

Koncernbestyrelsens kompetenceprofil

Jyske Bank A/S | Februar 2026

PERSONLIG BAGGRUND

Bestyrelsesmedlem	Kurt B. Pedersen	Anker L. Andersen	Rina Asmussen	Birgitte Haurum	Lisbeth Holm	Bente Overgaard	Per Schnack	Glenn Söderholm	Henriette Hoffmann	Marianne Lillevang	Michael Mariegaard
Fødselsår	1959	1956	1959	1966	1970	1964	1961	1964	1976	1965	1970
Køn	Mand	Mand	Kvinde	Kvinde	Kvinde	Kvinde	Mand	Mand	Kvinde	Kvinde	Mand
Uddannelse	Cand. scient. pol.	Cand. jur.	Cand. merc.	Bankudd. MBA	Korrespondent	Cand. scient. pol.	Civiløkonom HD(F) (IØ)	Civiløkonom	Akademiuddannelse	Bankudd. Dipl. ledelse	Bankudd. MBA
Nationalitet	Dansk Britisk	Dansk	Dansk	Dansk	Dansk	Dansk	Dansk	Svensk	Dansk	Dansk	Dansk
Medlem siden	2014	2019	2014	2025	2024	2020	2019	2024	2024	2006	2022
Valgperiode udløber	2026	2028	2026	2028	2026	2027	2027	2026	2026	2026	2026
Uafhængig (1)	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej (MR)	Nej (MR)	Nej (MR)
Antal aktier (2)	2.697	6.493	2.136	419	0	3.619	4.499	500	137	2.278	6.438
Andre bestyrelsesposter (3)	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
Geografisk tilhør (4) Syddjylland og Fyn (Syd)				X	X				X	X	
Geografisk tilhør (4) Sjælland (Øst)	X		X			X	X				X
Geografisk tilhør (4) Nord- og Vestjylland (Nord)		X									

- Noter:
- (1) Uafhængighed defineres jfr. Anbefalinger for god selskabsledelse punkt. 3.2.1
 - (2) Antal aktier ved udgangen af seneste regnskabsår
 - (3) Afgrænset til bestyrelsesposter i børsnoterede selskaber
 - (4) Geografisk tilhør defineres jfr. Forretningsorden for Repræsentantskabet i Jyske Bank (bopæl og/eller afdelingstilhørsforhold)

INTERNATIONAL & PROFESSIONEL ERFARING – FORESLÅET RATING*

Bestyrelsesmedlem	Kurt B. Pedersen	Anker L. Andersen	Rina Asmussen	Birgitte Haurum	Lisbeth Holm	Bente Overgaard	Per Schnack	Glenn Söderholm	Henriette Hoffmann	Marianne Lillevang	Michael Mariegaard
International erfaring	●	●	●	●	●	●	●	●	○	○	●
Generel erfaring og adfærd	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Regnskab og rapportering (inkl. bæredygtighedsrapportering)	●	◐	●	●	◐	●	●	●	◐	◐	◐
Funding og kapitalstruktur	◐	◐	●	●	○	●	●	●	○	◐	◐
Finans- og kapitalmarkeder	●	●	●	●	◐	●	●	●	◐	◐	●
Regulatoriske rammer og lovkrav	●	●	●	◐	○	●	●	●	○	◐	◐
Human capital og virksomhedskultur	●	◐	●	●	●	●	◐	●	◐	●	◐
Vederlags- og aflønningsforhold	●	●	●	◐	●	●	◐	●	○	◐	◐
Risiko- og kreditstyring (finansielt og ikke-finansielt)	●	◐	●	●	◐	●	●	●	○	◐	◐
Compliance	●	●	●	◐	◐	●	●	●	◐	◐	●
IT og data (inkl. cybersecurity)	◐	◐	●	◐	◐	●	●	●	○	◐	◐
Digitalisering og nye teknologier	◐	◐	◐	◐	◐	◐	◐	◐	○	○	◐
Strategi og forretningsudvikling	●	●	●	●	●	●	●	●	○	◐	●
Ledelse af komplekse organisationsstrukturer	●	◐	●	●	●	●	◐	●	◐	◐	◐
Ekstern kommunikation og ledelse af interesser	●	●	◐	◐	●	●	●	●	○	◐	○

*Selvevaluering af bestyrelsesmedlemmer, faciliteret og kalibreret af Russell Reynolds Associates

KUNDE-/FORRETNINGSMÆSSIG ERFARING – FORESLÅET RATING*

Bestyrelsesmedlem	Kurt B. Pedersen	Anker L. Andersen	Rina Asmussen	Birgitte Haurum	Lisbeth Holm	Bente Overgaard	Per Schnack	Glenn Söderholm	Henriette Hoffmann	Marianne Lillevang	Michael Mariegaard
Privatkunder	●	●	●	◐	●	●	◐	●	◐	●	●
Private Banking & Wealth Management	◐	●	●	◐	●	◐	◐	●	○	◐	●
Erhvervskunder	●	●	●	●	◐	●	●	●	◐	◐	●
Capital Markets	◐	●	●	●	○	◐	●	●	○	○	●
Leasing	◐	●	◐	◐	○	●	●	●	◐	○	●
Erhvervsejendomme	●	●	◐	●	○	●	◐	◐	○	○	●
Bæredygtig finansiering og investering	●	●	●	●	◐	●	◐	●	○	◐	●

*Selvevaluering af bestyrelsesmedlemmer, faciliteret og kalibreret af Russell Reynolds Associates