



# BREXIT

*- Hvad skal du vide*



JYSKE BANK

## Om analysen

Analysen indeholder en konsekvensanalyse af, hvordan forskellige virksomheder, herunder import- og eksportselskaber, datterselskaber, og virksomheder med engelske medarbejdere, kan blive påvirket af Brexit i de givne scenarier:

No-deal Brexit

Hårdt Brexit

Blødt Brexit

Derudover har vi taget stilling til, hvilke elementer en dansk virksomhed med aktiviteter i Storbritannien bør forholde sig til. Her fokuseres der blandt andet på elementer såsom handelsbarrierer, opholdstilladelser, kontrakter, pundets udvikling og produktivitet. Elementerne afhænger af virksomhedstype, hvorfor de vil variere alt efter den enkeltes virksomheds aktiviteter med og i Storbritannien.

Der skal tages forbehold for, at der kan indgås aftaler på tværs af scenarierne og derved kan konsekvenserne også variere.

## Hvem bør stille hvilke spørgsmål?

Virksomheder	Samhandel med UK	Datterselskaber i UK	Engelske medarbejdere i DK og UK	Pund eksponering	Patenter og varemærker
<b>Told</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvad bliver toldsatsene?</li> <li>Hvad er omkostningerne ved tolddeklarationer?</li> </ul>	X				
<b>Non-tariff barriers</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvilke reguleringer kan blive ændret?</li> <li>Hvad er omkostningerne ved godkendelsesprocedurer?</li> <li>Hvordan håndteres godkendelser af eksport og import?</li> </ul>	X				
<b>Barrierer for tjenester</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvad er omkostningerne ved at importere og eksportere tjenester?</li> </ul>	X				
<b>Kontrakter</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvilken EU regulering, der på nuværende tidspunkt er direkte gældende, vil ophøre med at gælde for kontrakter indgået under engelsk ret, og hvilke konsekvenser har dette for den konkrete aftale?</li> <li>Medfører Brexit, at der er behov for at genforhandle aftalen, og hvad er mulighederne for dette?</li> <li>Medfører Brexit, at man kan trække sig ud af kontrakter?</li> </ul>	X	X	X		
<b>Værdikæde</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvordan kan nuværende værdikæde i UK fortsætte?</li> <li>Hvordan vil råmaterialer i UK til viderebearbejdning i DK blive behandlet i forhold til oprindelsesland ved videresalg til tredjelande?</li> </ul>	X	X			
<b>Pundets udvikling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvordan vil pundets kurs udvikle sig?</li> </ul>	X	X	X	X	
<b>Levering</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvordan ændres leveringstider og omkostninger?</li> </ul>	X				
<b>Produktivitet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvilke sektorer bliver hårdest ramt på produktiviteten?</li> <li>Hvordan forholder virksomheder sig til lavere produktivitet?</li> </ul>	X	X	X		
<b>Medarbejdere og opholdstilladelser</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvordan vil ophævelsen af fri bevægelighed påvirke medarbejdere?</li> <li>Hvordan ændres aflønningsforhold i den finansielle sektor?</li> <li>Vil regler om opholdstilladelse blive ændret?</li> </ul>		X	X		

## Hvem bør stille hvilke spørgsmål?

Virksomheder	Samhandel med UK	Datterselskaber i UK	Engelske medarbejdere	Pund eksponering	Patenter og varemærker
<b>Regulering af den finansielle sektor</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Udløser Brexit nogle rettigheder i eksisterende finansieringsengagementer for eksempel i form af førtidsindfrielse, misligholdelse eller slet og ret opsigelse af engagementet?</li> <li>Vil mulighederne for danske virksomheder til at tilkøbe produkter fra britiske finansielle virksomheder påvirkes negativt?</li> </ul>		X			
<b>Revisorer</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kan jeg fortsat benytte min britiske revisor?</li> </ul>		X			
<b>Fælles handelsaftale med tredjelande</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvilke lande har UK en handelsaftale med efter Brexit?</li> </ul>		X			
<b>Patenter og varemærker</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvordan påvirkes mine nuværende patenter og varemærker?</li> <li>Hvordan ændres lovgivningen omkring patenter og varemærker i UK?</li> <li>Hvordan opnår jeg et patent eller varemærke i UK fremover?</li> <li>Har Brexit konsekvenser for planerne om den fælles patentdomstol?</li> </ul>					X
<b>Jura</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvad vil mulighederne være for at lade persondata flyde imellem et EU land og Storbritannien?</li> <li>Hvilke krav vil der blive sat til behandling og beskyttelse af persondata i Storbritannien efter deres udtræden af EU?</li> <li>Vil virksomhedstransaktioner, der involverer et UK selskab, blive besværliggjort grundet manglende fællesregulering af konkurrenceområdet, persondataområdet og medarbejderområdet?</li> </ul>		X			
<b>Skat</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Påvirkes forretningen af, at EU-baserede regler om skat ikke længere vil gælde automatisk?</li> <li>Hvordan vil mulighederne for at flytte kapital imellem koncernselskaber ændre sig?</li> </ul>		X			

## Import og eksport

	No-Deal Brexit	Hårdt Brexit	Blødt Brexit
<b>Told</b>	Told på alle varer (MFN toldsatsler)	Ingen told (0% ≠ 0%)	Ingen told (0% ≠ 0%)
<b>Non-tarif barriers</b>	Toldbehandling (oprindelsesregler) Der vil være afvigelser i tekniske reguleringer mellem UK og EU samtidig med at godkendelsesprocedurer opstår.	Toldbehandling (oprindelsesregler) Der vil være nogle afvigelser i teknisk regulering mellem UK og EU, samtidig med at der opstår godkendelsesprocedurer.	Toldbehandling, hvis de træder ud af toldunionen (oprindelsesregler). Ingen afvigelser i teknisk regulering mellem UK og EU hvilket betyder, at der ikke vil være godkendelsesprocedurer.
<b>Barrierer for tjenester</b>	Betydelig reduktion i markedsadgang for alle tjenester. Prisen på tjenester importeret fra UK stiger. Der vil samtidig være en lavere efterspørgsel efter tjenester fra DK.	Nogen reduktion i markedsadgang for tjenester. Prisen på tjenester importeret fra UK stiger. Der vil samtidig være en forholdsvis lavere efterspørgsel efter tjenester fra DK.	Begrænset reduktion i markedsadgang for tjenester.
<b>Kontrakter</b>	Kontrakter bliver i størst omfang påvirket af told og eventuelle valutaudsving. Det er derfor vigtigt, at kigge på sine kontrakter og eventuelt udarbejde supplerende klausuler for at gardere sig mod dette. Aftale om, hvem der betaler de øgede omkostninger, bør forhandles. Kontrakter, der udarbejdes i dag, bør være midlertidige eller have indskrevet klausuler.	Hvis centrale forhold i kontrakten kan blive ændret af hårdt brexit (evt. valutaudsving og højere handelsomkostninger), er det vigtigt for virksomheden at tage stilling til disse og overveje hvem omkostningerne påhviler. Kontrakter, der udarbejdes i dag, bør være midlertidige eller have indskrevet klausuler.	Begrænset påvirkning på nuværende kontrakter – men man bør alligevel gennemgå nuværende kontrakter med tilhørsforhold til UK. Kontrakter, der udarbejdes i dag, bør være midlertidige eller have indskrevet klausuler.
<b>Værdikæde</b>	Store øgede handelsomkostninger ved del af værdikæde i UK. Man bør gøre sig overvejelser om at flytte virksomhedsdelen til et andet EU land, eller om hvordan man kan håndtere de stigende omkostninger.	Øgede handelsomkostninger ved del af værdikæde i UK. Man bør overveje, hvordan eksisterende værdikæde i UK kan fortsætte, og om der er behov for særlige toldprocedurer.	Ingen påvirkning.
<b>Pundets udvikling</b>	Stor devaluering af pundet. (op mod 8%) Ved eksport vil varerne blive relativt dyre. Ved import vil varerne blive relativt billigere.	Pundet styrkes (op mod 5%) – men vil forblive noget under kursen inden valget om Brexit i 2016.	Pundet styrkes (op mod 8%) – vil på lang sigt nærme sig kursen inden valget om Brexit i 2016.
<b>Levering</b>	Landtransport: Øgede administrative byrder. Længere ventetider ved havne i og grænseovergange til UK. Lufttransport: Mister godkendelse til Single European Sky. Dette betyder, at engelske fly ikke har rettigheder til at flyve i EU og andre tredjelande	Landtransport: Øgede administrative byrder. Længere ventetider ved havne i og grænseovergange til UK. Aftaler sig til at bibeholde rettigheder til Single European Sky.	Begrænset stigning i leveringstider.
<b>Produktivitet (lang sigt)</b>	Lavere produktivitet i UK vil give højere omkostninger for de britiske virksomheder, hvilket resulterer i højere købspriser for virksomheder, der importerer fra UK.	Lavere produktivitet på lang sigt, vil på endnu længere sigt resultere i nogen stigning i købspriser for danske virksomheder, der importerer fra UK.	Meget begrænset påvirkning, hvis overhovedet nogen.
<b>Moms</b>	Salg af varer til Storbritannien vil skulle betragtes som en eksport af varer. Det vil betyde, at der skal laves udførelse, og rapportering på momsangivelsen vil skulle tilpasses hertil. Det betyder også, at betingelsen for, at man kan levere med nul-moms alene er, at varerne føres ud af EU. Salg til private personer i Storbritannien vil derfor også kunne ske uden moms.  Køb af varer fra Storbritannien vil være at betragte som en import af varer, hvorfor der vil skulle ske en indførelse. Rapporteringen på momsangivelsen vil skulle tilpasses hertil.		

## Datterselskaber i UK

	No-Deal Brexit	Hårdt Brexit	Blødt Brexit
Kontrakter	Kontrakter bliver i størst omfang påvirket af valutaudsving og -devaluering. Derfor er det enormt vigtigt, at kigge på sine kontrakter og eventuelt udarbejde supplerende klausuler for at gardere sig mod dette. Kontrakter, der udarbejdes i dag, bør være midlertidige eller have indskrevet klausuler.	Hvis centrale forhold i kontrakten kan blive ændret af hårdt brexit (evt. valuta udsving), er det vigtigt for virksomheden at tage stilling til disse. Kontrakter, der udarbejdes i dag, bør være midlertidige eller have indskrevet klausuler.	Begrænset påvirkning på kontrakter – men man bør alligevel gennemgå nuværende kontrakter.
Værdikæde	Store øgede handelsomkostninger ved del af værdikæde i UK (f.eks. produktion), hvor man kan risikere at betale handelsomkostninger både ind og ud af UK. Man bør gøre sig overvejelser om at flytte virksomhedsdelen til et andet EU land, eller hvordan man kan håndtere de stigende omkostninger.	Øgede handelsomkostninger ved del af værdikæde i UK. Man bør overveje, hvordan eksisterende værdikæde i UK kan fortsætte, og om der er behov for særlige toldprocedurer.	Ingen påvirkning.
Pundets udvikling	En devaluering af pundet vil betyde relativt lavere salgspriser på varer – og dermed en lavere indtjening. Man kan være nødsaget til at hæve priserne, hvilket vil forringe konkurrenceevnen. Dog vil det også give relativt lavere lønninger.	En styrkelse af pundets nuværende kurs vil betyde relativt højere priser på varer og dermed bedre indtjeningsevne. Lønninger til personale vil stige relativt – men stadig være under niveauet inden valget om Brexit i 2016.	Pundet styrkes og hæver relative priser på varer. Samtidig vil relative lønninger også stige.
Produktivitet	Forringes grundet manglende arbejdskraft, hvor især produktion- og transportindustrien vil blive ramt.	Begrænset påvirkning på kort sigt. På længere sigt vil påvirkningen blive større grundet større mangel på arbejdskraft.	Begrænset påvirkning.
Medarbejdere og opholdstilladelser	Theresa May har lovet, at EU-borgere der pr 29. marts 2019 har boet i Storbritannien i mere end 5 år, kan blive boende uden ændrede vilkår ved at søge om "settled status". Efter den 29. marts er det endnu uvist hvordan og hvorvidt der kan opnås opholdstilladelse. Det vides ej heller hvorvidt EU borgere, der har boet i UK under 5 år, kan opnå opholdstilladelse	Alle, der bor permanent i UK inden Brexit, vil kunne opnå opholdstilladelse. Efter Brexit vil det blive svært at få opholdstilladelse, hvilket kan gå udover kvaliteten af medarbejdere på lang sigt.	Fri bevægelighed.
Regulering af den finansielle sektor	UK mister det europæiske finansielle pas, som tillader finansielle aktiviteter på tværs af EU uden videre godkendelse. Danske finansielle virksomheder kan ikke drive grænseoverskridende virksomhed til og fra UK uden det europæiske finansielle pas og vice versa.	Adgangen til at drive virksomhed i UK vil ændre sig samtidig med, at compliance-omkostningerne for de danske virksomheder, der vil drive virksomhed i UK, stiger grundet ændring af den underliggende regulering.	Fri bevægelighed af kapital
Skat	Konsekvenserne er begrænsede fordi skatteloven ikke er harmoniseret i EU. Derfor er UK ikke nødsaget til at ændre skatteloven. Dog er der i specielle tilfælde harmoniseret love. Dette bør ikke have stor betydning for Danmark grundet deres indbyrdes aftale om dobbeltbeskatning. Der kan være et politisk problem. UK kan skære deres virksomhedsskat ned fra 20 til 15. Dette kan starte en regulering af virksomhedsskat i flere lande. UK kan også bruge det til at give generøse skattelempler for virksomheder, som de ønsker at støtte, hvilket ikke er lovligt i EU. Man skal overordnet set overveje, om man har signifikante aktiviteter i UK, og om det kan være fordelagtigt at rykke disse.	UK har aftale med EU – men udgår af alle aftaler med tredjelande (forventet). Efter 2020 skal de indgå nye aftaler med tredje lande. Der er en risiko for, at aftalernes indgåelse først sker efter 2020, hvilket betyder en periode med høje handelsomkostninger (WTO).	Vil følge EU's regulativer.
Fælles handelsaftale med tredjelande	Ingen aftale med hverken EU eller tredje lande. UK skal forhandle aftale med EU samt alle tredje lande i forhold til EU. Mens aftalerne forhandles, er der ingen aftale, og man vil derfor agere som tredje land i forhold til alle lande. Dette betyder stor usikkerhed samt høje handelsomkostninger. (WTO)	UK har aftale med EU – men udgår af alle aftaler med tredjelande (forventet). Efter 2020 skal de indgå nye aftaler med tredje lande. Der er en risiko for, at aftalernes indgåelse først sker efter 2020, hvilket betyder en periode med høje handelsomkostninger (WTO).	UK indgår aftale med EU og indgår i alle EU's handelsaftaler med tredjelande.
Jura	Øgede regulatoriske risici for danske virksomheder samt øget bureaukrati, f.eks. i forbindelse med at opnå konkurrenceretlig godkendelse af grænseoverskridende fusioner, eftersom EU-Kommissionen ikke længere vil være berettiget til at godkende fusioner inden for Storbritannien. Der vil endvidere være usikkerhed om fortolkningen af nationale engelske konkurrenceregler, når Storbritannien ikke længere er bundet af pligten til at fortolke konformt med EU-retten samt dennes forrang for national lovgivning. Danske virksomheder deler i dag (med få begrænsninger) frit persondata med deres datterselskaber og samarbejdspartnere, kunder og leverandører i Storbritannien på samme måde, som hvis disse virksomheder var hjemmehørende i Danmark. Det er usikkert, om det kan fortsætte i fremtiden, og virksomhederne bør allerede nu begynde at forberede sig, hvis der skulle komme ændringer.		UK vil fortsat efterleve EU's persondataret og konkurrenceret.
Revisorer	Britiske revisorer vil ikke længere være godkendte i forhold til EU lovgivning, hvorfor man bør undersøge, om det er muligt at skifte til en revisor inden for EU.		Britiske revisorer vil fortsat være godkendte i forhold til EU's retningslinjer.

## Engelske medarbejdere

	No-Deal Brexit	Hårdt Brexit (FTA)	Blødt Brexit (EØS)
Kontrakter	<p>Kontrakter bliver i størst omfang påvirket af valutaudsving og -devaluering. Derfor er det enormt vigtigt, at kigge på sine kontrakter og eventuelt udarbejde supplerende klausuler for at gardere sig mod dette.</p> <p>Kontrakter, der udarbejdes i dag, bør være midlertidige eller have indskrevet klausuler.</p> <p>Hvis medarbejdere bliver smidt ud af landet, skal man vurdere, hvordan dette er reguleret i kontrakten.</p>	<p>Hvis centrale forhold i kontrakten kan blive ændret af hårdt brexit (evt. valuta udsving), er det vigtigt for virksomheden at tage stilling til disse. Kontrakter, der udarbejdes i dag, bør være midlertidige eller have indskrevet klausuler.</p> <p>Hvis medarbejdere bliver smidt ud af landet, skal man vurdere, hvordan dette er reguleret i kontrakten.</p>	<p>Begrænset påvirkning på nuværende kontrakter – men man bør alligevel gennemgå nuværende kontrakter.</p>
Opholdstilladelse	<p>Hvorvidt britiske medarbejdere bosiddende i EU kan opnå opholdstilladelse, afhænger af det enkeltes lands aftale med UK. Nogle lande har allerede tilkendegivet, at de vil lade briter boende efter den 29. marts 2019 - mens størstedelen endnu ikke har taget stilling.</p> <p>Fremtidige medarbejdere vil formentlig skulle søge om opholdstilladelse som var det et tredje land, hvorfor det vil blive mere udfordrende at få engelsk arbejdskraft i fremtiden.</p>	<p>Det er endnu uvist hvorvidt engelske medarbejdere bosiddende i EU, vil kunne opnå opholdstilladelse.</p> <p>Fremtidige medarbejdere vil formentligt skulle søge om opholdstilladelse som var det et tredje land, hvorfor det bliver svært at få engelsk arbejdskraft i fremtiden.</p>	<p>Engelske medarbejdere vil kunne fortsætte deres ophold i EU.</p> <p>Der vil fortsat være fri bevægelighed af arbejdskraft.</p>
Pundets udvikling	<p>Devaluering af pundet vil betyde, at medarbejdere betalt i pund får en relativt lavere løn og dermed en lavere købekraft. Man skal være opmærksom på, om dette er reguleret i kontrakter, eller hvordan det skal håndteres i fremtiden.</p>	<p>Styrkelse af pundet vil betyde, at medarbejdere betalt i pund får en relativt højere løn og dermed en højere købekraft. Man skal være opmærksom på, om dette er reguleret i kontrakter, eller hvordan det skal håndteres i fremtiden. Dog skal man være opmærksom på, at pundets kurs stadig vil ligge under kursen inden valget om Brexit i 2016.</p>	<p>Begrænset udvikling i forhold til inden valget af brexit – og derfor begrænset påvirkning. Pundet vil dog styrkes med op til 8% i forhold til i dag.</p>
Produktivitet	<p>Benytter man sig af engelske medarbejdere i EU, vil disse ikke kunne opnå opholdstilladelse. Derfor vil produktiviteten i virksomheden falde som følge af mangel på erfarende arbejdskraft.</p>	<p>I fremtiden vil det blive sværere at få engelske medarbejdere, hvilket på lang sigt vil forringe kvaliteten i erhverv, hvor man ellers er afhængige af disse.</p>	<p>Ingen ændring i produktivitet.</p>

## Patenter og varemærker

	No-Deal Brexit	Hårdt Brexit (FTA)	Blødt Brexit (EØS)
<b>Fælles patentdomstol</b>	Der vil formentlig ikke kunne oprettes den fælles patentdomstol, som ellers var planen. I fremtiden vil patenter højst sandsynligt også skulle godkendes i UK for at være gældende der.	Der vil måske kunne oprettes den fælles patentdomstol, som var planen inden EU.	Brexit vil ikke påvirke, hvorvidt den fælles patentdomstol bliver en realitet.
<b>Nuværende patenter</b>	Traditionelle patenter vil forblive i kraft i UK, som det har fungeret hidtil. Man skal dog holde sig opdateret på eventuelle ændringer i lovgivning herfor.	Traditionelle patenter vil forblive i kraft i UK, som det har fungeret hidtil. Man skal dog holde sig opdateret på eventuelle ændringer i lovgivning herfor.	Både patenter og varemærker forbliver i kraft.
<b>Nuværende varemærker</b>	Hvorvidt varemærker forbliver i kraft er endnu usikkert. Der opfordres derfor allerede nu til både at søge om EU-varemærkebeskyttelse og en UK-varemærkebeskyttelse.	Hvorvidt varemærker forbliver i kraft, er endnu usikkert. Der opfordres derfor allerede nu til både at søge om EU-varemærkebeskyttelse og en UK-varemærkebeskyttelse.	



Denne analyse er udarbejdet af Jyske Bank, Vestergade 8-16, 8600 Silkeborg, Danmark, CVR-nr. 17616617. Analysen indeholder opstilling af nogle mulige scenarier, der er baseret på nogle forventninger, som kan vise sig ikke at holde stik. Jyske Bank påtager sig intet ansvar for skader eller tab, der direkte eller indirekte kan afledes af brugen af analysen. Dette gælder, hvad enten skaden eller tabet er forårsaget af fejlagtig information i analysen eller af øvrige forhold, der relaterer sig til publikationen.