

# Politik til forebyggelse af finansiel kriminalitet i Jyske Bank-koncernen

## Indhold

1. Anvendelsesområde.....	2
2. Formål med politikken.....	2
3. Finansiel kriminalitet.....	2
4. Ledelse, styring og ansvarsfordeling.....	2
5. Rammer for risikostyring.....	4
6. Strategiske målsætninger.....	6
7. Forretningsgange.....	7
8. Risikostyring.....	7
9. Kundekendskab.....	7
10. Undersøgelses-, noterings- og underretningspligt.....	7
11. Opbevaring.....	8
12. Uddannelse og screening af medarbejdere.....	8
13. Interne kontroller.....	8
14. Håndtering af sanktioner.....	8
15. Databeskyttelse og udveksling af oplysninger.....	9
16. Rapportering.....	9
17. Opdatering.....	9
18. Godkendelse.....	9

## 1. Anvendelsesområde

Denne politik er gældende for de selskaber i Jyske Bank-koncernen, der er omfattet af hvidvaskloven, hvilket vil sige Jyske Bank A/S, Jyske Realkredit A/S og Jyske Finans A/S (i det følgende samlet omtalt som "Jyske Bank-koncernen" og enkeltvist som "Koncernselskaberne").

Politikken omfatter desuden alle medarbejdere i Jyske Bank-koncernen samt relevante tredjeparter.

## 2. Formål med politikken

Denne politik fastsætter retningslinjer og strategiske mål for Jyske Bank-koncernen i relation til en effektiv forebyggelse af hvidvask, finansiering af terrorisme og sanktionsovertrædelser.

Politikken er udarbejdet med afsæt i Jyske Bank-koncernens Risikovurdering af hvidvask & terrorfinansiering, 2024 (i det følgende omtalt som "Koncernrisikovurderingen").

Formålet med politikken er at sikre, at alle Koncernselskaberne overholder gældende lovgivning på hvidvaskområdet, herunder sikrer effektive procedurer og kontroller til identificering, håndtering og forebyggelse af finansiel kriminalitet på tværs af Jyske Bank-koncernen, samt at fastlægge rammer for koncernens risikostyring i relation til finansiel kriminalitet, som defineret nedenfor.

## 3. Finansiel kriminalitet

Denne politik omfatter følgende tre områder (i det følgende samlet betegnet "finansiel kriminalitet"):

- Forebyggelse af hvidvask. Ved hvidvask forstås at modtage eller skaffe sig selv eller andre del i et økonomisk udbytte eller midler, som stammer fra en strafbar lovovertrædelse. Ved hvidvask forstås endvidere at skjule, opbevare, transportere eller anvende penge eller andre formuegoder, vel vidende at de stammer fra en kriminel handling.<sup>1</sup>
- Forebyggelse af finansiering af terrorisme. Ved finansiering af terrorisme forstås indsamling eller overførsel af midler med den hensigt at anvende dem – eller med viden om, at de vil blive anvendt – til at yde økonomisk støtte til terrorister, potentielle terrorister eller terrororganisationer.<sup>2</sup>
- Forebyggelse af overtrædelse af finansielle sanktioner. Den Europæiske Union (EU), de Forenede Nationer (FN) og enkelte lande kan vedtage sanktioner mod et land, hvis landet trods flere opfordringer fortsætter med at overtræde internationale aftaler om f.eks. menneskerettigheder. Sanktioner omhandler typisk våbenembargoer, indrejseforbud til EU, indefrysning af penge og løsøre, investeringsforbud samt forbud mod eksport og import af visse varer. Sanktioner kan også være rettet direkte mod fysiske eller juridiske personer.

## 4. Ledelse, styring og ansvarsfordeling

### 4.1. Bestyrelsernes og direktionernes rolle i styring af forebyggelse af finansiel kriminalitet

Koncernbestyrelsen har det overordnede ansvar for, at Koncernselskabernes indsats mod finansiel kriminalitet er tilrettelagt i overensstemmelse med gældende lovgivning, og at Koncernselskabernes

<sup>1</sup> Hvidvask skal forstås i overensstemmelse med artikel 1(3) i EU-direktiv 2015/849 fra 20. maj 2015.

<sup>2</sup> Finansiering af terrorisme skal forstås i overensstemmelse med artikel 1(5) i EU-direktiv 2015/849 fra 20. maj 2015.

governancestruktur på området for forebyggelse af finansiel kriminalitet sikrer tilstrækkelig uafhængighed og ressourceallokering til compliancefunktionen og intern revision i relation til deres opgaver vedrørende finansiel kriminalitet.

Koncerndirektionen har det overordnede ansvar for at implementere nærværende politik i Jyske Bank-koncernen og for at etablere egnede rammer og processer for risikostyring, kontrol og rapportering.

Bestyrelsen i de enkelte Koncernselskaber har ansvar for at sikre, at Koncernselskabet udarbejder en hvidvaskpolitik for selskabet, som opdateres årligt, og som fastsætter overordnede strategiske mål på området for finansiel kriminalitet samt anvisning på, hvordan disse mål opnås. Bestyrelserne har endvidere ansvaret for at sikre, at Koncernselskabets egen indsats mod finansiel kriminalitet er betryggende tilrettelagt og fungerer effektivt.

Direktionen i de enkelte Koncernselskaber har ansvaret for den operationelle implementering af nærværende politik og Koncernselskabets egen politik på området, herunder sikre at forretningsgange, kontroller og risikostyring er tilpasset selskabets risikoprofil og lovgivningsmæssige forpligtelser.

#### **4.2. Hvidvaskansvarlige, ansvarlige direktionsmedlemmer og complianceansvarlige**

Der skal i hvert Koncernselskab, være udpeget:

- Et ansvarligt direktionsmedlem, jf. hvidvasklovens § 8, stk. 5,
- En hvidvaskansvarlig, jf. hvidvasklovens § 7, stk. 2, og
- En complianceansvarlig, såfremt det er et krav i henhold til hvidvasklovens § 8, stk. 3

Koncerndirektionen skal til enhver tid have udpeget en Koncernhvidvaskansvarlig, der også skal være hvidvaskansvarlig for Jyske Bank A/S.

De hvidvaskansvarlige i Koncernselskaberne, skal have splitreference til henholdsvis den Koncernhvidvaskansvarlige og til det for det relevante koncernselskab ansvarlige direktionsmedlem. De hvidvaskansvarlige skal have et tilstrækkeligt kendskab til Koncernselskabets risikoprofil og de specifikke risikofaktorer, der knytter sig til selskabets aktiviteter. Hvor det er relevant, skal de hvidvaskansvarlige også have forståelse for Koncernselskabernes samlede risikoprofil. De hvidvaskansvarlige skal have tilstrækkelig kompetence, organisatorisk placering og beføjelser til at træffe beslutninger på koncernselskabets vegne vedrørende godkendelse af forretningsgange, kontroller og håndtering af særlige kundeforhold.

#### **4.3. Governance**

Jyske Bank-koncernen har implementeret en ansvarsfordeling baseret på princippet om tre forsvarslinjer, som udgør et centralt element i koncernens governance-setup og sikrer klare roller, mandater og ansvar for styring af risikoen for finansiel kriminalitet:

Første forsvarslinje: Forretningsenhederne og supportfunktionerne har ansvaret for at identificere, vurdere og håndtere risici relateret til finansiel kriminalitet, som en integreret del af den daglige drift.

Anden forsvarslinje: Compliancefunktionen har til opgave at overvåge og vurdere, om første forsvarslinje efterlever nærværende politik, forretningsprocedurer og gældende lovgivning. Compliance-rapporter tilgår direktionen. Der er udpeget en complianceansvarlig på ledelsesniveau i henhold til hvidvasklovens § 8, stk. 3.

Tredje forsvarslinje: Intern revision foretager uafhængige vurderinger af koncernens samlede styring af risici relateret til finansiel kriminalitet og sikrer, at nærværende politik og kontrollernes effektivitet løbende vurderes. Intern revision rapporterer til bestyrelsens revisionsudvalg.

Tværgående governance: Der skal være en tværgående governancestruktur, med det overordnede formål at overholde lovgivningen på området for forebyggelse af finansiel kriminalitet. Strukturen skal sikre, at relevante informationer samles, og at der sker behørig rapportering og eskalering via en struktureret proces. Compliance og Intern Revision skal have mulighed for at deltage.

## 5. Rammer for risikostyring

### 5.1. Formål

Styringen af risici vedrørende finansiel kriminalitet skal understøtte Jyske Bank-koncernens ønske om, at koncernen ikke misbruges til hvidvask, terrorfinansiering eller sanktionsovertrædelser.

Finansiel kriminalitet kan gøre uoprettelig skade på Jyske Bank-koncernen, og Koncernbestyrelsen har lav risikoappetit vedrørende finansiel kriminalitet, forstået på den måde, at der skal reageres tidligt, hvis der observeres en ugunstig udvikling i årsager og/eller foranstaltninger relateret til de væsentligste hvidvask- og terrorfinansieringsrisici.

### 5.2. Risikovurdering

Hvert Koncernselskab skal udarbejde en risikovurdering af hvidvask og terrorfinansieringsområdet, hvori det vurderes, hvilke områder der bærer den største iboende risiko for at blive misbrugt til hvidvask eller finansiering af terrorisme.

Med "iboende risiko" menes den risiko, der er for, at koncernselskabet kan blive misbrugt til hvidvask eller terrorfinansiering, og den fastlægges med udgangspunkt i selskabets forretningsmodel. Den risiko der er tilbage, når selskabet har implementeret risikobegrænsende tiltag, herunder politikker, forretningsgange og kontroller, betegnes den "residuale risiko".

Hvert koncernselskab skal følge risikoudviklingen indenfor hvidvask og terrorfinansiering og tage højde for, hvordan denne påvirker Koncernselskabets risikovurdering, og dermed også politikker, forretningsgange og kontroller

Jyske Bank-koncernen har aktiviteter på flere markeder med et bredt udbud af finansieringsprodukter, som tilbydes til flere kundesegmenter. Der skal løbende udarbejdes en risikovurdering, hvor Jyske Bank-koncernens residuale risici for at blive misbrugt til hvidvask og finansiering af terrorisme bliver vurderet.

Der skal fastsættes en koncernmetodik for udarbejdelse af risikovurdering, der sikrer, at de enkelte Koncernselskabers risikovurderinger, herunder vurdering af foranstaltninger og residuale risici, foretages på en ensartet måde.

### 5.3. Risikobaseret tilgang

Koncernselskaberne skal anvende en risikobaseret tilgang til forebyggelse af hvidvask og finansiering af terrorisme. Den risikobaserede tilgang skal indeholde dels en identificering, vurdering og forståelse af de risici for at blive misbrugt til hvidvask og finansiering af terrorisme, som Koncernselskaberne er eksponeret for, og dels etablering af passende foranstaltninger til at minimere disse risici effektivt. Omfanget og intervallet eller intensiteten af foranstaltningerne skal være mere omfattende, hvor risikoen er vurderet højere, og ligeledes være reduceret, hvor risikoen er vurderet lavere.

#### 5.4. Risikoområder

Jyske Bank-koncernens væsentligste residuale risici er fundet indenfor følgende risikofaktorer, jf. Koncernrisikovurderingen:

Risiko for hvidvask:

- Kunder
- Transaktioner
- Medarbejderinfiltrering

Risiko for terrorfinansiering:

- Transaktioner
- Medarbejderinfiltrering

Jyske Bank-koncernen skal arbejde målrettet med at reducere de identificerede risici, jf. afsnit 6 om strategiske målsætninger.

#### 5.5. Risikotolerance

Der er visse personer/selskaber, som Jyske Bank-koncernen ikke vil indgå kundeforhold med eller stille produkter til rådighed for. Dette da Jyske Bank-koncernen har vurderet, at disse kundetyper er forbundet med særlig høj risiko for misbrug til hvidvask og terrorfinansiering og derfor er udenfor risikotolerancen. Disse er ved vedtagelse af denne politik følgende:

##### a) Kundegrupper og adfærd

- i. Direkte eller indirekte forretningsforbindelser med banker, som ikke er fysisk repræsenteret i et land (shell banks).
- ii. Personer eller virksomheder i brancher, hvor risikoen for hvidvask eller finansiering af terrorisme vurderes at være for høj. Disse er pt. vurderet til at være forhandlere af kryptoaktiver. Med forhandlere af kryptoaktiver menes personer eller virksomheder, som handler kryptoaktiver, herunder virtuelle valutaer (f.eks. Bitcoins), på andres vegne, herunder når en privatperson forhandler på vegne af andre
- iii. Udenlandske virksomheder, hvor de reelle ejere ikke fremgår af et offentligt virksomhedsregister, uanset om der er tale om reelle ejere ud fra ejerandele, stemmerettigheder eller kontrollerende indflydelse, eller at den daglige ledelse er udpeget som reelle ejere. Hvis det er tilfældet, kræves en pålidelig forklaring og dokumentation fra virksomheden for årsagen til, at virksomheden er placeret i det pågældende land
- iv. Valutavekslingsvirksomheder
- v. Virksomheder, der forhandler guld og sølv med undtagelse af smykkeforretninger, hvor smykkeforretningen i mindre omfang forhandler guld og sølv

Endvidere ønskes det ikke at stille konti til rådighed for

- vi. Spillevirksomheder, hvor igennem der foretages transaktioner mellem spillevirksomheden og spillere. Dette er ikke alene afgrænset til spillevirksomheder, men gælder også i tilfælde, hvor privatpersoner agerer mellemlid mellem andre spillere og en spillevirksomhed
- vii. Virksomheder, hvis erhvervsmæssige forretningsomfang med Jyske Bank-koncernen hovedsageligt benyttes til indsættelse eller hævning af kontanter

Derudover må Jyske Bank-koncernens betalingsinfrastruktur ikke anvendes til transaktioner, der vedrører udøvelse af de virksomhedstyper, som ikke accepteres af Jyske Bank-koncernen, jf. punkterne i), ii) og vi) ovenfor.

De erhvervskunder, som Jyske Bank-koncernen ikke ønsker at indgå kundeforhold med, eller på anden måde stille produkter til rådighed for jf. ovenfor punkt i) – vii), skal dog under betingelser, som er nærmere fastsat i betalingsloven, være berettigede til at få stillet en basal erhvervskonto til rådighed.

### **b) Geografisk eksponering**

Jyske Bank-koncernen vurderer geografisk tilstedeværelse som en central risikofaktor. Kunder i højrisikotredjelande, anses for forbundet med øget iboende risiko. Koncernen ønsker derfor at:

- i. Kundeforhold med personer eller enheder i højrisikotredjelande kun må etableres, hvis der foreligger fyldestgørende dokumentation og skærpede foranstaltninger for at afbøde risikoen, herunder godkendelse af den hvidvaskansvarlige.

### **5.6. Risikoappetit for operationelle risici, herunder finansiel kriminalitet**

Koncernbestyrelsens overordnede risikoappetit vedrørende operationelle risici og styring heraf i relation til finansiel kriminalitet er fastsat i Politik for Operationel Risiko for Jyske Bank-koncernen.

Ved operationel risiko forstås risiko for tab som følge af uhensigtsmæssige eller mangelfulde interne procedurer, menneskelige fejl og systemmæssige fejl eller som følge af eksterne begivenheder, inklusive juridiske risici og risici som følge af outsourcing.

### **6. Strategiske målsætninger**

Koncernselskaberne skal arbejde målrettet på at reducere de identificerede risici gennem strategiske prioriteringer af kundesegmenter, produkter og geografisk tilstedeværelse. For at begrænse risikoen for at blive misbrugt til finansiel kriminalitet, skal Koncernselskaberne anvende risikobegrænsende tiltag, herunder politikker, forretningsgange og kontroller, der løbende tilpasses på baggrund af den samlede risikovurdering. Trods disse foranstaltninger vil der være en residualrisiko, som Koncernselskaberne løber. Denne skal aktivt søges identificeret og styret.

Det er et strategisk mål for Jyske Bank-koncernen at sørge for at den samlede residuale risiko for finansiel kriminalitet er på et niveau, der gør det muligt at opretholde tillid blandt kunder, myndigheder og samarbejdspartnere og samtidig understøtte en bæredygtig og ansvarlig forretningsmodel.

For at understøtte dette mål er der fastlagt risikotolerancer og godkendelseskrav, der gælder for de kundeforhold og geografiske eksponeringer, som Jyske Bank-koncernen som udgangspunkt ikke ønsker at være forbundet med, jf. ovenfor punkt 5.5.

Med udgangspunkt i Koncernrisikovurderingen fastsættes følgende strategiske målsætninger:

- 1) Skærpede kundekendskabsprocedurer: Sikre, at der udformes skærpede processer på tværs af Jyske Bank-koncernen for de oplistede væsentligste risici på koncernniveau.
- 2) Transaktionsovervågning: Sikre fokus på udvikling og videreudvikling af transaktionsovervågning, særligt på væsentlige risikoområder.

- 3) Medarbejderinfiltrering: Sikre, at der foretages en tilstrækkelig kontrol og screening af medarbejdere for at forhindre medarbejderinfiltrering.
- 4) Ledelsesprioritering og opfølgning: Sikre, at der sker ledelsesrapportering og tilstrækkelig opfølgning på de i risikovurderingerne identificerede problematikker og mangler.
- 5) Orden i eget hus: Fastholde styringsprincippet "Orden i eget hus" ved at have fortsat fokus på at nedbringe antallet af anbefalinger og bemærkninger fra Compliance og Intern Revision.

## **7. Forretningsgange**

Der skal være tilgængelige forretningsgange for Jyske Bank-koncernens medarbejdere, der tydeligt beskriver de foranstaltninger, der skal foretages for at mindske risikoen for, at Jyske Bank-koncernen bliver misbrugt til finansiel kriminalitet.

De tilgængelige forretningsgange i Koncernselskaberne skal som minimum omfatte følgende områder:

- Risikostyring
- Kundekendskabsprocedurer
- Undersøgelse-, noterings- og underretningspligt
- Opbevaring af oplysninger
- Uddannelse og screening af medarbejdere
- Interne kontroller

## **8. Risikostyring**

Koncernselskaberne skal have forretningsgange og procedurer, der tydeligt beskriver selskabets risikoområder, risikotolerancer og ansvarsfordeling samt risikoleddelse og -styring.

Derudover skal Koncernselskaberne fastsætte strategiske mål for den kommende periode med udgangspunkt i de strategiske mål indeholdt i denne politik og i det respektive selskabs risikovurdering.

## **9. Kundekendskab**

Koncernselskaberne skal have forretningsgange og procedurer til sikring af, at det enkelte selskab har tilstrækkeligt kendskab til sine kunder.

Det skal sikres, at formål og omfang med kundeforholdet afdækkes, og der skal gennemføres tilstrækkelige kundekendskabsprocedurer samt sikres ajourføring heraf med passende intervaller afhængig af kundens risikoprofil.

## **10. Undersøgelses-, noterings- og underretningspligt**

Koncernselskaberne skal på grund af en risikobaseret tilgang foretage løbende overvågning af kunder og transaktioner med henblik på at identificere mistænkelig og atypisk adfærd.

Koncernselskaberne skal undersøge transaktioner og aktiviteter, der afviger fra kundens normale adfærd, er uden klart formål eller har usædvanligt omfang eller kompleksitet. Resultatet af sådanne undersøgelser skal dokumenteres og opbevares i overensstemmelse med afsnit 11 nedenfor.

Hvis mistanke om hvidvask eller finansiering af terrorisme ikke kan afkræftes, skal det relevante Koncernselskab straks underrette den kompetente myndighed i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Hvert Koncernselskab skal have klare procedurer for vurdering og håndtering af mistanke om hvidvask eller finansiering af terrorisme. Dette omfatter også identificering, intern eskalering og håndtering af potentielle brud på gældende sanktionsregler.

### **11. Opbevaring**

Koncernselskaberne skal sikre, at alle relevante oplysninger og dokumentation vedrørende finansiel kriminalitet opbevares i overensstemmelse med gældende lovgivning og interne krav. Dette omfatter oplysninger indhentet som led i kundekendingsprocedurer, dokumentation for og registrering af transaktioner, samt oplysninger og notater relateret til undersøgelse og underretning af mistænkelige forhold.

Formålet med opbevaringen er at sikre, at det til enhver tid er muligt at foretage en intern gennemgang, revision m.v. samt levere oplysninger til relevante myndigheder i forbindelse med eventuel efterforskning. Oplysningerne skal som minimum opbevares i fem år efter kundeforholdets ophør eller efter gennemførelsen af en transaktion, medmindre længere opbevaring er påkrævet i henhold til anden lovgivning.

### **12. Uddannelse og screening af medarbejdere**

Jyske Bank-koncernen skal sikre et højt vidensniveau inden for forebyggelse af finansiel kriminalitet, hvilket bl.a. skal ske ved løbende uddannelse af medarbejderne. Hvert Koncernselskab er ansvarlig for den løbende uddannelse, der er tilpasset det enkelte selskabs og medarbejdernes ansvarsområder samt kompetenceprofiler.

Koncernselskaberne skal implementere procedurer ved ansættelsen og i det løbende ansættelsesforhold, med henblik på at minimere risikoen for at medarbejderne misbruger deres stilling til finansiel kriminalitet, herunder medvirken hertil.

### **13. Interne kontroller**

Koncernselskaberne skal sikre, at der er interne kontroller på alle væsentlige processer på området for finansiel kriminalitet.

### **14. Håndtering af sanktioner**

Koncernselskaberne skal efterleve gældende finansielle og økonomiske sanktioner vedtaget af:

- 1) Danmark og Den Europæiske Union (EU); og
- 2) De Forenede Nationer (FN)

De enkelte Koncernselskaber kan ud fra et forretningsmæssigt synspunkt eller specifik geografisk eksponering vælge at efterleve yderligere sanktionsregimer, forudsat at dette er i overensstemmelse med gældende lovgivning og er baseret på en konkret vurdering af risici og konsekvenser for Koncernselskabets forretningsaktiviteter.

Koncernselskaberne skal foretage systematisk kunde- og transaktionsscreening mod relevante sanktionslister og skal tilpasse sine foranstaltninger og procedurer i overensstemmelse med ændringer i sanktionsregimer, regulatoriske krav og operationelle behov.

Jyske Bank-koncernen skal identificere lande og brancher, der skal underlægges særlige godkendelsesprocesser. Det forudsættes, at transaktionerne er lovlige i henhold til gældende sanktionsregler. Kravet om godkendelsesproces anvendes proportionelt og tilpasses det enkelte Koncernselskabs forretningsmodel og eksponering mod sanktionsrisici.

### **15. Databeskyttelse og udveksling af oplysninger**

Koncernselskaberne skal sikre, at de har en politik for databeskyttelse (rettet mod kunderne), der afspejler den behandling og udveksling af kundeoplysninger (personoplysninger), der sker med det formål at bekæmpe hvidvask og finansiering af terrorisme i Jyske Bank-koncernen.

Koncernselskaberne skal derudover sikre, at de har tilgængelige interne politikker og forretningsgange for behandling af kundeoplysninger (personoplysninger) og udveksling af kundeoplysninger mellem selskaber i Jyske Bank-koncernen, i relation til bekæmpelse af hvidvask og finansiering af terrorisme. Politikker og forretningsgange skal udarbejdes i overensstemmelse med databeskyttelseslovgivningen.

Endelig skal Koncernselskaberne sikre, at medarbejderne modtager uddannelse i relevante krav om databeskyttelse.

### **16. Rapportering**

Rapportering fra den Koncernhvidvaskansvarlige skal ske med faste intervaller til relevante medlemmer af Koncerndirektionen. De hvidvaskansvarlige skal med passende intervaller rapportere til det relevante selskabs direktion og til den Koncernhvidvaskansvarlige.

Advarsler med en vis tyngde og med betydning for selskaberne i Jyske Bank-koncernen om finansiel kriminalitet, der modtages fra andre, herunder danske og udenlandske myndigheder, eksterne revisorer og konsulenter samt whistleblowere, skal uden unødigt ophold rapporteres til Koncernbestyrelsen. Rapporteringspligten er pålagt Koncerndirektionen samt nøglepersoner, jf. hvidvasklovens § 36 a.

### **17. Opdatering**

Denne politik opdateres ved behov, og som minimum vurderes årligt i forlængelse af opdateringen af Koncernrisikovurderingen.

### **18. Godkendelse**

Denne politik godkendes af den Koncernhvidvaskansvarlige og Koncernbestyrelsen.

Nærværende er godkendt af:

Den Koncernhvidvaskansvarlige for Jyske Bank A/S  
København, den 9. december 2025

Dorthe Noppenau Kirkeby

Nærværende er modtaget af:

Koncerndirektionen for Jyske Bank A/S  
Silkeborg, den 25.11.2025

Lars Stensgaard Mørch

Erik Gadeberg

Jacob Gyntelberg

Peter Schleidt

Ingjerd Blekeli Spiten

Nærværende er godkendt af:

Koncernbestyrelsen for Jyske Bank A/S  
Silkeborg, den 25.11.2025

Kurt Bligaard Pedersen

Anker Laden-Andersen

Rina Asmussen

Birgitte Haurum

Lisbeth Holm

Bente Overgaard

Per Schnack

Glenn Söderholm

Henriette Hoffmann

Marianne Lillevang Jensen

Michael C. Mariegaard