mv.</b>				
Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på NASDAQ OMX København A/S	151.459	81.062	144.148	81.062
Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på andre børser	92.254	118.004	92.254	118.004
Unoterede aktier optaget til dagsværdi	1.080.412	884.884	689.350	498.193
Øvrige aktier	22	21	0	0
<b>I alt</b>	<b>1.324.147</b>	<b>1.083.971</b>	<b>925.752</b>	<b>697.259</b>

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	Tilknyttede virksomheder	Associerede virksomheder	Tilknyttede virksomheder	Associerede virksomheder
<b>18 Tilknyttede og associerede virksomheder 2009</b>				
Samlet kostpris primo	0	16.321	2.184.657	566.971
Valutakursregulering	0	0	51.898	0
Tilgang	0	1.501	0	75.509
Afgang	0	0	0	0
<b>Samlet kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>17.822</b>	<b>2.236.555</b>	<b>642.480</b>
Op- og nedskrivninger primo	0	-8.030	1.526.350	-5.191
Valutakursregulering	0	0	54.020	0
Resultat	0	0	76.673	0
Udbytte	0	0	135.783	0
Forskelsværdi ved anskaffelse	-	0	-	0
Andre kapitalbevægelser	0	0	-5.657	0
Årets op- og nedskrivninger	-	-1.720	-	-138.908
Tilbageførte op- og nedskrivninger	0	0	0	0
<b>Op- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>-9.750</b>	<b>1.515.603</b>	<b>-144.099</b>
<b>Indregnet værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>8.072</b>	<b>3.752.158</b>	<b>498.381</b>
Heraf kreditinstitutter	0	0	2.415.163	0

Se koncernoversigt side 95

# Noter

Note	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
(1.000 kr.)				
<b>18 Tilknyttede og associerede virksomheder 2008</b>				
	<b>Tilknyttede</b>	<b>Associerede</b>	<b>Tilknyttede</b>	<b>Associerede</b>
	<b>virksomheder</b>	<b>virksomheder</b>	<b>virksomheder</b>	<b>virksomheder</b>
Samlet kostpris primo	0	16.541	2.300.661	479.130
Valutakursregulering	0	0	-151.115	0
Tilgang	0	0	63.744	87.841
Afgang	0	220	28.633	0
<b>Samlet kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>16.321</b>	<b>2.184.657</b>	<b>566.971</b>
Op- og nedskrivninger primo	0	-7.423	1.600.952	61.144
Valutakursregulering	0	0	-192.426	0
Resultat	0	0	325.312	0
Udbytte	0	0	204.612	0
Forskelsværdi ved anskaffelse	-	0	-	0
Andre kapitalbevægelser	0	0	-2.876	0
Årets op- og nedskrivninger	-	158	-	-66.335
Tilbageførte op- og nedskrivninger	0	-765	0	0
<b>Op- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>-8.030</b>	<b>1.526.350</b>	<b>-5.191</b>
<b>Indregnet værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>8.291</b>	<b>3.711.007</b>	<b>561.780</b>
Heraf kreditinstitutter	0	0	2.291.753	0



Note	(1.000 kr.)	Jyske Bank			
		2009	2009	2008	2008
19	<b>Puljeordninger</b>		<b>Børne-</b>		<b>Børne-</b>
		<b>Pensions-</b>	<b>opsparings-</b>	<b>Pensions-</b>	<b>opsparings-</b>
		<b>puljer</b>	<b>puljer</b>	<b>puljer</b>	<b>puljer</b>
<b>AKTIVER</b>					
	Kontantindestående	435.525	15.320	604.506	23.661
	Indeksobligationer	82.705	3.188	101.151	4.483
	Øvrige obligationer	8.193.467	278.277	6.613.399	244.262
	Øvrige aktier mv.	4.569.618	161.968	3.518.877	131.433
	Andre aktiver	174.927	5.876	190.361	7.016
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>13.456.242</b>	<b>464.629</b>	<b>11.028.294</b>	<b>410.855</b>

Note	(1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen			Jyske Bank		
		Goodwill	Øvrige	I alt	Goodwill	Øvrige	I alt
20	<b>Immaterielle aktiver 2009</b>						
	Samlet kostpris primo	215.517	256.356	471.873	215.517	122.473	337.990
	Valutakursregulering	-263	0	-263	-263	0	-263
	Tilgang	0	104.993	104.993	0	11.425	11.425
	Afgang	15	176.501	176.516	15	0	15
	<b>Samlet kostpris ultimo</b>	<b>215.239</b>	<b>184.848</b>	<b>400.087</b>	<b>215.239</b>	<b>133.898</b>	<b>349.137</b>
	Af- og nedskrivninger primo	0	187.864	187.864	0	74.077	74.077
	Valutakursregulering	0	1	1	0	0	0
	Årets afskrivninger	-	46.551	46.551	-	25.785	25.785
	Årets nedskrivninger	0	61.036	61.036	0	0	0
	Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	157.398	157.398	-	0	0
	<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>138.054</b>	<b>138.054</b>	<b>0</b>	<b>99.862</b>	<b>99.862</b>
	<b>Indregnet værdi ultimo</b>	<b>215.239</b>	<b>46.794</b>	<b>262.033</b>	<b>215.239</b>	<b>34.036</b>	<b>249.275</b>

På grundlag af nedskrivningstest er der ikke fundet grundlag for at nedskrive på goodwill, som er opstået ved erhvervelsen af 60% af datterselskabet Berben's Effectenkantoor B.V.

Ved nedskrivningstesten sammenholdes de tilbagediskonterede værdier af forventede fremtidige betalingsstrømme med de bogførte værdier.

Forventede fremtidige betalingsstrømme baseres på det realiserede resultat for 2009 og fremskrivninger for de følgende 5 år.

Terminalværdien for perioden 2015 og senere fastsættes under antagelse af en årlig vækst i resultatet på 3,5%. Satsen for tilbage-diskontering er 15% før skat.

# Noter

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen			Jyske Bank		
	Goodwill	Øvrige	I alt	Goodwill	Øvrige	I alt
<b>20 Immaterielle aktiver 2008</b>						
Samlet kostpris primo	203.109	177.431	380.540	203.109	96.125	299.234
Valutakursregulering	-163	0	-163	-163	0	-163
Tilgang	12.571	78.925	91.496	12.571	26.348	38.919
Afgang	0	0	0	0	0	0
<b>Samlet kostpris ultimo</b>	<b>215.517</b>	<b>256.356</b>	<b>471.873</b>	<b>215.517</b>	<b>122.473</b>	<b>337.990</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	89.187	89.187	0	44.655	44.655
Valutakursregulering	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	-	98.677	98.677	-	29.422	29.422
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0	0	-	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>187.864</b>	<b>187.864</b>	<b>0</b>	<b>74.077</b>	<b>74.077</b>
<b>Indregnet værdi ultimo</b>	<b>215.517</b>	<b>68.492</b>	<b>284.009</b>	<b>215.517</b>	<b>48.396</b>	<b>263.913</b>

(1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>21 Investeringsejendomme</b>				
Dagsværdi primo	0	0	0	0
Tilgang	33.484	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
Årets værdiregulering til dagsværdi	0	0	0	0
<b>Dagsværdi ultimo</b>	<b>33.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lejeindtægter fra investeringsejendomme udgjorde 0 mio. kr. (2008: 0 mio. kr.), og driftsudgifter udgjorde 0 mio. kr. (2008: 0 mio. kr.)

## Domicilejendomme

Omvurderet værdi primo	2.059.611	1.972.844	1.899.196	1.792.501
Valutakursregulering	4.752	-17.106	339	-448
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	23.285	88.669	19.149	87.609
Afgang i årets løb	53.294	19.805	16.755	19.805
Afskrivninger	9.824	9.600	8.985	8.111
Positive værdiændringer, som i løbet af året er indregnet direkte på egenkapitalen	12.844	20.618	12.844	23.459
Negative værdiændringer, som i løbet af året er indregnet direkte på egenkapitalen	7.097	0	257	0
Positive værdiændringer, som i årets løb er indregnet i resultatopgørelsen	1.518	24.421	1.518	24.421
Negative værdiændringer, som i årets løb er indregnet i resultatopgørelsen	5.525	430	0	430
<b>Omvurderet værdi ultimo</b>	<b>2.026.270</b>	<b>2.059.611</b>	<b>1.907.049</b>	<b>1.899.196</b>
Kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger	1.703.598	1.724.180	1.606.892	1.610.641
Til sikkerhed for realkreditinstitutter er der stillet sikkerhed i grunde og ejendomme med en regnskabsmæssig værdi på	1.848.268	1.838.446	1.848.268	1.838.446

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>22 Øvrige materielle aktiver</b>				
Samlet kostpris primo	<b>1.228.579</b>	928.449	<b>509.551</b>	461.270
Valutakursregulering	<b>682</b>	454	<b>0</b>	-13
Tilgang	<b>236.072</b>	319.898	<b>60.049</b>	51.526
Afgang	<b>56.646</b>	20.222	<b>2.915</b>	3.232
<b>Samlet kostpris ultimo</b>	<b>1.408.687</b>	1.228.579	<b>566.685</b>	509.551
Af- og nedskrivninger primo	<b>690.878</b>	499.068	<b>395.193</b>	289.186
Valutakursregulering	<b>587</b>	99	<b>0</b>	-13
Årets afskrivninger	<b>194.571</b>	200.620	<b>79.524</b>	109.183
Året nedskrivninger	<b>967</b>	575	<b>0</b>	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	<b>16.666</b>	9.484	<b>2.915</b>	3.163
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>870.337</b>	690.878	<b>471.802</b>	395.193
<b>Indregnet værdi ultimo</b>	<b>538.350</b>	537.701	<b>94.883</b>	114.358

Øvrige materielle aktiver består af driftsmidler og indretning af lejede lokaler.

Leasingaktiviteterne fra operationel leasing er indregnet under driftsmidler med	<b>362.470</b>	329.884	<b>0</b>	0
Løbetidsfordelingen af minimumleasingydelse				
0-1 år	<b>124.911</b>	71.903	<b>0</b>	0
1-5 år	<b>237.390</b>	257.981	<b>0</b>	0
Over 5 år	<b>169</b>	0	<b>0</b>	0
<b>I alt</b>	<b>362.470</b>	329.884	<b>0</b>	0

Leasingaftalerne, hvor koncernen er leasinggiver, består i aftale om driftsmidler, omfattende person-, vare- og lastbiler.

# Noter

Note	(1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
		2009	2008	2009	2008
23	<b>Udskudt skat</b>				
	Udskudte skatteaktiver	7.961	40.504	0	0
	Udskudte skatteforpligtelser	518.466	662.534	142.265	351.026
	<b>Udskudt skat, netto</b>	<b>510.505</b>	<b>622.030</b>	<b>142.265</b>	<b>351.026</b>

Udover den i balancen afsatte udskudte skat påhviler der eventualskat på 0 mio. kr. (2008: 0 mio. kr.) vedrørende aktier i tilknyttede og associerede selskaber samt joint ventures ejet under 3 år.

## Ændring i udskudt skat

### Jyske Bank-koncernen 2009

	Primo	Valutakurs- regulering	Indregnet i årets resultat	Indregnet i egenkapitalen	Øvrige reguleringer	Ultimo
Obligationer til amortiseret kostpris	102.782	0	-126.867	0	19.737	-4.348
Immaterielle aktiver	12.270	0	-3.470	0	0	8.800
Materielle aktiver	174.537	0	86.837	2.646	-72.511	191.509
Udlån mv.	259.293	0	20.571	0	0	279.864
Hensættelser til pensioner o.l.	-105.255	0	3.331	0	1.069	-100.855
Andet	178.403	-138	35.627	-28.515	-49.842	135.535
<b>I alt</b>	<b>622.030</b>	<b>-138</b>	<b>16.029</b>	<b>-25.869</b>	<b>-101.547</b>	<b>510.505</b>

### Jyske Bank-koncernen 2008

Obligationer til amortiseret kostpris	0	0	102.782	0	0	102.782
Immaterielle aktiver	12.876	0	-606	0	0	12.270
Materielle aktiver	161.988	0	9.790	2.759	0	174.537
Udlån mv.	176.309	0	82.984	0	0	259.293
Hensættelser til pensioner o.l.	-109.230	161	3.814	0	0	-105.255
Andet	139.329	3.211	36.968	0	-1.105	178.403
<b>I alt</b>	<b>381.272</b>	<b>3.372</b>	<b>235.732</b>	<b>2.759</b>	<b>-1.105</b>	<b>622.030</b>

### Jyske Bank 2009

	Primo	Valutakurs- regulering	Indregnet i årets resultat	Indregnet i egenkapitalen	Øvrige reguleringer	Ultimo
Obligationer til amortiseret kostpris	102.782	0	-126.867	0	19.737	-4.348
Immaterielle aktiver	11.970	0	-3.647	0	0	8.323
Materielle aktiver	140.224	0	14.632	2.942	584	158.382
Udlån mv.	-43.385	0	5.019	0	0	-38.366
Hensættelser til pensioner o.l.	-97.965	0	5.602	0	84	-92.279
Andet	237.400	0	1.003	-28.515	-99.335	110.553
<b>I alt</b>	<b>351.026</b>	<b>0</b>	<b>-104.258</b>	<b>-25.573</b>	<b>-78.930</b>	<b>142.265</b>

### Jyske Bank 2008

Obligationer til amortiseret kostpris	0	0	102.782	0	0	102.782
Immaterielle aktiver	12.656	0	-686	0	0	11.970
Materielle aktiver	132.377	0	5.122	2.725	0	140.224
Udlån mv.	-41.102	0	-2.283	0	0	-43.385
Hensættelser til pensioner o.l.	-101.335	0	3.047	0	324	-97.964
Andet	133.925	0	103.474	0	0	237.399
<b>I alt</b>	<b>136.521</b>	<b>0</b>	<b>211.456</b>	<b>2.725</b>	<b>324</b>	<b>351.026</b>

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>24 Andre aktiver</b>				
Positiv markedsværdi af afledte finansielle instrumenter	<b>16.277.509</b>	23.938.278	<b>16.267.304</b>	23.926.167
Tilgodehavende renter og provision	<b>1.360.340</b>	1.388.866	<b>1.450.044</b>	1.454.172
Øvrige aktiver	<b>1.024.117</b>	762.963	<b>663.981</b>	449.291
<b>I alt</b>	<b>18.661.966</b>	26.090.107	<b>18.381.329</b>	25.829.630
<b>25 Gæld til kreditinstitutter og centralbanker</b>				
Gæld til centralbanker	<b>10.431.478</b>	19.870.214	<b>10.431.478</b>	19.870.214
Gæld til kreditinstitutter	<b>9.964.687</b>	12.630.230	<b>14.851.672</b>	18.971.792
<b>I alt</b>	<b>20.396.165</b>	32.500.444	<b>25.283.150</b>	38.842.006
<b>26 Indlån</b>				
På anfordring	<b>65.487.597</b>	61.342.976	<b>61.204.495</b>	58.395.628
Med opsigelsesvarsel	<b>4.403.738</b>	3.521.681	<b>4.291.204</b>	3.414.660
Tidsindsud	<b>18.803.740</b>	34.770.951	<b>18.573.513</b>	32.787.647
Særlige indlånsformer	<b>6.628.610</b>	5.974.182	<b>6.628.610</b>	5.974.182
<b>I alt</b>	<b>95.323.685</b>	105.609.790	<b>90.697.822</b>	100.572.117
<b>27 Andre passiver</b>				
Modpost til negative obligationsbeholdninger ifm. repo-/reverseforretninger	<b>4.897.324</b>	2.748.637	<b>4.897.324</b>	2.748.637
Negativ værdi af afledte finansielle instrumenter	<b>15.248.307</b>	23.105.548	<b>15.246.714</b>	23.100.154
Skyldige renter og provision	<b>348.842</b>	979.065	<b>336.210</b>	986.932
Øvrige passiver	<b>6.697.832</b>	8.003.926	<b>6.406.623</b>	7.639.979
<b>I alt</b>	<b>27.192.305</b>	34.837.176	<b>26.886.871</b>	34.475.702

# Noter

Note	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank		
	(1.000 kr.)	2009	2008	2009	2008
<b>28 Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser</b>					
<b>Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser</b>					
Hensættelser til ydelsesbaserede pensionsordninger	<b>373.733</b>	383.988	<b>327.556</b>	346.670	
Hensættelser til langsigtede personaleydelse	<b>49.872</b>	53.143	<b>41.559</b>	45.192	
<b>Indregnet i balancen ultimo</b>	<b>423.605</b>	437.131	<b>369.115</b>	391.862	
<b>Hensættelser til ydelsesbaserede pensionsordninger</b>					
Nutidsværdi af pensionsforpligtelser	<b>503.360</b>	462.437	<b>441.987</b>	411.192	
Dagsværdi af pensionsordningernes aktiver	<b>129.627</b>	78.449	<b>114.431</b>	64.522	
<b>Nettoforpligtelse indregnet i balancen</b>	<b>373.733</b>	383.988	<b>327.556</b>	346.670	
<b>Forskydning i hensættelser til ydelsesbaserede pensionsordninger</b>					
Hensættelser primo	<b>462.437</b>	521.406	<b>411.192</b>	454.791	
Valutakursregulering	<b>814</b>	-6.981	<b>0</b>	0	
Afgang ved virksomhedssalg	<b>-1.360</b>	0	<b>0</b>	0	
Omkostninger for det aktuelle regnskabsår	<b>31.609</b>	593	<b>21.553</b>	-1.131	
Beregnete renteudgifter	<b>25.425</b>	30.518	<b>22.616</b>	27.288	
Aktuarmæssige tab/gevinster	<b>11.968</b>	-56.764	<b>12.223</b>	-45.390	
Udbetalte pensioner	<b>-27.533</b>	-26.335	<b>-25.597</b>	-24.366	
<b>Hensættelser ultimo</b>	<b>503.360</b>	462.437	<b>441.987</b>	411.192	
<b>Udvikling i dagsværdi af pensionsordningernes aktiver</b>					
Aktiver primo	<b>78.449</b>	125.980	<b>64.522</b>	107.663	
Kursreguleringer	<b>23.785</b>	-48.036	<b>22.722</b>	-43.517	
Forventet afkast på ordningernes aktiver	<b>659</b>	818	<b>0</b>	0	
Aktuarmæssige gevinster og tab	<b>-453</b>	-1.132	<b>0</b>	0	
Indbetalt bidrag arbejdsgiver	<b>33.500</b>	6.759	<b>33.500</b>	6.300	
Indbetalt bidrag fra deltagere i pensionsordninger	<b>0</b>	252	<b>0</b>	0	
Udbetalte pensioner	<b>-6.313</b>	-6.192	<b>-6.313</b>	-5.924	
<b>Aktiver ultimo</b>	<b>129.627</b>	78.449	<b>114.431</b>	64.522	
<b>Pensionsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen</b>					
Omkostninger for det aktuelle regnskabsår	<b>31.609</b>	593	<b>21.553</b>	-1.131	
Kalkulerede renter vedrørende forpligtelser	<b>25.425</b>	30.516	<b>22.616</b>	27.288	
Aktuarmæssige gevinster og tab	<b>12.421</b>	-55.632	<b>12.223</b>	-45.390	
Forventet afkast på ordningernes aktiver	<b>-659</b>	-818	<b>0</b>	0	
<b>Indregnet i alt for ydelsesbaserede ordninger</b>	<b>68.796</b>	-25.341	<b>56.392</b>	-19.233	
Indregnet i alt for bidragsbaserede ordninger	<b>206.713</b>	258.858	<b>176.604</b>	232.589	
<b>Resultatført i alt</b>	<b>275.509</b>	233.517	<b>232.996</b>	213.356	
Omkostningen er indregnet under udgifter til personale og administration					
<b>Pensionsaktiver sammensætter sig således</b>					
Aktier	<b>6.803</b>	39.740	<b>6.803</b>	39.740	
Obligationer	<b>103.662</b>	0	<b>103.662</b>	0	
Likvider	<b>988</b>	16.081	<b>988</b>	16.081	
Øvrigt	<b>18.174</b>	22.628	<b>2.978</b>	8.701	
<b>Afkast af pensionsaktiver</b>					
Faktisk afkast af ordningernes aktiver	<b>206</b>	-313	<b>0</b>	0	
Forventet afkast af ordningernes aktiver	<b>659</b>	818	<b>0</b>	0	
<b>Aktuarmæssige tab på ordningernes aktiver</b>	<b>-453</b>	-1.131	<b>0</b>	0	

I pensionsaktiver indgår 456 stk. aktier i Jyske Bank A/S (2008: 233.380 stk.).

Note	Jyske Bank-koncernen				
	(1.000 kr.)	2009	2008	2007	2006
<b>28 Koncernens pensionsforpligtelser</b>					
Nutidsværdi af pensionsforpligtelser		<b>503.360</b>	462.437	521.406	586.699
Dagsværdi af pensionsordningernes aktiver		<b>129.627</b>	78.449	125.980	131.636
<b>Over-/underdækning</b>		<b>373.733</b>	383.988	395.426	455.063
<b>Erfaringsændringer til pensionsforpligtelserne</b>		<b>11.968</b>	-56.764	-90.204	4.708
<b>Erfaringsændringer til pensionsaktiverne</b>		<b>-453</b>	-1.131	-233	866
<b>Aktuarmæssige forudsætninger</b>					
<b>Ydelsesbaserede pensionsordninger</b>					
<b>Gibraltar</b>					
Diskonteringsrente		<b>4,10%</b>	3,40%	5,90%	5,10%
Fremtidig lønstigningstakt		-	-	5,40%	5,10%
Forventet afkast på ordningens aktiver		-	-	5,80%	5,40%
<b>Seniorgodtgørelse</b>					
Diskonteringsrente		<b>5,50%</b>	6,00%	5,00%	5,00%
Fremtidig lønstigningstakt		<b>3,00%</b>	3,70%	5,00%	4,90%
<b>Jyske Banks Pensionstilskudsfond</b>					
Diskonteringsrente		<b>5,50%</b>	6,00%	5,00%	5,00%
Fremtidig lønstigningstakt		<b>3,00%</b>	3,00%	3,00%	2,90%
Forventet afkast på ordningens aktiver		<b>5,00%</b>	5,00%	5,00%	5,00%
<b>Langsigtede personaleydelse</b>					
Diskonteringsrente		<b>5,50%</b>	6,00%	5,00%	5,00%
Fremtidig lønstigningstakt		<b>3,00%</b>	3,70%	5,00%	4,90%

For 2010 forventes indbetalingen til bidrags- og ydelsesbaserede pensionsordninger at udgøre 286 mio. kr. for koncernen.

#### Bidragsbaserede pensionsordninger

En stor del af koncernens pensionsordninger er bidragsbaserede pensionsordninger, hvor der sker indbetaling til pensionselskaber, primært Bankpension. Disse indbetalinger udgiftsføres løbende.

#### Ydelsesbaserede pensionsordninger

Seniorgodtgørelse på maksimalt et års løn udbetales ved pensionering fra koncernen. Der er i balancen i 2009 hensat 337,9 mio. kr. (2008: 316,8 mio. kr.), opgjort som nutidsværdien af den samlede forpligtelse, der vedrører de år, medarbejderne har været ansat i koncernen. Medarbejdere ansat senest 31. august 2005 tilbydes deltagelse i ordningen om seniorgodtgørelse.

Jyske Bank (Gibraltar) har ydelsesbaserede pensionsordninger. Disse administreres af uafhængige pensionsfonde, der investerer de indbetalte beløb til dækning af forpligtelserne. Hensættelsen ultimo 2009 på 6,6 mio. kr. (2008: 0,0 mio. kr.) er opgjort som nutidsværdien af forpligtelserne på 21,8 mio. kr. (2008: 13,9 mio. kr.) med fradrag af dagsværdien af aktiverne på 15,2 mio. kr. (2008: 13,9 mio. kr.)

Jyske Bank A/S Pensionstilskudsfond yder pensionstilskud til nuværende og tidligere medlemmer af direktionen i Jyske Bank A/S og deres efterladte. Hensættelsen ultimo 2009 på 29,2 mio. kr. (2008: 67,2 mio. kr.) er opgjort som nutidsværdien af forpligtelserne på 143,7 mio. kr. (2008: 131,7 mio. kr.), med fradrag af dagværdien af aktiverne på 114,5 mio. kr. (2008: 64,5 mio. kr.).

Forventet afkast på ordningernes aktiver er baseret på en sammenvejning af det forventede afkast på de forskellige aktiver i ordningerne.

#### Langsigtede personaleydelse

Jubilæumsgratiale på en månedsløn udbetales ved henholdsvis 25 års og 40 års ansættelse i koncernen. Hensættelsen ultimo 2009 på 39,7 mio. kr. (2008: 42,0 mio. kr.) er opgjort som nutidsværdien af den samlede forpligtelse.

Øvrige langsigtede personaleydelse vedrører andre løn- og pensionslignende ydelser, der udbetales ved pensionering fra koncernen. Der er i alt hensat 10,1 mio. kr. (2008: 11,1 mio. kr.)

# Noter

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank		
	2009	2008	2009	2008	
<b>29 Andre hensatte forpligtelser</b>					
Hensættelser til retssager primo	26.994	0	9.462	0	
Valutakursregulering	-200	0	0	0	
Årets hensættelser	11.441	26.994	11.441	9.462	
Årets tilbageførte hensættelser	9.462	0	9.462	0	
<b>Hensættelser til retssager ultimo</b>	<b>28.773</b>	26.994	<b>11.441</b>	9.462	
De hensatte forpligtelser forventes afviklet indenfor 1 år.					
<b>30 Efterstillede kapitalindskud</b>					
Supplerende kapital:					
6,73% Obligationslån	EUR 15 mio. 2017-2026	111.622	111.759	111.622	111.759
7,00% Obligationslån	EUR 25 mio. 29.05.2024 *	186.037	186.265	186.037	186.265
Var.% Obligationslån	EUR 10 mio. 13.02.2023	74.415	74.506	74.415	74.506
5,65% Obligationslån	EUR 10 mio. 27.03.2023	74.415	74.506	74.415	74.506
5,67% Obligationslån	EUR 10 mio. 31.07.2023	74.415	74.506	74.415	74.506
Var.% Obligationslån	EUR 146,4 mio. 19.04.2016 *	1.089.808	1.117.590	1.089.808	1.117.590
		<b>1.610.712</b>	1.639.132	<b>1.610.712</b>	1.639.132
Hybrid kernekapital:					
Var.% Obligationslån	EUR 120,5 mio Uendelig	896.701	897.797	896.701	897.797
Var.% Obligationslån	EUR 100 mio Uendelig	744.150	745.060	744.150	745.060
		<b>1.640.851</b>	1.642.857	<b>1.640.851</b>	1.642.857
<b>I alt</b>		<b>3.251.563</b>	3.281.989	<b>3.251.563</b>	3.281.989
Efterstillede kapitalindskud, som medregnes ved opgørelse af basiskapitalen		<b>3.195.000</b>	3.281.989	<b>3.195.000</b>	3.281.989

\* Kan førtidsindfries på kupondagen 3 år før den angivne kontraktlige udløbsdato, hvor der er renteforhøjelse.

Hybrid kernekapital har ikke nogen kontraktlig udløbsdato. Udstedelserne kan med Finanstilsynets godkendelse opsiges af Jyske Bank, dog tidligst 10 år efter udstedelsesdatoen. Lånene kan ikke opsiges af kreditor. Endvidere indeholder låneaftalerne mulighed for, at låntager udskyder rentebetalinger på hybrid kernekapital, såfremt denne ikke kan opfylde solvensreglerne. Såfremt en sådan situation indtræffer, er der restriktioner på bl.a. dividendeudbetalinger og på tilbagekøb af udstedte aktier. Renten er variabel, men maksimeret til 9% p.a. for lånet på 120,5 mio. EUR og 8% p.a. for lånet på 100 mio. EUR.



Note	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank		
	(1.000 kr.)	2009	2008	2009	2008
<b>31 Beholdning af egne aktier</b>					
Antal egne aktier i 1.000 stk.		<b>52</b>	1.204	<b>52</b>	1.204
Pålydende værdi af egne aktier i 1.000 kr.		<b>520</b>	12.039	<b>520</b>	12.039
Den procentdel, som beholdning af egne aktier udgør af aktiekapitalen		<b>0,08</b>	2,23	<b>0,08</b>	2,23
<b>Køb af egne aktier</b>					
Antal egne aktier i 1.000 stk.		<b>8.858</b>	5.667	<b>8.858</b>	5.667
Pålydende værdi af egne aktier i 1.000 kr.		<b>88.575</b>	56.670	<b>88.575</b>	56.670
Den procentdel, som købte egne aktier udgør af aktiekapitalen		<b>13,67</b>	10,49	<b>13,67</b>	10,49
<b>Salg af egne aktier</b>					
Antal egne aktier i 1.000 stk.		<b>10.010</b>	5.804	<b>10.010</b>	5.804
Pålydende værdi af egne aktier i 1.000 kr.		<b>100.105</b>	58.042	<b>100.105</b>	58.042
Den procentdel, som solgte egne aktier udgør af aktiekapitalen		<b>15,45</b>	10,75	<b>15,45</b>	10,75
<b>Annulation af egne aktier</b>					
Antal egne aktier i 1.000 stk., effektueret		<b>0</b>	2.000	<b>0</b>	2.000
<b>Samlede købssum</b>		<b>1.246.691</b>	1.646.683	<b>1.246.691</b>	1.646.683
<b>Samlede salgssum</b>		<b>1.471.923</b>	1.645.168	<b>1.471.923</b>	1.645.168

Køb af egne aktier har primært baggrund i omsætning med kunder og andre investorer, der ønsker at handle aktier i Jyske Bank.

#### Aktiekapital

Aktiekapital primo, antal stk.	<b>54.000.000</b>	56.000.000	<b>54.000.000</b>	56.000.000
Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier	<b>0</b>	-2.000.000	<b>0</b>	-2.000.000
Kapitalforøgelse ved emission	<b>10.800.000</b>	0	<b>10.800.000</b>	0
<b>Aktiekapital ultimo, antal stk.</b>	<b>64.800.000</b>	54.000.000	<b>64.800.000</b>	54.000.000

# Noter

Note	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank		
	(1.000 kr.)	2009	2008	2009	2008
<b>32 Solvensopgørelse og kapitalkrav</b>					
Egenkapital	<b>12.522.612</b>	10.722.362	<b>12.485.716</b>	10.677.492	
Heraf opskrivningshænlæggelser	<b>281.625</b>	278.457	<b>228.690</b>	219.864	
Heraf valutaomregningsreserve	<b>418</b>	-4.828	<b>418</b>	-4.828	
<b>Kernekapital</b>	<b>12.240.569</b>	10.448.733	<b>12.256.608</b>	10.462.456	
Immaterielle aktiver	<b>-262.033</b>	-284.009	<b>-249.275</b>	-263.913	
Udskudte skatteaktiver	<b>-7.961</b>	-40.504	<b>0</b>	0	
Medregnet hybrid kernekapital	<b>1.584.660</b>	1.642.857	<b>1.584.660</b>	1.642.857	
Forskel mellem forventet tab og regnskabsmæssige nedskrivninger	<b>-1.662</b>	-120.692	<b>0</b>	-125.665	
Øvrige fradrag	<b>-28.763</b>	-27.235	<b>-2.988</b>	-660	
<b>Kernekapital inkl. hybrid kernekapital efter fradrag</b>	<b>13.524.810</b>	11.619.150	<b>13.589.005</b>	11.715.075	
Medregnet efterstillede kapitalindskud og opskrivningshænlæggelser	<b>1.891.965</b>	1.917.589	<b>1.839.030</b>	1.858.996	
Forskel mellem forventet tab og regnskabsmæssige nedskrivninger	<b>-1.662</b>	-120.692	<b>23.573</b>	-125.665	
Øvrige fradrag	<b>-28.763</b>	-27.235	<b>-2.987</b>	-660	
<b>Supplerende kapital efter fradrag</b>	<b>1.861.540</b>	1.769.662	<b>1.859.616</b>	1.732.671	
<b>Basiskapital efter fradrag</b>	<b>15.386.350</b>	13.388.812	<b>15.448.621</b>	13.447.746	
Vægtede poster med kreditrisiko mv.	<b>78.880.179</b>	86.488.298	<b>86.225.435</b>	92.385.464	
Vægtede poster med markedsrisiko	<b>11.504.253</b>	9.029.165	<b>11.384.497</b>	9.028.361	
Vægtede poster med operationel risiko	<b>10.035.832</b>	10.035.832	<b>8.324.346</b>	8.324.346	
<b>Vægtede poster i alt</b>	<b>100.420.264</b>	105.553.295	<b>105.934.278</b>	109.738.171	
Kapitalkrav fra Søjle I	<b>8.033.621</b>	8.444.264	<b>8.474.742</b>	8.779.054	
Kapitalkrav fra overgangsregler	<b>0</b>	917.416	<b>0</b>	782.680	
<b>Kapitalkrav i alt</b>	<b>8.033.621</b>	9.361.680	<b>8.474.742</b>	9.561.734	
Solvensprocent	<b>15,3</b>	12,7	<b>14,6</b>	12,3	
Kernekapitalprocent inkl. hybrid kernekapital	<b>13,5</b>	11,0	<b>12,8</b>	10,7	
Kernekapitalprocent ekskl. hybrid kernekapital	<b>11,9</b>	9,5	<b>11,3</b>	9,2	

Solvens- og kernekapitalprocent er fra 2008 opgjort efter CRD (Basel II). Risikovægtede poster efter Basel I udgør ultimo 2009 122.760 mio. kr. for Jyske Bank-koncernen og 125.494 mio. kr. for Jyske Bank. Det medfører et kapitalkrav efter overgangsreglerne på 80% af kapitalkravet på 8% af de risikovægtede poster svarende til 7.857 mio. kr. for Jyske Bank-koncernen og 8.032 mio. kr. for Jyske Bank i 2009. I 2008 medførte overgangsreglerne på 90% et kapitalkrav på 9.362 mio. kr. for Jyske Bank-koncernen og 9.562 mio. kr. for Jyske Bank. Overgangsregler for 2009 fortsætter i 2010 og 2011.

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>33 Ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger samt ægte købs- og tilbagesalgsforretninger</b>				
Af nedenstående aktivposter udgør ægte købs- og tilbagesalgsforretninger følgende:				
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	<b>2.669.196</b>	1.972.214	<b>2.669.196</b>	1.972.214
Udlån	<b>6.309.901</b>	10.032.125	<b>6.309.901</b>	10.032.125
Af nedenstående forpligtelser udgør ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger følgende:				
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	<b>3.310.210</b>	533.208	<b>3.310.210</b>	533.208
Indlån og anden gæld	<b>1.730.432</b>	55.507	<b>1.730.432</b>	55.507
Aktiver solgt som led i ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger:				
Obligationer	<b>4.467.141</b>	578.156	<b>4.467.141</b>	578.156
<b>34 Efterstillede tilgodehavender</b>				
Associerede virksomheder	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0
Tilknyttede virksomheder	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0
Andre virksomheder	<b>417.922</b>	371.000	<b>417.922</b>	371.000

## Risikoeksponering

Jyske Bank er eksponeret mod forskellige risici, og koncernen anvender avanceret risikostyring som en integreret del af de strategiske beslutninger og den daglige drift. Bestyrelsen fastlægger og reviderer løbende de overordnede politikker, rammer og principper for risikostyringen og modtager løbende rapportering på udviklingen i risici og udnyttelsen af tildelte risikorammer.

De væsentligste risici for Jyske Bank er:

- **Kreditrisiko:** Kreditrisiko er risikoen for, at koncernen får tab som følge af, at kunder og andre modparter ikke overholder deres betalingsforpligtelser. I kreditrisikoen indgår lån, tilsagte kreditter, garantier, markedsværdier på afledte finansielle instrumenter og eventuelle kapitalandele.
- **Markedsrisiko:** Markedsrisiko er risikoen for det tab, som kan opstå, hvis markedsværdien af koncernens aktiver og forpligtelser ændrer sig som følge af kursændringer på de finansielle markeder.
- **Likviditetsrisiko:** Likviditetsrisiko er risikoen for, at Jyske Bank ikke er i stand til at generere eller opnå tilstrækkelig likviditet til en rimelig pris for at opfylde sine betalingsforpligtelser eller i sidste ende ikke er i stand til at opfylde sine forpligtelser i takt med, at de forfalder.
- **Operational risiko:** Operational risiko er risikoen for tab som følge af utilstrækkelige eller fejlslagne interne processer, menneskelige eller systemmæssige fejl samt eksterne begivenheder.
- **Forretningsrisiko:** Forretningsrisiko er risikoen for tab, der opstår som følge af uventede tab i indtjeningen. Tabene kan være foranlediget af forskellige hændelser, eksempelvis ny lovgivning, stigende konkurrence mm., som skader forretningen eller bevirker, at forretningsgrundlaget mindskes eller bortfalder.

Ledelsesberetningen og "Risiko- og Kapitalstyring 2009" indeholder yderligere beskrivelser af ovenstående risici.

## Noter vedrørende Kreditrisici

Der er udfærdiget specifikke kreditpolitikker på alle områder, hvor koncernen påtager sig kreditrisiko, med fastlæggelse af niveauet for kreditrisikoen samt beskrivelse af uønskede forretningstyper. Politikkerne tilpasses løbende udviklingen på forretningsområderne og de styringsværktøjer, der er til rådighed for kunderådgivere og overvågningsfunktioner. Jyske Bank er generelt meget opmærksom på koncentrationsrisici. Et bærende element ved bedømmelse af erhvervskundernes kreditværdighed er deres evne til at servicere gælden med likviditet fra driften sammenholdt med deres finansielle styrke. Ved bedømmelsen af privatkunders kreditværdighed er balancen mellem nettoindkomst, udgifter og formue afgørende. Jyske Bank søger at afdække både erhvervs- og privatkunders engagementer med sikkerheder.

Note

(1.000 kr.)

35 Forfaldsmatrice uudnyttede uigenkaldelige kredittilsagn

Jyske Bank-koncernen - 2009 Op til 3 mdr. 3 mdr.-1 år 1-5 år over 5 år I alt

Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker

Fast rente	0	0	0	0	0
Variabel rente	0	0	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Udlån

Fast rente	0	0	0	0	0
Variabel rente	10.000	3.886.837	1.965.300	0	5.862.137
<b>I alt</b>	<b>10.000</b>	<b>3.886.837</b>	<b>1.965.300</b>	<b>0</b>	<b>5.862.137</b>

Jyske Bank-koncernen - 2008

Op til 3 mdr. 3 mdr.-1 år 1-5 år over 5 år I alt

Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker

Fast rente	0	0	0	0	0
Variabel rente	500.000	0	0	0	500.000
<b>I alt</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>

Udlån

Fast rente	0	0	0	0	0
Variabel rente	1.518.462	532.001	1.447.126	0	3.497.589
<b>I alt</b>	<b>1.518.462</b>	<b>532.001</b>	<b>1.447.126</b>	<b>0</b>	<b>3.497.589</b>

Jyske Bank-koncernen

(1.000 kr.)

2009 2008

36 Finansielle leasingkontrakter fordelt på kontraktuel restløbetid

Bruttoinvestering i finansiell leasing

Løbetid under 1 år	1.858.228	1.839.351
Løbetid mellem 1 og 5 år	3.586.684	4.250.771
Løbetid over 5 år	378.868	411.057
<b>I alt</b>	<b>5.823.780</b>	<b>6.501.179</b>
Heraf udgør ikke indtjent, fremtidig finansiell indkomst	506.041	742.496
<b>Nettoinvestering i finansiell leasing</b>	<b>5.317.739</b>	<b>5.758.683</b>

Nettoinvestering i finansiell leasing

Løbetid under 1 år	1.668.661	1.573.877
Løbetid mellem 1 og 5 år	3.289.837	3.804.529
Løbetid over 5 år	359.241	380.277
<b>I alt</b>	<b>5.317.739</b>	<b>5.758.683</b>

Af nettoinvesteringen udgør den ikke garanterede restværdi, der tilfalder koncernen (åbentstående restværdi)

249.095 241.746

Nedskrivning på finansielle leasingkontrakter udgør

148.501 77.542

Leasingordningerne, hvor koncernen er leasinggiver, består primært i aftaler om driftsmidler og i mindre omfang aftaler om erhvervsjendomme. Person- og lastbiler er de væsentligste objekttyper, og de anførte ikke garanterede restværdier vedrører disse aftaler. Aftaler indgås i en vis udstrækning i samarbejde med forhandlere, som garanterer restværdien.

# Noter

Note	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank		
	(1.000 kr.)	2009	2008	2009	2008
37	<b>Eventualforpligtelser</b>				
	Finansgarantier	6.100.920	6.320.858	19.179.245	18.981.142
	Tabsgarantier for realkreditlån	3.044.965	2.397.126	3.044.965	2.397.126
	Tinglysnings- og konverteringsgarantier	2.028.159	937.176	2.028.159	937.176
	Øvrige eventualforpligtelser	2.102.851	2.517.859	2.102.851	2.517.859
	<b>I alt</b>	<b>13.276.895</b>	<b>12.173.019</b>	<b>26.355.220</b>	<b>24.833.303</b>

## Garantier

### Generelt

Risikoen på garantien indgår i kreditvurderingen af garantirekvirenten.

**Finansgarantier** er primært betalingsgarantier, og risikoen kan sidestilles med risikoen på kreditter.

**Tabsgarantier for realkreditlån** er typisk ydet for den yderste risiko af et realkreditlån til private og i beskedent omfang til erhvervs-ejendomme. For private ejendomme ligger garantien inden for 80% og for erhvervs-ejendomme inden for 60-80% af ejendommens værdi fastsat ved en individuel vurdering af en sagkyndig.

**Tinglysnings- og konverteringsgarantier** stilles i forbindelse med tinglysningsmæssige ekspeditioner ved hjemtagelse og konvertering af realkreditlån. Garantierne er kendetegnet ved minimal risiko.

**Øvrige eventualforpligtelser** omfatter en række garantiformer med varierende risiko. Ca. 35% vedrører arbejdsgarantier. Risikoen vurderes mindre end på f.eks. kreditter med variabel udnyttelse.

Totalkredit-lån formidlet af Jyske Bank er fra 2007 omfattet af en aftalt modregningsret i fremtidige løbende provisioner, som Totalkredit kan gøre gældende i tilfælde af tabskonstatering på de formidlede lån.

Jyske Bank forventer ikke, at denne modregning får væsentlig indvirkning på Jyske Banks finansielle stilling.

Som følge af de forretningsmæssige aktiviteter er Jyske Bank part i forskellige retssager og tvister. Jyske Bank vurderer risikoen i hvert enkelt tilfælde, og nødvendige hensættelser bogføres under hensættelser til forpligtelser.

Jyske Bank forventer ikke, at sådanne tvister får væsentlig indvirkning på Jyske Banks finansielle stilling.

Jyske Bank er med i den statsgarantiordning (Det Private Beredskab), som blev vedtaget i det danske Folketing den 10. oktober 2008. Ordningen løber fra den 5. oktober 2008 til og med den 30. september 2010 og indebærer en ubetinget statsgaranti for danske bankers forpligtelser, bortset fra efterstillede kapitalindskud og særligt dækkede obligationer. Jyske Banks andel af garantiprovision og selvrisiko udgør 5,21%, svarende til en garantiprovision i 2010 på ca. 290 mio. kr. og en selvrisiko på ca. 1.042 mio. kr., hvoraf de 521 mio. kr. først bliver aktuelle, hvis det samlede støttebehov for den danske finansielle sektor overstiger 25 mia. kr. Ultimo 2009 har Jyske Bank samlet hensat 306 mio. kr. vedrørende selvrisiko.

Foreningen af investorer i Jyske Invest Hedge Markedsneutral – Obligationer har bebudet et gruppessøgsmål mod Jyske Bank. Gruppessøgsmålet indeholder en påstand om, at Jyske Bank har ydet mangelfuld og vildledende rådgivning i forbindelse med salget af investeringsbeviserne i Jyske Invest Hedge Markedsneutral – Obligationer. Jyske Bank forventer ikke, at forholdet får væsentlig indvirkning på Jyske Banks finansielle stilling.

Eventuelle individuelle søgsmål mod Jyske Bank i relation til bankens generelle håndtering af rådgivningen i forbindelse med salget af andele i Jyske Invest Hedge Markedsneutral – Obligationer vurderes løbende. Jyske Bank forventer ikke, at forholdet får væsentlig indvirkning på Jyske Banks finansielle stilling.

	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank		
	(1.000 kr.)	2009	2008	2009	2008
38	<b>Andre forpligtende aftaler</b>				
	Uigenkaldelige kredittilsagn	1.965.300	1.447.127	1.965.300	1.447.127
	Øvrige tilsagn mv.	38.434	24.739	38.434	24.739
	<b>I alt</b>	<b>2.003.734</b>	<b>1.471.866</b>	<b>2.003.734</b>	<b>1.471.866</b>

Uigenkaldelige kredittilsagn omfatter alene kredittilsagn med mere end 1 års løbetid svarende til Finanstilsynets definition.

Note (mio. kr.)	Jyske Bank-koncernen	
	2009	2008
<b>39 Værdi af realiserede sikkerheder i løbet af regnskabsåret</b>		
Fast ejendom, privat	35	13
Fast ejendom, erhverv	23	45
Løsøre, biler og rullende materiel	111	64
Andet løsøre	94	18
Andre sikkerheder	42	23
Indgået på kautioner og garantier	194	60
<b>I alt</b>	<b>499</b>	<b>223</b>

**Betingelser for fyldestgørelse gennem anvendelse af pant**

Såfremt en aftale om realisation ikke kan opnås, gives kunden ved misligholdelse et passende varsel – typisk mindst otte dage, medmindre der er risiko for uoprettelige værdiforringelser.

Ved værdipapirbaserede udlån og kreditter aftales individuelle grænser for yderligere sikkerhedsstillelse eller tvangsrealisation. Den typiske grænse for tvangsrealisation er, at sikkerhedernes kursværdi udgør 105-110% af kreditrisikoen.

Det er koncernens strategi hurtigst muligt at konvertere overtagne aktiver til likvide beholdninger.

**40 Sikkerheder fordelt på typer**

Kontanter, indeståender	3.860	10.713
Værdipapirer	10.611	11.883
Fast ejendom, privat	21.957	23.115
Fast ejendom, erhverv	13.682	14.879
Løsøre, biler og rullende materiel	4.772	4.758
Garantier stillet direkte overfor Jyske Bank	1.180	1.697
Selvskyldnerkautioner	4.345	5.967
Andet løsøre	4.671	3.932
Andre sikkerheder	1.954	1.560
<b>I alt</b>	<b>67.032</b>	<b>78.504</b>

Der er desuden stillet sikkerhed for 4.904 mio. kr. (2008: 4.047 mio. kr.) udlån fordelt på en række øvrige kautionstyper, herunder tabs-, efter- og samkautioner.

Værdien af sikkerhederne opgøres efter følgende overordnede principper:

**Private ejendomme:**

Belåningsværdien af et pant i en ejendom ligger typisk i intervallet 80-95% af markedsværdien fratrukket foranstående pant. Belåningsværdien er individuelt fastsat ud fra de enkelte ejendommers karakteristika, blandt andet beliggenhed og størrelse.

**Erhvervsejendomme:**

Belåningsværdien af et pant i en ejendom ligger typisk i intervallet 65-90% af markedsværdien fratrukket foranstående pant. Belåningsværdien er individuelt fastsat ud fra de enkelte ejendommers karakteristika, blandt andet beliggenhed og størrelse, eller en uafhængig vurdering alternativt en offentlig ejendomsvurdering.

På ejendomme foretages på statistisk basis en løbende værdiregulering baseret på prisudvikling for sammenlignelige ejendomme.

**Løsøre:**

Jyske Banks model er baseret på egne historiske tabserfaringer afhængig af aktivtype. Værdien afskrives efter saldometoden, hvilket indebærer en straksafskrivning, typisk på 10-50%, og en løbende årlig nedskrivning af aktivernes værdi hen over levetiden, typisk på 10-50%.

## Let realisable værdipapirer:

Jyske Bank anvender som udgangspunkt den officielle kurs korrigeret i det omfang, det vurderes nødvendigt for omsættelighed, valuta, udløbstidspunkt mv.

## Kautions og garantier:

Værdien af kautions og garantier beregnes vha. en såkaldt "double-default" model, hvor der tages hensyn til, at Jyske Bank først har en tabsrisiko, hvis debitor og kautionisten/garanten defaultter samtidig. Effekten af dette indregnes via beregning af en ækvivalent belåningsværdi.

## 41 Maksimal krediteksponering for Jyske Bank-koncernen

Mio. kr.	2009	2008
Anfordringstilgodehavender hos centralbanker	67	126
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	18.658	30.467
Udlån	110.592	129.117
Obligationer til dagsværdi	39.850	21.032
Obligationer til amortiseret kostpris	17.691	14.055
Positive markedsværdier af afledte finansielle instrumenter	16.277	23.938
Garantier	13.277	12.173
Uigenkaldelige kredittilsagn	5.862	3.498
<b>I alt</b>	<b>222.274</b>	<b>234.406</b>

Den sikkerhedsmæssige afdækning af Jyske Bank-koncernens maksimale kreditrisici udgør 67.032 mio. kr. (2008: 78.504 mio. kr.), hvilket er nærmere specificeret i noten "sikkerheder fordelt på typer". Der henvises i øvrigt til ledelsesberetningen vedr. kreditrisiko, hvor der vises en fordeling af bankens eksponeringer på styrkeprofilkarakterer.

### Ej forfaldne eller nedskrevne krediteksponeringer fordelt på styrkeprofil for Jyske Bank-koncernen - 2009

Mio. kr.	STY 1-5	STY 6-11	STY 12-14	Øvrige
Udlån	40.260	27.227	1.752	29.095
Garantier	7.323	2.596	141	406
<b>I alt</b>	<b>47.583</b>	<b>29.823</b>	<b>1.893</b>	<b>29.501</b>

### Ej forfaldne eller nedskrevne krediteksponeringer fordelt på styrkeprofil for Jyske Bank-koncernen - 2008

Mio. kr.	STY 1-5	STY 6-11	STY 12-14	Øvrige
Udlån	52.448	32.622	1.986	27.059
Garantier	5.986	2.758	104	366
<b>I alt</b>	<b>58.434</b>	<b>35.380</b>	<b>2.090</b>	<b>27.425</b>

Den regnskabsmæssige værdi af krediteksponeringer, der ville have været forfaldne eller nedskrevne, såfremt de tilknyttede betingelser ikke var blevet genforhandlet, udgør 302 mio. kr. (2008: 168 mio. kr.).



42 **Forfaldne men ikke nedskrevne krediteksponeringer for Jyske Bank-koncernen - 2009**

(mio. kr.)	STY 1-5	STY 6-11	STY 12-14	Øvrige
Forfalden beløb 0-90 dage	124	163	26	88
Forfalden beløb > 90 dage	0	0	0	9
<b>Forfalden i alt</b>	<b>124</b>	<b>163</b>	<b>26</b>	<b>97</b>

Sikkerheder				
Kontanter, indeståender	2	4	0	1
Let realisable værdipapirer	3	5	1	3
Fast ejendom, privat	7	4	1	1
Fast ejendom, erhverv	3	7	1	1
Løsøre, biler og rullende materiel	0	0	0	0
Selvskyldnerkaution	1	14	1	0
Garantier stillet direkte overfor Jyske Bank	0	0	0	0
Andet løsøre	1	1	0	0
Andre sikkerheder	1	1	0	0
<b>Sikkerheder i alt</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

**Forfaldne men ikke nedskrevne krediteksponeringer for Jyske Bank-koncernen - 2008**

(mio. kr.)	STY 1-5	STY 6-11	STY 12-14	Øvrige
Forfalden beløb 0-90 dage	224	246	49	114
Forfalden beløb > 90 dage	0	0	0	57
<b>Forfalden i alt</b>	<b>224</b>	<b>246</b>	<b>49</b>	<b>171</b>

Sikkerheder				
Kontanter, indeståender	4	5	0	4
Let realisable værdipapirer	4	6	0	26
Fast ejendom, privat	11	12	3	16
Fast ejendom, erhverv	8	10	1	2
Løsøre, biler og rullende materiel	0	1	0	0
Selvskyldnerkaution	1	6	12	1
Garantier stillet direkte overfor Jyske Bank	0	0	0	0
Andet løsøre	2	1	0	0
Andre sikkerheder	1	0	1	2
<b>Sikkerheder i alt</b>	<b>31</b>	<b>41</b>	<b>17</b>	<b>51</b>

43 **Nedskrevne krediteksponeringer (individuelle nedskrivninger og hensættelser) for Jyske Bank-koncernen**

(mio. kr.)	2009	2008
Saldo før nedskrivning:		
Udlån	6.604	2.658
Garantier	1.076	1.487
<b>I alt</b>	<b>7.680</b>	<b>4.145</b>

Sikkerheder (ej specificeret for udlån og garantier for sig)		
Kontanter, indeståender	182	64
Let realisable værdipapirer	299	136
Fast ejendom, privat	299	130
Fast ejendom, erhverv	675	116
Løsøre, biler og rullende materiel	104	43
Selvskyldnerkaution	146	178
Garantier stillet direkte overfor Jyske Bank	11	16
Andet løsøre	266	73
Andre sikkerheder	206	86
<b>Sikkerheder i alt</b>	<b>2.188</b>	<b>842</b>

# Noter

## 44 Udlån og garantidebitorer fordelt på brancher

Jyske Bank - procentvis fordeling	2009	2008
Offentlige myndigheder	3	1
Landbrug, skovbrug og jagt	6	8
Fiskeri	1	1
Fremstilling, råstofudv., el-gas	8	7
Bygge- og anlægsvirksomhed	2	2
Handel, restaurant og hotel	6	8
Transport, post og telefon	2	2
Kredit, finansiering og forsikring	22	21
Ejendomsadm. og -handel	11	16
Øvrige erhverv	2	6
<b>I alt erhverv</b>	<b>60</b>	<b>71</b>
Private	37	28
<b>I alt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Tallene er ikke direkte sammenlignelige pga. ændringer i branchekoder fra Danmarks Statistik.

## 45 Udlån og garantidebitorer fordelt på lande og kunde grupper - 2009

### Jyske Bank-koncernen - procentvis fordeling

	Kunder	Banker	Stater m.fl.	Total
Danmark (zone A)	89	78	100	89
EU (zone A)	9	15	0	9
Øvrige europæiske zone A-lande	1	7	0	1
USA + Canada (zone A)	0	0	0	0
Øvrige zone A - lande	0	0	0	0
Sydamerika	0	0	0	0
Resten af verden	1	0	0	1
<b>I alt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Udlån og garantidebitorer fordelt på lande og kunde grupper - 2008

### Jyske Bank-koncernen - procentvis fordeling

	Kunder	Banker	Stater m.fl.	Total
Danmark (zone A)	92	82	100	91
EU (zone A)	7	17	0	8
Øvrige europæiske zone A-lande	0	1	0	0
USA + Canada (zone A)	0	0	0	0
Øvrige zone A - lande	0	0	0	0
Sydamerika	0	0	0	0
Resten af verden	1	0	0	1
<b>I alt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Markedsrisiko og øvrige risici

### Markedsrisiko

Jyske Bank påtager sig markedsrisiko som følge af dispositioner foretaget på de finansielle markeder samt almindelige bankforretninger som ind- og udlån. I opgørelsen af markedsrisiko indgår alle produkter, som indeholder renterisiko, valutakursrisiko, aktierisiko, råvarerisiko eller volatilitetsrisiko. Jyske Bank anvender Value-at-Risk-metoden (VaR) til beregning og overvågning af markedsrisici. Value-at-Risk udtrykker den maksimale tabsrisiko over en periode, baseret på den historiske udvikling i de enkelte forretningstypers kurs og samvariation.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko opstår som følge af et finansieringsmismatch i balancen, idet Jyske Banks udlånsportefølje har længere varighed end dens gennemsnitlige finansieringskilder. Det generelle formål med Jyske Banks likviditetsstyring er at sikre tilstrækkelig kort- og langsigtet likviditet til rettidig honorering af Jyske Banks betalingsforpligtelser til rimelige finansieringsomkostninger.

I overensstemmelse med Baselkomitéens retningslinjer hviler Jyske Banks likviditetsstyring på:

- Gap-analyse af fremtidige pengestrømme.
- Integrering af stresstests i beføjelsesstrukturen.
- Likviditetsnødplan.

Bestyrelsen fastlægger Jyske Banks likviditetsrisikoprofil udtrykt som balancen mellem risikoniveau og Jyske Banks omkostninger til styring af likviditetsrisiko. Likviditetspositioner, der overskrider bemyndigede rammer, rapporteres straks til Direktionen.

Den strategiske styring baseres på opgørelser af Jyske Banks likviditetsposition i tre forskellige stress-scenarier. Udgangspunktet for opgørelserne er gap-analyser af hver enkelt betaling. Aktivsiden i likviditetsbalancen inddeles i grupper efter deres likviditetsgrad, mens forpligtelsessiden inddeles i grupper efter deres forventede afløbsrisiko i forskellige scenarier. Der tages højde for, at en del af balancen reelt har en løbetid, der afviger fra den kontraktligt fastsatte løbetid. I gap-analyserne anvendes derfor scenariespecifikke forventninger til kundeadfærd i de tilfælde, hvor den kontraktlige løbetid ikke anses for at være retvisende for den reelle løbetid på henholdsvis ind- og udlån.

Jyske Banks likviditetsreserver består kun af aktiver, som ikke er stillet som sikkerhed, eller som ikke anvendes i den daglige drift af Jyske Bank. Sådanne aktiver kan enten sælges hurtigt eller pantsættes som sikkerhed for lån og kan således anvendes til hurtig og effektiv likviditetsfremskaffelse. Jyske Banks værdipapirbeholdning er opdelt i fem grupper efter likviditetsgrad:

1. Ultra likvide aktiver i kr., der kan anvendes i repotransaktioner med Nationalbanken: Indskudsbeviser i Nationalbanken, danske stats- og realkreditobligationer samt særligt dækkede obligationer.
2. Meget likvide aktiver i EUR, der kan anvendes i repo-transaktioner med den europæiske centralbank: Europæiske realkreditobligationer, statsobligationer samt finansielle seniorudstedelser.
3. Likvide aktiver: Identiske med meget likvide aktiver blot i anden valuta end EUR.
4. Øvrige likvide aktiver: Øvrige likvide obligationer af høj kvalitet.
5. Relativt illikvide aktiver: Emerging Market obligationer, erhvervs- og strukturerede obligationer og aktier.

Politikken for likviditetsberedskabet indebærer i praksis, at beredskabet primært består af aktiver i likviditetsgruppe 1 og gruppe 2. For yderligere oplysninger om likviditetsrisiko henvises til afsnittet ”Likviditet” i ledelsesberetningen.

# Noter

---

## **Operationel risiko**

Jyske Bank overvåger og styrer aktivt operationelle risici for at reducere risikoen for, at der sker operationelle hændelser med væsentlige tab til følge. Det primære fokus er på koncernens største risici med store potentielle tab. Udviklingen i den operationelle risiko overvåges løbende for at sikre det bedst mulige grundlag for styringen af risiciene, herunder opgørelse af økonomisk kapital.

## **Forretningsrisiko**

Jyske Bank foretager beregningen af forretningsrisiko i forbindelse med opgørelsen af den økonomiske kapital. Beregningen foretages på basis af en egenudviklet model. Risikoen optræder som følge af uventede tab i indtjeningen, som kan være foranlediget af forskellige hændelser, eksempelvis ny lovgivning, stigende konkurrence mm., som skader forretningen eller bevirker, at forretningsgrundlaget mindskes eller bortfalder.

46 Renterisiko valuta- og varighedsopdelt 2009  
Jyske Bank-koncernen

(mio. kr.)	<= 1 år	2 år	5 år	>= 10 år	I alt	Heraf renterisiko uden for handelsbeholdning
CHF	6	2	-1	1	8	10
DKK	69	66	117	66	318	62
EUR	-4	18	-17	-54	-57	-58
JPY	1	-1	0	-15	-15	1
SEK	8	3	2	-5	8	-2
USD	-12	1	4	-2	-9	-1
Øvrige	8	4	7	0	19	-24
<b>I alt</b>	<b>76</b>	<b>93</b>	<b>112</b>	<b>-9</b>	<b>272</b>	<b>-12</b>

Renterisiko valuta- og varighedsopdelt 2008  
Jyske Bank-koncernen

(mio. kr.)	<= 1 år	2 år	5 år	>= 10 år	I alt	Heraf renterisiko uden for handelsbeholdning
CHF	8	1	-2	2	9	17
DKK	-23	69	85	44	175	68
EUR	17	1	-20	-42	-44	-59
JPY	-1	-4	-1	-9	-15	-1
PLN	0	0	4	1	5	0
USD	-6	16	4	-2	12	5
Øvrige	5	8	8	-9	12	-10
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>91</b>	<b>78</b>	<b>-15</b>	<b>154</b>	<b>20</b>

## 47 Renterisiko produkt- og varighedsopdelt 2009

Jyske Bank-koncernen

(mio. kr.)	<= 1 år	2 år	5 år	>= 10 år	I alt	Heraf renterisiko uden for handelsbeholdning
<b>Aktiver</b>						
Tilgodehavender hos kreditinst. og centralbanker	27	4	2	5	38	38
Udlån	31	46	22	15	114	114
Obligationer	238	129	114	193	674	177
<b>Forpligtelser</b>						
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	-29	0	0	0	-29	-29
Indlån	-41	-24	-7	0	-72	-72
Udstedte obligationer	-96	-27	-24	-62	-209	-209
Efterstillede kapitalindskud	-4	-1	-1	-25	-31	-31
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>						
Rente- og valutaswaps	-58	6	25	-34	-61	0
Øvrige afledte finansielle instrumenter	17	10	-6	-9	12	0
Futures	-9	-50	-13	-92	-164	0
<b>I alt</b>	<b>76</b>	<b>93</b>	<b>112</b>	<b>-9</b>	<b>272</b>	<b>-12</b>

## Renterisiko produkt- og varighedsopdelt 2008

Jyske Bank-koncernen

(mio. kr.)	<= 1 år	2 år	5 år	>= 10 år	I alt	Heraf renterisiko uden for handelsbeholdning
<b>Aktiver</b>						
Tilgodehavender hos kreditinst. og centralbanker	44	5	4	6	59	57
Udlån	43	48	27	22	140	140
Obligationer	104	111	76	165	456	164
<b>Forpligtelser</b>						
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	-37	0	0	0	-37	-37
Indlån	-73	-11	-1	0	-85	-85
Udstedte obligationer	-79	-14	-21	-41	-155	-155
Efterstillede kapitalindskud	-1	-3	-5	-55	-64	-64
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>						
Rente- og valutaswaps	-36	-35	5	5	-61	0
Øvrige afledte finansielle instrumenter	17	-1	0	-3	13	0
Futures	18	-9	-7	-114	-112	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>91</b>	<b>78</b>	<b>-15</b>	<b>154</b>	<b>20</b>

Note (mio. kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>48 Valutarisiko</b>				
Aktiver i fremmed valuta i alt	<b>65.532</b>	51.996	<b>65.424</b>	52.938
Forpligtelser i fremmed valuta i alt	<b>76.671</b>	68.942	<b>76.586</b>	69.940
Valutakursindikator 1	<b>1.422</b>	1.000	<b>1.426</b>	1.020
Valutakursindikator 1 i pct. af kernekapital efter fradrag	<b>10,5</b>	8,6	<b>10,5</b>	8,7
<b>Valutaeksponering fordelt på valutaer</b>				
Mio. kr.				
EUR	<b>-53</b>	-180	<b>-83</b>	-207
SEK	<b>336</b>	202	<b>334</b>	199
CAD	<b>-111</b>	-59	<b>-112</b>	-59
GBP	<b>-18</b>	6	<b>12</b>	25
JPY	<b>-187</b>	11	<b>-187</b>	11
CHF	<b>-162</b>	-11	<b>-147</b>	12
NOK	<b>398</b>	524	<b>398</b>	524
USD	<b>514</b>	159	<b>510</b>	151
Øvrige, lang	<b>173</b>	98	<b>172</b>	97
Øvrige, kort	<b>-176</b>	-130	<b>-173</b>	-134
<b>I alt</b>	<b>714</b>	620	<b>724</b>	619

**49 Regnskabsmæssig sikring af valutarisiko af investering i dattervirksomheder**

Jyske Bank sikrer valutakursrisikoen på nettoinvesteringen i udenlandske dattervirksomheder. Risikoen afdækkes med valutaterminskontrakter. Valutakursregulering af kontrakterne udgør i 2009 -105 mio. kr. (2008: 339 mio. kr.), som er indregnet i egenkapitalen.

**50 Aktierisici**

**Aktierisiko A**

Noterede aktier og instrumenter	<b>10</b>	7	<b>10</b>	7
Unoterede aktier	<b>111</b>	99	<b>106</b>	94
<b>I alt</b>	<b>121</b>	106	<b>116</b>	101

**Aktierisiko B**

Noterede aktier og instrumenter	<b>42</b>	46	<b>42</b>	46
Unoterede aktier	<b>111</b>	99	<b>106</b>	94
<b>I alt</b>	<b>153</b>	145	<b>148</b>	140

Aktierisiko A opgøres som 10% af nettoeksponeringen i aktier, hvor nettoeksponeringen er opgjort som positive eksponeringer fratrukket negative eksponeringer. Aktierisiko A udtrykker således størrelsen af det tab/den gevinst, der vil være resultatet af en global kursændring på 10%.

Aktierisiko B opgøres som 10% af den numeriske eksponering i aktier. Dette risikomål udtrykker således bruttoeksponeringen, idet risikomålet viser størrelsen af det tab, der vil være resultat af et 10% kursfald på alle positive eksponeringer samtidig med en 10% kursstigning på alle negative eksponeringer.

Jyske Bank-aktier samt finansielle sektoraktier mv. er ikke medtaget i aktierisiko A og B. Foruden aktierisiko A og B har koncernen limitering af enkelteksponeringer i aktier med henblik på at begrænse koncentrationsrisikoen, herunder er andelen af Jyske Bank-aktier også limiteret.





51 Afledte finansielle instrumenter

Mio. kr. Jyske Bank-koncernen 2008	Netto markedsværdi				Brutto markedsværdi			Hovedstole i alt Nominel værdi
	Til og med 3 mdr.	Over 3 mdr. til og med 1 år	Over 1 år til og med 5 år	Over 5 år	Positiv	Negativ	Netto	
<b>Valutakontrakter</b>								
Terminer/futures, køb	1.704	515	271	0	8.737	6.247	2.490	281.067
Terminer/futures, salg	-1.531	-432	-297	0	3.078	5.338	-2.260	212.494
Sw aps	-64	-35	129	51	1.082	1.001	81	42.772
Optioner, erhvervede	120	59	19	0	198	0	198	10.461
Optioner, udstedte	-108	-67	-19	0	0	194	-194	11.694
<b>I alt</b>	<b>121</b>	<b>40</b>	<b>103</b>	<b>51</b>	<b>13.095</b>	<b>12.780</b>	<b>315</b>	<b>558.488</b>
<b>Rentekontrakter</b>								
Terminer/futures, køb	43	7	4	0	54	0	54	9.945
Terminer/futures, salg	-44	-9	-2	0	0	55	-55	9.722
Forw ard Rate Agreements, køb	0	9	-30	0	23	44	-21	23.353
Forw ard Rate Agreements, salg	0	-8	33	0	48	23	25	28.853
Sw aps	22	-1	11	369	8.703	8.302	401	332.376
Optioner, erhvervede	1	0	16	129	146	0	146	2.445
Optioner, udstedte	-2	0	-16	-128	0	146	-146	4.164
<b>I alt</b>	<b>20</b>	<b>-2</b>	<b>16</b>	<b>370</b>	<b>8.974</b>	<b>8.570</b>	<b>404</b>	<b>410.858</b>
<b>Aktiekontrakter</b>								
Terminer/futures, køb	-7	0	0	0	6	13	-7	1.119
Terminer/futures, salg	8	0	0	0	12	4	8	1.306
Optioner, erhvervede	34	27	125	0	186	0	186	314
Optioner, udstedte	-34	-27	-125	0	0	186	-186	310
<b>I alt</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>204</b>	<b>203</b>	<b>1</b>	<b>3.049</b>
<b>Råvarekontrakter</b>								
Terminer/futures, køb	-147	-262	-127	0	15	551	-536	1.740
Terminer/futures, salg	167	280	157	0	615	11	604	1.776
Optioner, erhvervede	0	431	0	0	431	0	431	2.955
Optioner, udstedte	0	-431	0	0	0	431	-431	2.955
<b>I alt</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>1.061</b>	<b>993</b>	<b>68</b>	<b>9.426</b>
<b>Andre afledte kontrakter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I alt</b>	<b>162</b>	<b>56</b>	<b>149</b>	<b>421</b>	<b>23.334</b>	<b>22.546</b>	<b>788</b>	<b>981.821</b>
<b>I alt efter modpartsnetting</b>					<b>8.449</b>			
<b>Uafviklede spotforretninger</b>					<b>604</b>	<b>559</b>	<b>45</b>	<b>89.741</b>

Afledte finansielle instrumenter

Mio. kr. Jyske Bank 2008	Netto markedsværdi				Brutto markedsværdi			Hovedstole i alt Nominel værdi
	Til og med 3 mdr.	Over 3 mdr. til og med 1 år	Over 1 år til og med 5 år	Over 5 år	Positiv	Negativ	Netto	
Valutakontrakter	119	40	103	51	13.091	12.778	313	558.466
Rentekontrakter	20	-1	16	370	8.974	8.569	405	410.858
Aktiekontrakter	1	0	0	0	204	203	1	3.049
Råvarekontrakter	20	18	31	0	1.061	992	69	9.426
Andre afledte kontrakter	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>160</b>	<b>57</b>	<b>150</b>	<b>421</b>	<b>23.330</b>	<b>22.542</b>	<b>788</b>	<b>981.799</b>
<b>I alt efter modpartsnetting</b>					<b>8.436</b>			
<b>Uafviklede spotforretninger</b>					<b>603</b>	<b>557</b>	<b>46</b>	<b>89.762</b>

Jyske Bank modtager sikkerheder for alle mellemværender, herunder også kreditrisiko opstået som følge af modpartsrisiko. Modpartrisikoen er opgjort efter markedsværdimetoden og indgår således i kreditrisikoen med de nettede positive markedsværdier plus en hovedstolsvægt.

Specifik risiko afdækkes ved Credit Support Annex (CSA) aftaler. Jyske Bank har ultimo 2009 modtaget sikkerheder i forbindelse med CSA-aftaler på 466 mio. kr. (2008: 2.732 mio. kr.) og stillet sikkerhed på 3.093 mio. kr. (2008: 1.170 mio. kr.).

note	Jyske Bank-koncernen			
	(1.000 kr.)	2009	2008	
<b>52 Dagsværdi af finansielle aktiver og forpligtelser</b>				
<b>FINANSIELLE AKTIVER</b>	<b>Indregnet værdi</b>	<b>Dagsværdi</b>	Indregnet værdi	Dagsværdi
Kassebeholdning og anfordrings-tilgodehavender hos centralbanker	1.016.642	1.016.642	930.308	930.308
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	18.658.374	18.684.193	30.467.027	30.533.793
Udlån	110.591.681	110.689.650	129.116.631	129.174.860
Obligationer til dagsværdi	39.850.299	39.850.299	21.031.855	21.031.855
Obligationer til amortiseret kostpris	17.690.746	17.708.136	14.054.628	13.564.551
Aktier mv.	1.324.147	1.324.147	1.083.971	1.083.971
Aktiver tilknyttet puljeordninger	13.470.026	13.470.026	10.774.542	10.774.542
Afledte finansielle instrumenter	16.277.509	16.277.509	23.938.278	23.938.278
<b>I alt</b>	<b>218.879.424</b>	<b>219.020.602</b>	231.397.240	231.032.158
<b>FINANSIELLE FORPLIGTELSE</b>				
Gæld til kreditinstitutter	20.396.165	20.430.445	32.500.444	32.582.095
Indlån	95.323.685	95.373.731	105.609.790	105.674.142
Indlån i puljeordninger	13.966.062	13.966.062	11.407.607	11.407.607
Udstedte obligationer	50.301.425	49.905.604	36.924.745	35.353.584
Efterstillede kapitalindskud	3.251.563	2.131.500	3.281.989	1.327.529
Afledte finansielle instrumenter	15.248.307	15.248.307	23.105.548	23.105.548
<b>I alt</b>	<b>198.487.207</b>	<b>197.055.649</b>	212.830.123	209.450.505

### Finansielle aktiver og forpligtelser

Indregnet værdi og dagsværdi af aktiver, der er klassificeret som handel-for-øje, udgør 79,9 mia. kr. ultimo 2009 mod 68,8 mia. kr. ultimo 2008. Indregnet værdi og dagsværdi for forpligtelser, der er klassificeret som handelsportefølje, udgør 20,3 mia. kr. ultimo 2009 mod 23,7 mia. kr. ultimo 2008. Indregnet værdi og dagsværdi af aktiver, der er klassificeret som hold-til-udløb, udgør henholdsvis 17,7 mia. kr. og 17,7 mia. kr. ultimo 2009 mod 14,1 mia. kr. og 13,6 mia. kr. ultimo 2008. Koncernen har ikke aktiver, der er klassificeret som disponible-for-salg. Tabellen viser dagsværdien af finansielle aktiver og forpligtelser sammenholdt med indregnede værdier.

Obligationer til dagværdi, aktier mv., aktiver tilknyttet puljeordninger og afledte finansielle instrumenter er i regnskabet målt til dagsværdi, således at indregnede værdier svarer til dagsværdier.

Udlån er indregnet til amortiseret kostpris. Forskellen til dagsværdier forudsættes at være modtagne gebyrer og provisioner, afholdte omkostninger ved udlånsforretninger samt den renteniveaafhængige kursregulering, som udregnes ved at sammenholde aktuelle markedsrenter med markedsrenter, da udlånene blev etableret. Ændringer i kreditkvaliteten forudsættes at indgå i nedskrivninger på udlån for såvel indregnede værdier som dagsværdier.

Udstedte obligationer og efterstillede kapitalindskud måles til amortiseret kostpris. Forskellen til dagsværdier er beregnet ud fra eksternt indhentede kurser på egne udstedelser.

Indlån er indregnet til amortiseret kostpris. Forskellen til dagsværdier forudsættes at være den renteniveaafhængige kursregulering, som udregnes ved at sammenholde aktuelle markedsrenter med markedsrenter, da indlånene blev etableret.

Mellemværender med kreditinstitutter er indregnet til amortiseret kostpris. Forskellen til dagsværdier forudsættes at være den renteniveaafhængige værdiregulering, som udregnes ved at sammenholde aktuelle markedsrenter med markedsrenter, da mellemværenderne blev etableret. Ændringerne i kreditkvaliteten af tilgodehavender hos kreditinstitutter forudsættes at indgå i nedskrivninger på udlån og tilgodehavender. Ændringer i dagsværdien af gæld til kreditinstitutter på grund af ændring i Jyske Banks egen kreditværdighed tages ikke i betragtning.

Regulering til dagsværdier for finansielle aktiver og forpligtelser viser en samlet ikke-indregnet urealiseret gevinst på 1.572,7 mio. kr. ultimo 2009 mod en gevinst på 3.014,5 mio. kr. ultimo 2008.

Urealiserede gevinster og tab ved ændringer i dagsværdien af aktier i sektorejede selskaber indregnes i resultatopgørelsen ved anvendelse af dagsværdioptionen. Den indregnede værdi af disse aktier i balancen ultimo 2009 udgør 985 mio. kr. (2008: 779 mio. kr.), og den indregnede værdi i resultatopgørelsen udgør 156 mio. kr. (2008: 4 mio. kr.)

note

Jyske Bank-koncernen

(1.000 kr.)

2009

FINANSIELLE AKTIVER	Noterede priser	Observerbare priser	Ikke observerbare priser	I alt
Obligationer til dagsværdi	35.153.628	4.684.371	12.300	39.850.299
Aktier mv.	273.430	0	1.050.717	1.324.147
Aktiver tilknyttet puljeordninger	12.875.937	594.089	0	13.470.026
Afledte finansielle instrumenter	839.724	15.437.785	0	16.277.509
<b>I alt</b>	<b>49.142.719</b>	<b>20.716.245</b>	<b>1.063.017</b>	<b>70.921.981</b>

#### FINANSIELLE FORPLIGTELSER

Indlån i puljeordninger	0	13.966.062	0	13.966.062
Afledte finansielle instrumenter	758.835	14.489.472	0	15.248.307
<b>I alt</b>	<b>758.835</b>	<b>28.455.534</b>	<b>0</b>	<b>29.214.369</b>

#### IKKE OBSERVERBARE PRISER

Dagsværdi primo				857.601
Årets kursgevinst og -tab i resultatopgørelse				162.617
Årets kursgevinst og -tab i totalindkomst				0
Årets køb				42.799
Årets salg og indfrielse				0
Årets overførsel til noterede- og observerbare priser				0
Årets overførsel fra noterede- og observerbare priser				0
<b>Dagsværdi ultimo</b>				<b>1.063.017</b>

#### Metoder til måling af dagsværdi

Dagsværdi er den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller der skal betales for at overdrage en forpligtelse gennem en almindelig transaktion mellem uafhængige markedsdeltagere på målingstidspunktet. Dagsværdi kan stemme overens med indre værdi, såfremt indre værdi beregnes på baggrund af underliggende aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi.

På alle aktive markeder anvendes officielle noteret lukkekurs som dagsværdi. Såfremt lukkekursen ikke noteres, anvendes en anden offentlig kurs, der antages bedst at svare til dagsværdi. For finansielle aktiver og forpligtelser, hvor lukkekurs eller anden offentlig kurs ikke er tilgængelig eller ikke vurderes at afspejle dagsværdien, anvendes vurderingsteknikker og andre observerbare markedsoplysninger til at fastsætte dagsværdien.

I de tilfælde, hvor observerbare priser baseret på markedsoplysninger ikke er tilgængelige eller ikke skønnes at være brugbare til fastsættelse af dagsværdi, anvendes anerkendte teknikker og egne forudsætninger til fastsættelsen af dagsværdi. Forudsætningerne kan blandt andet være nylige transaktioner i sammenlignelige aktiver eller forpligtelser, renter, valutakurser, volatilitet, kreditspænd mv.

Ikke observerbare priser omfatter ultimo 2009 illikvide obligationer 12 mio. kr. og unoterede aktier 1.051 mio. kr. Årets kursgevinst og -tab i resultatopgørelse fra illikvide obligationer og unoterede aktier kan henføres til aktiver, som besiddes ultimo 2009. Jyske Bank finder det mindre sandsynligt, at alternative priser til anvendelsen af dagsværdimåling vil medføre en væsentlig anderledes dagsværdi.

# Noter

Note	Jyske Bank-koncernen	
(1.000 kr.)	2009	2008
<b>53 Køb af dattervirksomheder</b>		
Udsudte betalinger	<b>5.940</b>	24.244
<b>Kontant anskaffelsessum</b>	<b>5.940</b>	24.244

## 54 Transaktioner med nærtstående parter

Jyske Bank A/S (1.000 kr.)	Transaktioner med tilknyttede virksomheder		Transaktioner med joint ventures		Transaktioner med associerede virksomheder	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Garantistillelse	<b>13.184.258</b>	13.073.551	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	<b>12.644.805</b>	12.952.186	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0
Udlån	<b>9.392.679</b>	9.883.745	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0
Andre aktiver	<b>12.900</b>	58.340	<b>0</b>	0	<b>1</b>	0
Gæld til kreditinstitutter	<b>4.978.688</b>	6.530.486	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0
Inclån	<b>519.482</b>	553.162	<b>248</b>	247	<b>534</b>	1.363
Andre passiver	<b>2.757</b>	19.695	<b>32.484</b>	17.257	<b>0</b>	0
Renteindtægter	<b>525.073</b>	985.273	<b>0</b>	0	<b>9</b>	0
Renteudgifter	<b>59.335</b>	347.296	<b>3</b>	170	<b>12</b>	56
Gebyrindtægter	<b>1.717</b>	1.659	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0
Gebyrudgifter	<b>3.184</b>	6.373	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0
Andre driftsindtægter	<b>117.309</b>	128.952	<b>11.066</b>	8.083	<b>0</b>	0
Udgifter til personale og administration	<b>13.198</b>	20.417	<b>217.721</b>	215.734	<b>0</b>	0

Som nærtstående parter anses tilknyttede og associerede virksomheder, samt joint ventures. Der henvises til koncernoversigten på side 95.

Som nærtstående parter anses ligeledes Jyske Banks direktion og bestyrelse, samt nærtstående parter til disse.

Transaktioner mellem Jyske Bank og tilknyttede virksomheder er elimineret ved konsolidering.

Engagementer med tilknyttede virksomheder er oprettet på markedsbaserede vilkår.

### Vederlag til ledelsen

(1.000 kr.)	Direktion		Bestyrelse	
	2009	2008	2009	2008
Kortfristede vederlag	<b>19.949</b>	17.403	<b>1.448</b>	1.300
Andre langfristede vederlag	<b>250</b>	37	<b>0</b>	0

Jyske Bank A/S Pensionstilskudsfond yder pensionstilskud til nuværende og tidligere medlemmer af direktionen i Jyske Bank og deres efterladte.

Nutidsværdien af forpligtelserne til den nuværende direktion og deres efterladte er i 2009 steget 16,6 mio. kr. (2008: 9,4 mio. kr.).

Pensionsforpligtelsen er aktuarmæssigt opgjort og baseres på en række forudsætninger, jf. også note 28.

### Øvrige transaktioner med ledelsen og dens nærtstående parter

(1.000 kr.)	Direktion og nærtstående parter		Bestyrelsen og nærtstående parter	
	2009	2008	2009	2008
Garantistillelse	<b>25</b>	0	<b>7.238</b>	7.413
Bankens gæld	<b>17.643</b>	15.565	<b>29.669</b>	33.157
Bankens tilgodehavende, trukket beløb	<b>451</b>	3.003	<b>38.640</b>	46.542
Bankens tilgodehavende, trækingsret	<b>3.900</b>	3.400	<b>55.173</b>	55.490
Bankens renteindtægter	<b>135</b>	0	<b>2.329</b>	3.468
Bankens renteudgifter	<b>217</b>	368	<b>469</b>	862
Bankens gebyrindtægter	<b>1</b>	1	<b>277</b>	223

Alle engagementer er oprettet på markedsbaserede vilkår, herunder rente og provisionssatser. Rentesatser for lån i 2009 er 4,9% (2008: 5,6%) for direktionen og nærtstående, og 2,3% -9,0% (2008: 4,9% - 9,3%) for bestyrelsen og nærtstående. Direktionen er ikke tildelt nogle former for incitamentsprogrammer. Ingen medlemmer af direktionen eller bestyrelsen modtager særskilt honorar som medlem af bestyrelsen i tilknyttede eller associerede virksomheder. Jyske Bank kompenserer medlemmer af direktionen, hvis de fra-træder eller afskediges uden gyldig grund, eller deres stilling nedlægges som følge af et overtagelsestilbud.

Note (1.000 kr.)	Jyske Bank-koncernen		Jyske Bank	
	2009	2008	2009	2008
<b>55 Antal beskæftigede</b>				
Det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret omregnet til heltidsbeskæftigede:				
Antal beskæftigede i virksomheder, der indgår i koncernregnskabet	<b>4.042</b>	4.143	<b>3.433</b>	3.488
Antal beskæftigede i dattervirksomheder, der ikke indgår i koncernregnskabet	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0
<b>I alt</b>	<b>4.042</b>	4.143	<b>3.433</b>	3.488
<b>56 Operationelle leasingkontrakter</b>				
Jyske Bank er leasingtager i en række operationelle leasingaftaler. Aftalerne omfatter primært leje af ejendomme, samt driftsmidler og inventar og er ikke indregnet i Jyske Banks balance.				
Operationelle leasingforpligtelser				
0-1 år	<b>20.048</b>	22.162	<b>15.721</b>	16.596
1-5 år	<b>15.668</b>	25.951	<b>14.717</b>	20.840
> 5 år	<b>21.344</b>	23.116	<b>21.344</b>	23.116
<b>I alt</b>	<b>57.060</b>	71.229	<b>51.782</b>	60.552

# Noter

Note

## 57 Segmentregnskab Jyske Bank-koncernen (mio. kr.)

2009	Bankaktiviteter	Handel og Investering	Det Private Beredskab	Øvrige	Jyske Bank- koncernen
Netto renteindtægter	3.269	1.290	0	-51	4.508
Netto gebyrindtægter	1.048	271	0	-53	1.266
Kursreguleringer	166	692	0	20	878
Øvrige indtægter	114	23	0	226	363
<b>Bruttoindtjening</b>	<b>4.597</b>	<b>2.276</b>	<b>0</b>	<b>142</b>	<b>7.015</b>
Omkostninger	2.791	747	371	-183	3.726
<b>Basisindtjening før nedskrivninger på udlån m.v.</b>	<b>1.806</b>	<b>1.529</b>	<b>-371</b>	<b>325</b>	<b>3.289</b>
Nedskrivninger på udlån mv.	2.385	30	240	3	2.658
Resultat af kapitalandele	163	0	0	-165	-2
<b>Resultat før skat</b>	<b>-416</b>	<b>1.499</b>	<b>-611</b>	<b>157</b>	<b>629</b>
Interne indtjeningsallokeringer	232	-233	0	1	0
Indlån	75.330	19.495	0	499	95.324
Udlån	74.719	35.980	0	-107	110.592
Garantier	11.382	1.317	0	578	13.277
Obligationer og aktier	51	58.392	0	422	58.865
Aktiver i alt	75.966	130.786	0	17.842	224.594
<b>2008</b>	<b>Bankaktiviteter</b>	<b>Handel og Investering</b>	<b>Det Private Beredskab</b>	<b>Øvrige</b>	<b>Jyske Bank- koncernen</b>
Netto renteindtægter	2.696	850	0	92	3.638
Netto gebyrindtægter	1.215	421	0	-123	1.513
Kursreguleringer	31	320	0	334	685
Øvrige indtægter	72	36	0	220	328
<b>Bruttoindtjening</b>	<b>4.014</b>	<b>1.627</b>	<b>0</b>	<b>523</b>	<b>6.164</b>
Omkostninger	2.688	837	122	149	3.796
<b>Basisindtjening før nedskrivninger på udlån m.v.</b>	<b>1.326</b>	<b>790</b>	<b>-122</b>	<b>374</b>	<b>2.368</b>
Nedskrivninger på udlån mv.	963	10	109	0	1.082
Resultat af kapitalandele	106	0	0	-101	5
<b>Resultat før skat</b>	<b>469</b>	<b>780</b>	<b>-231</b>	<b>273</b>	<b>1.291</b>
Interne indtjeningsallokeringer	332	-334	0	2	0
Indlån	81.071	23.941	0	597	105.609
Udlån	86.166	38.694	0	4.257	129.117
Garantier	9.637	1.519	0	1.017	12.173
Obligationer og aktier	53	35.728	0	390	36.171
Aktiver i alt	87.197	132.600	0	17.051	236.848

Jyske Bank driver primært virksomhed under det fælles brand "Jyske". Koncernen er organiseret i en række forretningsområder og stabsheder af hensyn til forskelle i produkter og tjenesteydelser samt lovgivningsmæssige rammer. Den interne ledelsesrapportering omfatter følgende segmenter:

### Bankaktiviteter:

Bankaktiviteter er primært rettet mod danske privatkunder, erhvervs-kunder samt offentlige institutioner. Bankaktiviteter omfatter personlig rådgivning i forbindelse med finansielle løsninger herunder leasing- og finansieringsaktiviteter.

**Handel og Investering:**

Handel og Investering er rettet mod danske og internationale investorer. Handel og Investering omfatter investeringsrådgivning og kapitalforvaltning, herunder handel med renteprodukter, valuta, obligationer, aktier, råvarer og derivater. Endelig omfatter Handel og Investering koncernens strategiske balance- og risikostyring.

**Det Private Beredskab:**

Det Private Beredskab præsenteres som et selvstændigt driftssegment til trods for, at der ikke er tale om et egentlig forretningsområde i Jyske Bank. I den interne ledelsesrapportering er der fokus på omkostningerne til Det Private Beredskab, og det er ledelsens ønske at vurdere øvrige segmenter eksklusiv omkostningerne til Det Private Beredskab.

**Øvrige områder:**

Øvrige områder omfatter en række hjemstedsenheder, herunder IT-udvikling, forretningsudvikling, kommunikation og marketing, ejendomme, økonomi- og risikostyring samt øvrige stabsfunktioner og mindre datterselskaber. Øvrige områder omfatter endvidere regnskabsmæssige eliminerings.

**Intern allokering:**

Interne transaktioner er baseret på markedsvilkår og serviceydelser allokeres efter aftalt forbrug og i henhold til kalkulerede enhedspriser i overensstemmelse med reglerne om Transfer Pricing. Likviditet afregnes via intern mellemregning. Den interne mellemregning følger penge-markedsrente og korrigeres løbende.

Aktiver og forpligtelser præsenteres i de segmenter, som modtager økonomiske fordele, eller hvor økonomiske fordele vil fragå segmentet.

Note	Jyske Bank-koncernen	
	2009	2008
(mio. kr.)		
<b>58 Segmentregnskab - Indtægter fordelt på produkter</b>		
Erhverv	3.050	3.501
Privat	893	898
Handelsindtægter	2.295	910
Leasing	279	298
Øvrige	498	557
<b>I alt</b>	<b>7.015</b>	<b>6.164</b>

Erhvervsprodukter omfatter rente- og gebyrindtjening fra aktiviteter med erhvervs-kunder. Privatprodukter omfatter rente- og gebyrindtjening fra aktiviteter med privatkunder. Handelsindtægter omfatter indtjening fra rente- og valutaprodukter samt kurtage. Leasing omfatter indtjening fra finansielle og operationelle leasingaktiviteter henvendt til privat- og erhvervs-kunder. Leasingaktiviteter er primært rettet mod rullende materiel samt entreprenør- og produktionsudstyr.

Jyske Bank-koncernen har ingen kunder, som bidrager med 10% eller mere af de samlede indtægter.

# Noter

## 59 Segmentregnskab - geografisk \* (mio. kr.)

	Danmark **	Internationalt ***	Jyske Bank-koncernen
<b>GEOGRAFISKE SEGMENTER 2009</b>			
Netto renteindtægter	4.350	158	4.508
Netto gebyrindtægter	1.094	172	1.266
Kursreguleringer	842	36	878
Øvrige indtægter	362	1	363
Bruttoindtjening	6.648	367	7.015
Omkostninger	3.504	222	3.726
Nedskrivninger på udlån	2.646	12	2.658
Resultat af kapitalandele	-2	0	-2
<b>Resultat før skat</b>	<b>496</b>	<b>133</b>	<b>629</b>
Indlån	90.286	5.038	95.324
Udlån	96.359	14.233	110.592
Garantier	12.909	368	13.277
Obligationer og aktier	58.305	560	58.865
Aktiver i alt	204.255	20.339	224.594
<b>GEOGRAFISKE SEGMENTER 2008</b>			
Netto renteindtægter	3.352	286	3.638
Netto gebyrindtægter	1.264	249	1.513
Kursreguleringer	638	47	685
Øvrige indtægter	327	1	328
Bruttoindtjening	5.581	583	6.164
Omkostninger	3.547	249	3.796
Nedskrivninger på udlån	1.070	12	1.082
Resultat af kapitalandele	5	0	5
<b>Resultat før skat</b>	<b>969</b>	<b>322</b>	<b>1.291</b>
Indlån	100.124	5.485	105.609
Udlån	114.853	14.264	129.117
Garantier	11.894	279	12.173
Obligationer og aktier	36.040	139	36.179
Aktiver i alt	215.511	21.337	236.848

\* Fordeling på geografiske segmenter foretages på grundlag af bogføringssted for transaktioner.

\*\* Koncerninterne resultatposter, aktiver og forpligtelser er elimineret under de respektive segmenter.

\*\*\* Mellemværender med zone-A lande dækker 99% af Jyske Bank-koncernens samlede mellemværender.



Note

60 **Nøgletalsdefinitioner**

Nøgletal	Definition
Resultat før skat pr. aktie (kr.)	Resultat før skat divideret med gennemsnitligt antal aktier i omløb i året
Årets resultat pr. aktie (kr.)	Årets resultat divideret med gennemsnitligt antal aktier i omløb i året
Årets resultat pr. aktie (udvandet) (kr.)	Årets resultat divideret med gennemsnitligt antal aktier i omløb i året inkl. udvandingseffekt af aktieoptioner og betingede aktier under aktiebaseret vederlæggelse
Basisindtjening pr. aktie (kr.)	Resultat før skat ekskl. udgifter til Det Private Beredskab og beholdningsindtjening divideret med gennemsnitligt antal aktier i omløb i året
Ultimokurs (kr.)	Lukkekurs på Jyske Bank aktien ultimo året
Indre værdi pr. aktie (kr.)	Egenkapitalen ultimo året ekskl. minoritetsinteresser divideret med antal udestående aktier ultimo året
Kurs/indre værdi	Lukkekurs på Jyske Bank aktien ultimo året divideret med indre værdi pr. aktie ultimo året
Kurs/resultat	Lukkekurs på Jyske Bank aktien ultimo året divideret med årets resultat pr. aktie
Solvensprocent	Basiskapital efter fradrag divideret med risikovægtede poster
Kapitalprocent inkl. hybrid kapital	Kernekapital inkl. hybrid kernekapital efter fradrag divideret med risikovægtede poster
Kapitalprocent ekskl. hybrid kapital	Kernekapital ekskl. hybrid kernekapital efter fradrag divideret med risikovægtede poster
Resultat før skat i pct. af gns. egenkapital	Resultat før skat divideret med gennemsnitlig egenkapital i året
Årets resultat i pct. af gns. egenkapital	Årets resultat divideret med gennemsnitlig egenkapital i året
Indtjening pr. omkostningskrone	Årets indtægter divideret med årets udgifter inkl. nedskrivninger på udlån mv.
Renterisiko (%)	Renterisiko ultimo året divideret med kernekapital efter fradrag ultimo året
Valutaposition (%)	Valutakursindikator 1 ultimo året divideret med kernekapital efter fradrag ultimo året
Valutarisiko (%)	Valutakursindikator 2 ultimo året divideret med kernekapital efter fradrag ultimo året
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet (%)	Overdækning i 10% likviditetskravet ultimo året divideret med 10% likviditetskravet ultimo året
Summen af store engagementer (%)	Summen af engagementer ultimo året, der hver for sig overstiger 10% af basiskapitalen efter fradrag, divideret med basiskapitalen efter fradrag ultimo året
Akkumuleret nedskrivningsprocent (%)	Samlede nedskrivninger på udlån og hensættelser på garantier ultimo året divideret med summen af udlån, garantier og nedskrivninger/hensættelser ultimo året

# Noter

---

Årets nedskrivningsprocent (%)	Årets nedskrivninger på udlån mv. divideret med summen af udlån, garantier og nedskrivninger / hensættelser ultimo året
Årets udlånsvækst (%)	Årets udlånsvækst divideret med udlån primo året
Udlån i forhold til egenkapital	Udlån ultimo året divideret med egenkapital ultimo året.
Antal heltidsmedarbejdere ultimo året	Antal fuldtidsansatte (deltidsansatte omregnet til fuldtidsansatte) ultimo året.

Nøgletallene er baseret på Finanstilsynets definitioner og vejledning.

(1.000 kr.)	Aktivitet *		Selskabs- kapital	Egenkapital ultimo	Ejerandel i %	Stemme- andel i %	Resultat (1.000 kr.)
31. december 2009			1000 enheder	(1.000 kr.)			
<b>Jyske Bank A/S</b>		DKK	648.000	12.485.716			463.909
<b>Dattervirksomheder, der konsolideres</b>							
Jyske Bank (Gibraltar) Ltd.	a	GBP	26.500	1.535.619	100	100	69.475
Jyske Bank (Gibraltar) Nominees Ltd.	d	GBP	0	2	100	100	0
Jyske Bank (Gibraltar) Management Ltd.	d	GBP	0	1	100	100	0
Jyske Bank (Gibraltar) Secretaries Ltd.	d	GBP	0	1	100	100	0
Trendsetter, S.L., Spanien	e	EUR	706	17.350	100	100	0
Jyske Bank Nominees Ltd., London	d	GBP	0	0	100	100	0
Jyske Bank (Schw eiz) AG	a	CHF	60.000	879.545	100	100	20.794
Berben's Effectenkantoor BV, Holland	b	EUR	45	92.241	60	60	17.837
Jyske Finans A/S	c	DKK	70.000	705.584	100	100	-19.048
Nordisk Factoring A/S, København	c	DKK	12.000	36.445	100	100	-14.214
Gl. Skovridergaard A/S	e	DKK	16.000	27.024	100	100	-6.181
Sundbyvesterhus A/S	e	DKK	518	47.779	100	100	1.717
Silkeborg Data A/S	f	DKK	50.000	431.772	100	100	17.544
Jyske Global Asset Management Fondsmæglerselskab A/S, København	b	DKK	15.500	32.160	100	100	-4.116

\* Aktivitet:

a: Bank

b: Fondsmægler

c: Leasing, finansiering og factoring

d: Investering og finansiering

e: Ejendomme og kursusvirksomhed

f: IT

g: Øvrige

#### Virksomheder, der pro rata konsolideres\*\*

PRAS A/S, København	d	DKK	577.500	1.620.059	20	9	-114.944
JN Data A/S	f	DKK	97.500	179.364	50	50	1.766
Letpension Holding A/S, Gladsaxe	g	DKK	360.000	526.633	26	26	-195.301

Jyske Bank-koncernen har fra pro rata konsoliderede virksomheder samlet indregnet 575,1 mio. kr. (2008: 616,0 mio. kr.) under aktiver, 118,0 mio. kr. (2008: 94,6 mio. kr.) under forpligtelser, 8,2 mio. kr. (2008: 22,1 mio. kr.) under indtægter og 114,4 mio. kr. (2008: 69,9 mio. kr.) under omkostninger.

#### Associerede virksomheder\*\*

Biovision A/S, Hørsholm		DKK	600	150	33	33	-168
Østjysk Innovation A/S, Århus		DKK	18.570	22.376	27	27	-1.678
JSNFA Holding A/S, Aalborg		DKK	2.000	4.068	25	25	100
Semler Bilfinans A/S, Glostrup		DKK	4.000	3.919	25	32	1.052

Jyske Bank-koncernen har fra associerede virksomheder samlet indregnet 0,0 mio. kr. (2008: 0,0 mio. kr.) under aktiver, 0,5 mio. kr. (2008: 1,4 mio. kr.) under forpligtelser, 0,0 mio. kr. (2008: 0,0 mio. kr.) under indtægter og 0,5 mio. kr. (2008: 0,1 mio. kr.) under omkostninger.

#### Andre virksomheder, hvori koncernen besidder

##### mere end 10% af selskabskapitalen\*\*

Skand-Roll Holding A/S, Kjellerup		DKK	1.100	6.502	45	9	892
Toyota Financial Services Danmark A/S, Gladsaxe		DKK	190.000	276.228	20	20	12.748

Selskaberne har hjemsted i Silkeborg, hvor intet andet er anført.

\*\* Regnskabstal ifølge seneste offentliggjorte årsrapport.

# Jyske Bank A/S i hovedtal

RESULTATOPGØRELSE I SAMMENDRAG (mio. kr.)	2009	2008	2007	2006	2005
Netto renteindtægter	4.148	3.082	2.631	2.501	2.263
Udbytte af aktier mv.	31	27	22	24	20
Gebyr- og provisionsindtægter (netto)	1.069	1.238	1.482	1.309	1.150
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>	<b>5.248</b>	<b>4.347</b>	<b>4.135</b>	<b>3.834</b>	<b>3.433</b>
Kursreguleringer	840	651	273	1.071	868
Andre driftsindtægter	205	235	204	188	157
Driftsudgifter og driftsafskrivninger	3.117	3.265	2.845	3.236	2.792
Heraf udgifter til personale- og adm.	2.628	3.011	2.745	3.161	2.664
Nedskrivninger på udlån mv.	2.540	1.021	59	-323	66
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	-62	259	446	462	424
<b>Resultat før skat</b>	<b>574</b>	<b>1.206</b>	<b>2.154</b>	<b>2.642</b>	<b>2.024</b>
Skat	110	233	439	535	352
<b>Årets resultat</b>	<b>464</b>	<b>973</b>	<b>1.715</b>	<b>2.107</b>	<b>1.672</b>

BALANCEULTIMO (mio. kr.)	2009	2008	2007	2006	2005
Udlån	95.854	114.053	113.144	84.888	70.550
- bankudlån	89.544	104.021	102.912	84.782	69.733
- repoudlån	6.310	10.032	10.232	106	817
Indlån	104.664	111.980	105.939	82.335	74.229
- bankindlån	88.968	100.516	89.673	69.771	63.856
- repoindlån	1.730	56	1.109	0	227
- puljeindlån	13.966	11.408	15.157	12.564	10.146
Udstedte obligationer	50.301	36.925	34.874	25.393	15.967
Efterstillede kapitalindskud	3.252	3.282	3.318	3.318	2.559
Egenkapital	12.486	10.677	9.654	9.582	9.397
Aktiver i alt	224.106	237.184	214.178	159.959	141.294

NØGLETAL	2009	2008	2007	2006	2005
----------	------	------	------	------	------

## Jyske Bank-aktien

Kr. pr. aktie à 10 kr.

Resultat før skat	10,63	22,99	38,99	43,92	32,32
Årets resultat	8,60	18,55	31,05	35,02	26,70
Årets resultat (udvandet)	8,60	18,55	31,05	35,02	26,70
Basisindtjening	13,79	29,33	46,68	37,74	27,90
Ultimokurs	203	122	402	401	310
Indre værdi	193	202	183	169	152
Kurs/indre værdi	1,05	0,60	2,19	2,38	2,04
Kurs/resultat	23,5	6,6	12,9	11,5	11,6

## Jyske Bank A/S

Solvensprocent	14,6	12,3	9,5	11,3	11,7
Kernekapitalprocent inkl. hybrid kapital	12,8	10,7	8,1	9,7	10,7
Kernekapitalprocent ekskl. hybrid kapital	11,3	9,2	6,9	8,2	9,1
Resultat før skat i pct. af gns. egenkapital	5,0	11,9	22,4	27,8	23,3
Årets resultat i pct. af gns. egenkapital	4,0	9,6	17,8	22,2	19,2
Indtjening pr. omkostningskrone	1,1	1,3	1,8	2,0	1,8
Renterisiko (%)	2,0	1,3	2,2	1,1	0,4
Valutaposition (%)	10,5	8,7	25,0	24,1	19,6
Valutarisiko (%)	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet (%)	154,7	88,2	87,8	31,8	33,3
Summen af store engagementer (%)	27,1	59,1	63,1	43,3	98,6
Akkumuleret nedskrivningsprocent	2,5	1,0	0,5	0,5	1,1
Årets nedskrivningsprocent	2,0	0,7	0,0	-0,3	0,1
Årets udlånsvækst (%)	-16,0	0,8	33,3	20,3	27,2
Udlån i forhold til indlån	0,9	1,0	1,1	1,0	1,0
Udlån i forhold til egenkapital	7,7	10,7	11,7	8,9	7,5
Antal heltidsmedarbejdere ultimo året	3.416	3.460	3.503	3.570	3.284

Nøgletallene er baseret på Finanstilsynets definitioner og vejledning, jf. note 60.

Solvens- og kernekapitalprocent er fra 2008 opgjort efter CRD.

For Jyske Bank-koncernen i hovedtal henvises til ledelsesberetningen side 1.

## Bestyrelsesmedlemmers ledeshverv i danske aktieselskaber pr. 31. december 2009

Adm. direktør Sven Buhrkall, Rødding

- Bestyrelsesmedlem i Hedorf Holding A/S
- Bestyrelsesmedlem i H.P. Therkelsen A/S

Advokat Philip Baruch, Charlottenlund

- Bestyrelsesformand i Distributions Service A/S
- Bestyrelsesformand i Zimmer Group A/S
- Bestyrelsesformand i Ottensten A/S
- Bestyrelsesformand i Ottensten Holding A/S
- Bestyrelsesmedlem i Scanax International A/S
- Bestyrelsesmedlem i Scanax Holding A/S
- Bestyrelsesmedlem i Futura København A/S
- Bestyrelsesmedlem i OutCom A/S Ledelses og kommunikationsrådgivning
- Bestyrelsesmedlem i Atlantis Denmark A/S
- Bestyrelsesmedlem i HK Tools A/S
- Bestyrelsesmedlem i Melitek A/S
- Bestyrelsesmedlem i Multi Trans A/S

Fiskeskipper Jens Aksel Borup, Skagen

- Bestyrelsesformand i Handels Kompagniet Fiskerne A/S

Bestyrelsesformand Kurt Brusgaard, Klampenborg

- Bestyrelsesformand i Odgers Berndtson A/S
- Bestyrelsesformand i Pointer A/S
- Bestyrelsesmedlem og direktør i DV 8 A/S

Advokat Keld Norup, Vejle

- Bestyrelsesformand i Henrik Frimodt Pedersen A/S
- Bestyrelsesformand i Holmskov & Co. A/S
- Bestyrelsesformand i Holmskov Invest A/S
- Bestyrelsesformand i Holmskov Finans A/S
- Bestyrelsesformand i Mølleåens Bryghus A/S
- Bestyrelsesformand i Sevenoaks A/S
- Bestyrelsesmedlem i Centrum Pæle A/S
- Bestyrelsesmedlem i David Super-Light A/S
- Bestyrelsesmedlem i ETS Holding A/S
- Bestyrelsesmedlem i Frederik Andersens Maskinfabrik A/S
- Bestyrelsesmedlem i FAM Ejendomme A/S
- Bestyrelsesmedlem i Olaf Ryes Holding A/S
- Bestyrelsesmedlem i Stejlbjerg Holding A/S
- Bestyrelsesmedlem i Bøje & Brøchner A/S
- Bestyrelsesmedlem i Claus Heede Holding A/S
- Bestyrelsesmedlem i Heede Bolcher A/S
- Bestyrelsesmedlem i Sole Minkfoder A/S
- Bestyrelsesmedlem i Sole Ejendomme A/S
- Bestyrelsesmedlem i Sole Minkfarm A/S
- Bestyrelsesmedlem i Vesterby Minkfarm A/S
- Bestyrelsesmedlem i Ejendomsselskabet Tværvej A/S
- Bestyrelsesmedlem i H & P Frugtimport A/S
- Bestyrelsesmedlem i Murermeister Ove Larsen A/S

# Ledeshverv

---

- Bestyrelsesmedlem og direktør i Ejendomsaktieselskabet Centrum
- Bestyrelsesmedlem og direktør i Bent Skov & Partnere Advokataktieselskab

## **Direktionsmedlemmers ledeshverv i erhvervsdrivende selskaber og finansielle virksomheder pr. 31. december 2009**

### Anders Dam

- Bestyrelsesformand i Jyske Banks Almennyttige Fond
- Bestyrelsesformand i Jyske Banks Almennyttige Fonds Holdingselskab A/S
- Bestyrelsesmedlem (næstformand) i PRAS A/S
- Bestyrelsesmedlem i DLR Kredit A/S

### Jørgen Christensen

- Bestyrelsesmedlem i JSNFA Holding A/S
- Bestyrelsesmedlem i Jyske Finans A/S
- Bestyrelsesmedlem i Nordisk Factoring A/S

### Niels Erik Jakobsen

- Bestyrelsesformand i Jyske Global Asset Management Fondsmæglerselskab A/S
- Bestyrelsesformand i Bankpension
- Bestyrelsesmedlem i JN Data A/S
- Bestyrelsesmedlem i Jyske Finans A/S
- Bestyrelsesmedlem i Jyske Bank (Schweiz) AG
- Bestyrelsesmedlem i Jyske Bank (Gibraltar) Ltd.
- Bestyrelsesmedlem i Berben's Effectenkantoor B.V.

### Leif F. Larsen

- Bestyrelsesformand i Gl. Skovridergaard A/S
- Bestyrelsesformand i Jyske Banks Medarbejderfonds Holdingselskab A/S
- Bestyrelsesmedlem i Jyske Banks Medarbejderfond
- Bestyrelsesformand i Letpension, Livs- og Pensionsforsikringsselskab A/S
- Bestyrelsesformand i Letpension Holding A/S
- Bestyrelsesformand i Letpension IT A/S
- Bestyrelsesformand i Silkeborg Data A/S
- Bestyrelsesformand i Sundbyvesterhus A/S
- Bestyrelsesmedlem (næstformand) i JN Data A/S
- Bestyrelsesmedlem i E-Nettet A/S
- Bestyrelsesmedlem i E-Nettet Holding A/S

## Medlemmer af bestyrelsen pr. 31. december 2009

Navn	Alder	Indvalgt i bestyrelsen
Direktør Sven Buhrkall	60 år	1998
Direktør Niels Erik Carstens	67 år	1998
Advokat Philip Baruch	56 år	2006
Fiskeskipper Jens A. Borup	54 år	2005
Bestyrelsesformand Kurt Brusgaard	67 år	2000
Advokat Keld Norup	56 år	2007
Medarbejderrepræsentanter:		
Systemkonstruktør Haggai Kunisch	58 år	2002
Fuldmægtig Marianne Lillevang	44 år	2006